

UNIVERSIDAD DE PANAMA
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN DESARROLLO DEL SECTOR MARITIMO

**ANÁLISIS DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL, UN ENFOQUE DE LOS
PUERTOS MENORES. PROPUESTA PARA SU REORDENAMIENTO.**

EYRA MERCEDES NG SCHOUWE

**TESIS PRESENTADA COMO UNO DE LOS REQUISITOS PARA OPTAR AL
GRADO DE MAESTRO EN DESARROLLO DEL SECTOR MARÍTIMO CON
ESPECIALIZACIÓN EN PUERTOS Y CANALES**

PANAMÁ, REPÚBLICA DE PANAMÁ

1998



UNIVERSIDAD DE PANAMÁ
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN

DESARROLLO DEL SECTOR MARITIMO

Título del trabajo de tesis: "ANÁLISIS DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL, UN ENFOQUE DE LOS PUERTOS MENORES. PROPUESTA PARA SU REORDENAMIENTO".

Nombre del estudiante: EYRA MERCEDES NG SCHUWE Cédula: 3-84-2664

Miembros del Jurado:

a: Dr. Rubén Lachman Varela (Asesor)

b: Ing. Jorge Luis Quijano

c: Prof. Luis D'Croz

Calificaciones que otorgan:

96

96

96

Nota final promedio:

96

Observaciones generales del jurado:

Trabajo profundo de investigación que refleja la situación portuaria actual

Firma de los miembros del jurado:

a: [Firma]

b: [Firma]

c: [Firma]

Firma del coordinador del programa

Firma del estudiante

Fecha: 14 de diciembre de 1998

[Firma]

Firma del representante de la Vicerrectoría de Inv. y Postgrado

Firma del decano

Facultad de Derecho y Ciencias Políticas

T. M

16 JUN 1999

del sector

314745

UNIVERSIDAD DE PANAMA
VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y POSTGRADO
PROGRAMA DE MAESTRÍA EN DESARROLLO DEL SECTOR MARITIMO

**ANÁLISIS DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL, UN ENFOQUE DE LOS
PUERTOS MENORES. PROPUESTA PARA SU REORDENAMIENTO.**

POR
EYRA MERCEDES NG SCHOUWE

1998

Dedicatoria

A ti, luchadora incansable, que sabes que todo es posible y que lo imposible es solo un estado de la mente.

Agradecimiento

Gracias a Dios y a la Virgen, que me iluminaron y me dieron la fuerza y el valor para emprender esta aventura.

A mis padres, que en todo momento me apoyaron y me extendieron la mano para continuar mis estudios de especialización, en esta etapa de mi vida. Pa , sin tu apoyo tal vez no hubiera culminado esta carrera. Ma , estoy consciente que tuviste que soportar mi mal humor en muchas ocasiones, pero siempre tuviste la paciencia necesaria para tolerarme.

Y a ti, Clara Del Carmen, mi angelito caído del cielo, muchas gracias por tu compañía e interés, y por tu valiosa asistencia como fotógrafa e insistencia para que concluyera esta investigación. Sé que en el fondo, disfrutaste de las giras a los distintos puertos de la República de Panamá, yo también la disfrute.

Tu terquedad para que no desistiera ante las situaciones adversas, que se presentaron durante esta investigación, imprimió una fuerza importante en mi decisión de culminar esta obra.

INDICE

INDICE

	Página
Presentación	i
Título	ii
Dedicatoria	iv
Agradecimiento	vi
Índice General	vii
Introducción	

CAPÍTULO 1

Fundamentación Teórica y Aspectos Generales del Sistema Portuario Nacional

RESUMEN

SUMMARY

1.1	Criterios para la investigación	
	A. Planteamiento del Problema	4
	B. Justificación	7
	C. Importancia	9
	D. Metodología	10
	1) Hipótesis de trabajo	11
	2) Objetivos	11
1.2	Aspectos Generales del Sistema Portuario Nacional	
	A. Antecedentes	13
	B. Situación Actual y descripción de los Puertos que Integran el Sistema Portuario Nacional	21
1.3	Descripción y localización de los puertos que integran el Sistema Portuario Nacional	
	a) Puerto de Balboa	25
	b) Puerto de Cristóbal	31
	c) Puerto de Aguadulce	36
	d) Puerto Almirante	41
	e) Puerto Armuelles	46
	f) Puerto de Vacamonte	49
	g) Puerto Petrolero de Bahía Las Minas	55
	h) Terminal Petrolero de Charco Azul	57
	i) Terminal Petrolero de Chiriquí Grande	59
	j) Puerto de Bahía Las Minas	62
	k) Puerto de Coco Solo Norte	64

l)	Puerto Panamá (Muelle Fiscal)	67
m)	Puerto de Pedregal	70
n)	Puerto de Bocas Del Toro	73
o)	Puerto de La Palma	75
p)	Puerto Mutis	76
q)	Terminal Internacional de Manzanillo	79
r)	Otros Puertos del Sistema Portuario Nacional	81
r.1)	Puerto de Coquira	81
r.2)	Puerto de Mensabé	83
r.3)	Puerto de Juan Díaz	84
r.4)	Muelle Flotante en Guararé	86
r.5)	Astillero de Tubualá	86
1.4	Análisis de las Operaciones Portuarias	89
1.4.1	Movimiento de Carga	90
1.4.2	Movimiento de Naves	92

CAPÍTULO 2

Análisis Económico de los Puertos Menores que Integran el Sistema Portuario Nacional

2.1	Interpretación de la Categoría de Puertos Menores	97
2.2	Construcción de la Base de Datos	101
2.3	Análisis Económico del Sistema Portuario Nacional	102
a)	Puerto de Aguadulce	110
b)	Puerto de Almirante	115
c)	Puerto de Armuelles	118
d)	Puerto de Vacamonte	121
e)	Puerto de Chiriquí Grande	127
f)	Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca)	129
g)	Puerto de Coco Solo Norte	132
h)	Puerto Panamá (Muelle Fiscal)	136
i)	Puerto de Pedregal	139
j)	Puerto de Bocas Del Toro	141
k)	Puerto de La Palma	143
l)	Puerto Mutis	145
m)	Puerto de Coquira	149

CAPÍTULO 3

Propuesta para el Reordenamiento del Sistema Portuario Nacional

3.1	Propuesta de revisión y organización del Sistema Portuario Nacional	153
3.2	Propuesta para el desarrollo de los puertos menores del	

	Sistema Portuario Nacional	158
	3.2.1 En Materia Administrativa	158
	3.2.2 Medidas Operativas y de Infraestructura	160
3.3	Propuesta para el establecimiento de nuevos modos de Transporte de la carga	163
	3.3.1 Objetivos de la implementación del transporte multimodal	167
	Conclusiones	173
	Recomendaciones	176
	Bibliografía	179
	Anexos	

INDICE DE CUADROS

	Página
Cuadro I. Cifras sobre el recurso humano de la Autoridad Portuaria Nacional en el Proceso de Privatización. Al 27 de agosto de 1997.	17
Cuadro II. Estadística del Personal que labora en la Autoridad Portuaria Nacional. Al 17 de julio d 1997.	17
Cuadro III. Monto del pago mensual por área en la Autoridad Portuaria Nacional antes y después del proceso de privatización.	18
Cuadro IV. Distribución de funcionarios de la Oficina Central de la Autoridad Portuaria Nacional por departamentos antes y Después de la privatización. Al 29 de agosto de 1997.	20
Cuadro V. Muelles y Edificios. Autoridad Portuaria Nacional, Puerto De Aguadulce. Resumen de valores	38
Cuadro VI. Puerto de Almirante. Muelles y edificios. Resumen de valores.	43
Cuadro VII. Puerto de Vacamonte. Muelles, edificios, equipos y Maquinarias. Resumen de valores.	53
Cuadro VIII. Puerto de Bahía Las Minas. Muelles y edificios. Resumen de valores.	62
Cuadro IX. Puerto de Bocas Del Toro. Muelles y edificios. Resumen de Valores.	74
Cuadro X. Producto Interno Bruto a precios de mercado, según rama De actividad económica, a precios corrientes: años 1990-1996. sección de transporte, almacenamiento y comunicaciones.	90
Cuadro XI. Movimiento marítimo de carga registrado en la República de Panamá, según operación y puerto: años 1992-1996	94
Cuadro XII. Movimiento marítimo de naves registrado en la República de Panamá, según clase de servicio y puerto: años 1992-1996	95
Cuadro XIII. Ingresos del Sistema Portuario Nacional. Años 1992-1996.	104
Cuadro XIV. Ingresos generados por servicios prestados en el Sistema Portuario Nacional, según tipo de servicio. Años 1990-1997(p)	106
Cuadro XV. Dirección de Finanzas-Departamento de Contabilidad. Gastos Del Sistema Portuario Nacional. Años 1992-1996	107
Cuadro XVI. Participación porcentual de los gastos del presupuesto de Funcionamiento de la Autoridad Portuaria Nacional. Años 1992-1996.	108

INDICE DE FIGURAS

	Página
Figura 1. Diagrama de categorización del Sistema Portuario Nacional.	22
Figura 2. Mapa de la distribución del Sistema Portuario Nacional	23
Figura 3a,b. Fotografía aérea del Puerto de Balboa. Incrustado, Diagrama del puerto.	25
Figura 4a,b. Fotografía aérea del Puerto de Cristóbal. Incrustado, Diagrama del Puerto.	31
Figura 5a,b. Fotografía aérea del Puerto de Aguadulce. Incrustado, Diagrama del puerto.	36
Figura 6. Diagrama del Puerto de Almirante.	41
Figura 7a,b. Fotografía aérea del Puerto de Armuelles. Incrustada Fotografía del muelle.	46
Figura 8. Diagrama del Puerto Pesquero de Vacamonte.	49
Figura 9. Diagrama del Puerto de Bahía Las Minas	55
Figura 10a,b. Fotografía del terminal de Charco Azul. Incrustada, Fotografía de los aparejos del puerto.	57
Figura 11. Vista de la nueva terminal de contenedores en Chiriquí Grande.	59
Figura 12a,b. Puerto de Chiriquí Grande, terminal de taxi acuático. Incrustada, foto del transbordador Soprus.	61
Figura 13. Diagrama del Puerto de Coco Solo Norte.	64
Figura 14a,b. Vista aérea de la Bahía de Panamá. Incrustada, vista del Muelle Fiscal	67
Figura 15a,b. Foto aérea del Puerto de Pedregal. Incrustada, vista del Muelle para embarcaciones de pesca.	70
Figura 16. Fotografía del Puerto de Bocas Del Toro.	73
Figura 17a,b. Fotografía aérea del Puerto de Mutis. Incrustada, foto Del muelle de concreto.	76
Figura 18a,b. Vista del muelle de pasajeros del Puerto de Coquira. Incrustada, vista del área de embarque del ganado.	82
Figura 19. Fotografía del Puerto de Juan Díaz.	85
Figura 20a,b. Vista de la construcción de una embarcación en Tubualá. Incrustada, vista de la entrada del astillero.	87
Figura 21. Gráfica de los ingresos del puerto de Aguadulce.	111
Figura 22. Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Aguadulce	112
Figura 23. Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Almirante.	115
Figura 24. Gráfica de los ingresos en el Puerto de Almirante.	116

Figura 25.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Armuelles	118
Figura 26.	Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Armuelles	119
Figura 27.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Vacamonte	124
Figura 28.	Gráfica del movimiento de carga en Puerto Vacamonte	125
Figura 29.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Chiriquí Grande	128
Figura 30.	Gráfica del movimiento de carga del Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca).	130
Figura 31.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca)	131
Figura 32.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Coco Solo Norte	134
Figura 33.	Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Coco Solo Norte.	135
Figura 34.	Gráfica del movimiento de buques en el Puerto de Coco Solo Norte.	135
Figura 35.	Gráfica del movimiento de naves en Puerto Panamá	136
Figura 36.	Gráfica de los ingresos del Puerto Panamá.	138
Figura 37.	Gráfica del movimiento de carga en Puerto Pedregal.	140
Figura 38.	Gráfica de los ingresos del Puerto Pedregal	140
Figura 39.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Bocas Del Toro	141
Figura 40.	Gráfica de los ingresos del Puerto de La Palma	143
Figura 41.	Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de La Palma	144
Figura 42.	Gráfica de los ingresos del Puerto Mutis	146
Figura 43.	Gráfica del movimiento de carga en Puerto Mutis	147
Figura 44.	Gráfica del movimiento de buques en Puerto Mutis	147
Figura 45.	Gráfica de los ingresos del Puerto de Coquira	149
Figura 46.	Diagrama de la propuesta de organización del Sistema Portuario en Panamá	157

CAPÍTULO 1

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y ASPECTOS GENERALES DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

RESUMEN

El estudio que a continuación presentamos, enfoca el origen, evolución y situación actual del Sistema Portuario Nacional, enfatizando en la situación de los puertos menores que integran este sistema. De acuerdo al programa de modernización del Estado, y como parte de una nueva estrategia de desarrollo marítimo del país, se inició el proceso de privatización de nuestros puertos, por vía de las concesiones, en busca de inversiones en infraestructura y equipo para mejorar la calidad de los servicios prestados. Como consecuencia de este proceso, los complejos portuarios, Balboa y Cristóbal, que sostenían al resto del sistema, fueron los primeros en ser privatizados dando como resultado el deterioro del resto del mismo. El propósito de nuestro estudio es el de presentar un análisis de la situación de los puertos menores con miras a buscar una alternativa de desarrollo a los inconvenientes que presentan estos puertos, debido a la falta de mantenimiento y atención a los mismos. El planteamiento de este tema se desarrolla en tres capítulos. En el primer capítulo, se presenta la fundamentación y los aspectos generales del Sistema Portuario Nacional. El mismo explica como surge la entidad que dirige y regula la actividad portuaria, su evolución, además de describir cada una de las instalaciones portuarias que integran el sistema. El segundo capítulo, pasa a presentar el análisis económico de la situación de los puertos menores. En el mismo, se analizan los ingresos, el movimiento tanto de la carga como de las naves y se establece la relación que guardan estas tres operaciones. El tercer capítulo presenta una propuesta para el reordenamiento del sistema portuario nacional. La propuesta surge del análisis de los elementos estudiados, la cual expresa mi opinión en cuanto al futuro de las instalaciones portuarias. Este trabajo finaliza con la presentación de las conclusiones sobre el tema y algunas recomendaciones para el logro de los objetivos planteados al inicio de la investigación.

SUMMARY

The research we are presenting as follows, focuses the origin, evolution and current situation of the National Port System, emphasizing on the situation of minor ports which integrate this system. According to the government's modernization program and as part of a new maritime development strategy of the country, the privatization process of our ports started, through concessions, looking for investment on infrastructure and equipment, in order to improve the quality of the service rendered. As a result of this process, the ports of Balboa and Cristobal, which were the ones supporting the rest of the system, were the first ones to be privatized, coming up after that the deterioration of the rest of it. The purpose for this research is to present a deep analysis of the situation at the minor ports, looking forward to find an alternative of development to the inconveniences shown by these ports, due to the lack of maintenance and attention to them. The presentation of this subject has been pointed out within three chapters. The first chapter presents the grounds and general aspects about the National Port System. The same explains how the entity who regulates and guides ports activity was created, its evolution, besides it describes every one of the port installations pertaining to this system. The second chapter, presents the economical analysis of the situation at the minor ports. Within the same, we analyze the income, the movement of load and vessels and it establishes the relationship between these three operations. The third chapter presents a proposal to the reorganizing of the National Ports System. This proposal comes out from the analysis of the elements studied, which expresses my opinion about the future of these port installations. This work finalizes with the presentation of conclusions on the subject and some recommendations to reach the goal of the objectives that were pointed out at the beginning of this research.

CAPÍTULO I

FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA Y ASPECTOS GENERALES DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL.

1.1 Criterios para la investigación.

A. Planteamiento del Problema.

Las grandes transformaciones y ajustes en el ámbito comercial a escala mundial a consecuencia de la globalización ha estimulado la apertura de la economía por la multiplicidad de acuerdos internacionales. Esta dinámica mundial presenta a nuestro país la oportunidad de atraer inversiones, especialmente aprovechando nuestra posición geográfica.

Ante esta situación, el programa de modernización del Estado panameño ha contemplado grandes reformas en el sector portuario, conscientes de la importancia que imprime el costo y la eficiencia de los puertos en la competitividad de la economía nacional. Por tanto el Gobierno, como parte de una nueva estrategia de desarrollo marítimo del país, ha concebido un adecuado proceso de privatización por vía de concesiones, buscando atraer la inversión en infraestructura y equipo para mejorar la calidad y servicio de nuestros puertos.

Este proceso se inició en 1993 con la construcción de una terminal portuaria en el sector Atlántico principalmente para el transbordo de carga,

mediante la firma del contrato Ley N° 31 del 21 de diciembre de 1993, "Por la cual se aprueba el contrato de Operación, Desarrollo y Administración de una terminal de contenedores en el puerto de Manzanillo, Coco Solo, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Motores Internacionales, S.A. Otros cambios recientes en el Sistema Portuario Nacional han sido, la firma de los contratos Ley N° 12 del 3 de enero de 1996, "Por la cual se aprueba el Contrato de Desarrollo, Construcción, Operación, Administración y Dirección de un terminal de contenedores en el área de Coco Solo Norte, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Colon Container Terminal, S.A." y por último el contrato Ley N° 5 del 16 de enero de 1997, "Por el cual se aprueba el contrato a celebrarse entre el Estado y la Sociedad Panama Ports Company S.A., para el desarrollo, construcción, operación, administración y dirección de las terminales portuarias de contenedores, Ro-Ro, de pasajeros, Carga A Granel y General en los puertos de Balboa y Cristóbal"; los cuales marcan un nuevo camino en el desarrollo de nuestro sistema portuario.

Todo este proceso a traído como consecuencia la falta de atención al resto del Sistema Portuario Nacional que está integrado por dieciocho (18) puertos clasificados en cuatro categorías: complejos portuarios, puertos especializados, puertos de carga general y puertos privados.

Los puertos menores, que están bajo la categoría de puertos especializados y puertos de carga general prestan un servicio fundamental para la navegación de cabotaje y el transporte y recepción de la mercadería de productos del mar y agrícola, a demás de prestar un servicio social a las

comunidades aledañas al puerto.

Nuestra investigación está orientada a evaluar el potencial de estos puertos y crear una base de datos que permita a la institución rectora de los mismos, la Autoridad Portuaria Nacional, establecer una estrategia de desarrollo. De igual forma, plantearemos los aspectos más relevantes con el propósito de utilizar de forma eficiente y eficaz estas estructuras portuarias.

Actualmente, el Sistema Portuario Nacional (SPN) está conformado por dieciocho (18) puertos, para los cuales la Autoridad Portuaria Nacional registra, estadísticamente, las operaciones que en ellos se realizan.

Estos puertos se han clasificado en cuatro categorías: complejos portuarios, puertos especializados, puertos de carga general, y puertos privados. A pesar de esta clasificación, existen otros puertos que brindan servicio a las embarcaciones que navegan en nuestras aguas y que aún no han sido clasificados por la Autoridad Portuaria Nacional.

Estas instalaciones portuarias fomentan una actividad portuaria importante en el desarrollo de la economía de la región, donde se encuentran localizadas, deben ser evaluados para luego ser clasificados dentro del sistema portuario. De igual forma, se debe estimar el potencial de estas instalaciones de forma tal, que esa estimación sirva de base para mejorar los servicios que estos puertos brindan al comercio y a la sociedad.

La Autoridad Portuaria Nacional, como institución responsable de la planificación y desarrollo del Sistema Portuario Nacional, debe concentrar parte de sus esfuerzos para el estudio y análisis de la situación de los puertos

menores, que a todas luces requieren de la atención urgente de las autoridades responsables por velar el buen funcionamiento de nuestros puertos.

En el presente documento, haremos énfasis en el estudio de los puertos menores del sistema, debido a que por el proceso de privatización, de los complejos portuarios, los puertos menores han sido relegados a una segunda instancia produciéndose a su vez, un deterioro en los servicios que ellos prestan a los usuarios de los mismos, y a las comunidades donde se encuentran ubicados.

Frente al hecho de no existir estudios sobre la actividad de los puertos menores, y al hecho de que por muchos años no se le ha dado la importancia que merece el desarrollo de estos puertos, y a la falta de orden y coherencia de la información referente a la actividad que se realiza en estos puertos, trataremos de construir una base de datos firme y coherente que sirvan de marco de referencia para la toma de decisiones en relación con el desarrollo y mejora de los mismos.

B. Justificación.

En mayo de 1974, por medio de la Ley N° 42, se crea la Autoridad Portuaria Nacional, la cual cuenta con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía en su régimen interno, sujeta a la política general del Organo Ejecutivo por conducto del Ministerio de Comercio e Industrias.

De acuerdo a esta ley, la institución posee patrimonio propio y autonomía en su régimen interno, sujeto a la política general del Organo Ejecutivo por

conducto del Ministerio de Comercio e Industrias.

La creación de este ente gubernamental (la Autoridad Portuaria Nacional) respondió a la necesidad de controlar toda la actividad portuaria que se encontraba dispersa en manos de la administración norteamericana u otorgada en concesiones, a empresas privadas, por el Ministerio de Comercio e Industrias. De igual forma, otras entidades del sector gubernamental tenían funciones vinculadas a la actividad portuaria, tales como: El Ministerio de Hacienda y Tesoro, que tenía las funciones de recaudar los ingresos provenientes de los servicios portuarios y otorgaba las licencias de los oficiales y tripulación de naves, matrículas y patentes de navegación y el Ministerio de Obras Públicas, quién brindaba los servicios de mantenimiento de las instalaciones portuarias existentes a esa fecha.

Desde su creación hasta la fecha, la estructura organizacional de la Autoridad Portuaria Nacional ha experimentado varios cambios. Estos cambios se debieron a la incorporación de los puertos de Balboa, Cristóbal y Coco Solo Norte, como producto de la reversión de los mismos en cumplimiento de los Tratados Torrijos-Carter; y el inicio de operaciones del Puerto Pesquero de Vacamonte en 1979.

Esta situación produjo una concentración de los esfuerzos por desarrollar la actividad portuaria en los puertos terminales de Balboa y Cristóbal y el puerto pesquero de Vacamonte. El resto del sistema ha venido desarrollándose lentamente en una proporción inversa a los cambios que exige el dinámico sector marítimo mi

C. Importancia.

La República de Panamá cuenta con una serie de instalaciones portuarias a lo largo de sus costas que ejercen una actividad comercial de importancia para el país y las comunidades aledañas a estos puertos. Los mismos se encuentran distribuidos de la siguiente manera:

En el área del Caribe, están los puertos de Almirante, Bocas Del Toro, Chiriquí Grande, Cristóbal, Muelle # 3, Coco Solo, Manzanillo International Terminal, Puerto Obaldía, otras instalaciones portuarias que sirven de recepción a las embarcaciones en la Comarca de Kuna Yala y un astillero en Tubualá.

En el área del Pacífico están los puertos de Charco Azul, Armuelles, Pedregal, Mutis, Mensabé, Aguadulce, Vacamonte, Panamá (Muelle Fiscal), Juan Díaz, Coquira, La Palma, y Quimba.

Estos puertos son de vital importancia para el comercio internacional y local, al igual que, algunos de estos, son de vital importancia para la navegación de cabotaje.

En la actualidad, las capacidades y condiciones de nuestro sistema portuario nacional, sin ser las óptimas, no constituyen un freno a las posibilidades de desarrollo de las actividades marítimas, sin embargo, se hace necesario buscar el mejoramiento de la calidad y eficiencia de los servicios portuarios, para lograr un desarrollo y avances en esta actividad en el ámbito nacional como en el internacional.

Esta situación amerita se realice un estudio profundo para resaltar las

potencialidades que existen en el sistema portuario nacional, señalando las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que tiene este sistema, buscando los mecanismos y medios necesarios para mejorar el servicio que se presta en cada uno de los puertos y fomentar, a su vez, la navegación de cabotaje como forma alternativa para el desarrollo de aquellas comunidades que basan su economía en el desarrollo de actividades vinculadas a la actividad marítima.

D. Metodología.

En esta investigación procederemos a crear una base de datos que permita analizar la situación de los puertos menores que integran el Sistema Portuario Nacional, de tal forma que se pueda calcular el beneficio de desarrollar cada uno de estos puertos.

También se realizarán estudios de: análisis financiero, análisis de los movimientos de carga y embarcaciones, análisis de las tarifas existentes y estudios del potencial de los puertos.

Se procederá a visitar cada una de las instalaciones portuarias para constatar la realidad de estos puertos, y se realizarán entrevistas a los distintos administradores de los puertos. De igual forma, se procederá a acceder toda la información existente en los archivos de la Autoridad Portuaria Nacional para proceder a construir la base de datos.

La legislación panameña cuenta con una serie de normas, que también se utilizará como punto de apoyo en esta investigación.

1) Hipótesis de trabajo.

En conformidad con el estudio que se va a realizar del Sistema Portuario Nacional y teniendo como punto fundamental el desarrollo de los puertos menores, hemos formulado los siguientes supuestos:

Hipótesis # 1:

La utilización del método analítico y la construcción de una base datos, permitirá conocer la realidad de la situación por la que atraviesa nuestro sistema portuario nacional, permitiendo tener un punto de referencia para la toma de decisiones orientadas al desarrollo de los puertos.

2) Objetivos.

Objetivo general:

Formular una propuesta para el desarrollo de los puertos menores del Sistema Portuario Nacional, de manera que contribuya a la planificación y desarrollo de los mismos.

Objetivo específico:

1. Crear una base de datos confiable para cada uno de los puertos menores del Sistema Portuario Nacional.
2. Identificar las potencialidades de cada uno de estos puertos, considerando las características de los mismos, el área de influencia, las principales actividades que en ellos se realizan, para promover el desarrollo de los mismos dentro del marco de la estrategia marítima

de Panamá.

3. Analizar el Estado financiero, los informes de movimientos de carga y embarcaciones, así como las actuales tarifas que se aplican a las embarcaciones y la carga; con la finalidad de presentar la situación general (administrativa y operativa) de cada uno de los puertos menores.

No podría hablarse de transporte marítimo sin hacer referencia a los puertos, factor esencial para el movimiento de mercaderías por mar.

“Un puerto no es un almacén ni es un depósito; un puerto es servicio...”

Hay diferentes clase de puertos comerciales: o puertos generales, es decir aquellos que atienden todo tipo de naves y trafican con toda especie de cargas; puertos carboneros, mineraleros o especializados en cereales; puertos para contenedores, etc.

Todos ellos difieren en organización, en capacidad y en productividad, pero todos tienen objetivos comunes y comparten varios de sus problemas. Su meta es clara: dar el mejor servicio posible a los buques y a las cargas. Los problemas son de doble carácter, material e institucional, y aquejan en mayor o en menor medida a todos los puertos del mundo. Entre los primeros, cabe destacar la escasez de sitios de atraque, la poca profundidad de los mismos y su embancamiento periódico, la carencia de equipo adecuado para la movilización de la carga y la falta de espacio para los patios de maniobra o para el depósito de contenedores.

1.2 Aspectos generales del Sistema Portuario Nacional.

A. Antecedentes

Por medio de la Ley N° 42 de mayo de 1974, se crea la Autoridad Portuaria Nacional, la cual cuenta con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía en su régimen interno, sujeta a la política general del Organo Ejecutivo por conducto del Ministerio de Comercio e Industrias.

Los objetivos de esta Institución son los siguientes:

- I. Promover, orientar, planificar, y coordinar el desarrollo del sistema portuario nacional y en consecuencia, formular y ejecutar las políticas adecuadas a estos fines;
- I. Construir, mejorar, ampliar y conservar los puertos e instalaciones portuarias comerciales de uso público y los puertos e instalaciones portuarias destinadas a la industria pesquera; y,
- II. Explotar y operar los servicios portuarios señalados en el ordinal anterior, así como controlar y fiscalizar aquellos puertos e instalaciones que no operen directamente.

De acuerdo a esta ley, la institución posee patrimonio propio y autonomía en su régimen interno, sujeto a la política general del Organo Ejecutivo por conducto del Ministerio de Comercio e Industrias.

La creación de este ente gubernamental (la Autoridad Portuaria Nacional) respondió a la necesidad de controlar toda la actividad portuaria que se encontraba dispersa en manos de la administración norteamericana u otorgada

en concesiones, a empresas privadas, por el Ministerio de Comercio e Industrias. De igual forma, otras entidades del sector gubernamental tenían funciones vinculadas a la actividad portuaria, tales como: El Ministerio de Hacienda y Tesoro, que tenía las funciones de recaudar los ingresos provenientes de los servicios portuarios y otorgaba las licencias de los oficiales y tripulación de naves, matrículas y patentes de navegación y el Ministerio de Obras Públicas, quién brindaba los servicios de mantenimiento de las instalaciones portuarias existentes a esa fecha.

La iniciativa de crear la Autoridad Portuaria Nacional fue apoyada por el Programa de las Naciones Unidas (PNUD), que brindó la asistencia requerida para ese propósito. El apoyo fue dado en noviembre de 1972, cuando se firmó un convenio de asistencia técnica, el cual concluyó con la recomendación de crear la Autoridad Portuaria Nacional, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía en su régimen interno y la administración de los recintos portuarios existentes en ese momento.

La operación de algunos puertos estaba en manos de empresas particulares mediante compromisos con la Nación y el mantenimiento de éstos era responsabilidad del Ministerio de Obras Públicas, tal como lo señalamos anteriormente.

La estructura administrativa creada en 1974, para que la Institución cumpliera su papel en materia portuaria estaba presidido por un Comité Ejecutivo conformado por: el Ministro de Comercio e Industrias quién lo preside; el Ministro de Obras Públicas; el Ministro de Hacienda y Tesoro, el Ministro de

planificación y Política Económica; un Representante de los trabajadores portuarios; y, un representante de los usuarios de los puertos. Este Comité ha tenido y tiene la responsabilidad de establecer la política de desarrollo portuario y coordinar con las otras instituciones involucradas en el sector transporte, los planes y programas orientados al desarrollo integral y coherente del sector.

Desde su creación hasta la fecha, la estructura organizacional de la Autoridad Portuaria Nacional ha experimentado varios cambios. Estos cambios se debieron a la incorporación de los puertos de Balboa, Cristóbal y Coco Solo Norte, como producto de la reversión de los mismos en cumplimiento de los Tratados Torrijos-Carter; y el inicio de operaciones del Puerto Pesquero de Vacamonte en 1979.

Estos cambios implicaron la reversión de una serie de infraestructura portuaria, la cual estaba compuesta por edificios, muelles, terrenos, equipos y otros activos, valorados en B/. 971.9 millones. De igual forma, la Autoridad Portuaria Nacional absorbió a partir del 1º de octubre de 1979 una cantidad significativa de empleados que laboraban en esos puertos.

De una estructura de personal con 345 funcionarios, de los cuales el 42% se encontraba laborando en la Oficina Central y el resto laborando en las distintas instalaciones portuarias, se incorporaron a la estructura de personal 2,104 funcionarios de los cuales 1,260 correspondían a la categoría de revertido, es decir, un 59% de los nuevos funcionarios provenían de la antigua Compañía del Canal.

Durante los siguientes 16 años esta cifra aumentó a 2,637 funcionarios

entre personal permanente y por contrato. (Ver cuadro I)

Otros cambios recientes en la administración de la Autoridad Portuaria Nacional, han sido la firma de los contratos Ley N° 31 del 21 de diciembre de 1993, "Por la cual se aprueba el contrato de Operación, Desarrollo y Administración de una terminal de contenedores en el puerto de Manzanillo, Coco Solo, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Motores Internacionales, S.A.; la Ley N° 12 del 3 de enero de 1996, "Por la cual se aprueba el Contrato de Desarrollo, Construcción, Operación, Administración y Dirección de un terminal de contenedores en el área de Coco Solo Norte, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Colon Container Terminal, S.A." y por último el contrato Ley N° 5 del 16 de enero de 1997, "Por el cual se aprueba el contrato a celebrarse entre el Estado y la Sociedad Panama Ports Company S.A., para el desarrollo, construcción, operación, administración y dirección de las terminales portuarias de contenedores, Ro-Ro, de pasajeros, Carga A Granel y General en los puertos de Balboa y Cristóbal"; los cuales marcan un nuevo camino a esta institución.

La privatización de los puertos trajo como consecuencia la reducción del personal que laboraba en los Puertos de Cristóbal, Balboa y Oficina Central, mediante un proceso de indemnización de los trabajadores, teniendo que de una fuerza laboral de 2,637 funcionarios que laboraban en el Sistema Portuario Nacional, en la actualidad laboran 731 funcionarios en todo el sistema, reflejándose una reducción por el orden del 72.28%. (Ver cuadro II)

Los dos siguientes cuadros reflejan el movimiento de empleados durante

el proceso de privatización.

Cuadro I

CIFRAS SOBRE EL RECURSO HUMANO DE LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL EN EL PROCESO DE LA PRIVATIZACIÓN. AL 27 DE AGOSTO DE 1997.

Area de Trabajo	Antes de la Privatización			Después de la Privatización		
	Permanentes	Contratados	Total	Permanentes	Contratados	Total
Oficina Central	443	92	535	124	99	223
Seguridad y Comunicaciones	197	46	243	63	36	99
Puerto de Cristóbal	860	119	979	28	31	59
Puerto de Balboa	513	32	545	11	11	22
Puerto de Coco Solo	27	21	48	20	20	40
Puertos Menores	83	18	101	85	24	109
Puerto de Vacamonte	158	28	186	160	19	179
Total	2,281	356	2,637	491	240	731

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional. Departamento de Personal

Cuadro II.

ESTADÍSTICAS DEL PERSONAL QUE LABORA EN LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL AL 17 DE JULIO DE 1997.

Puerto	Número de Empleados Permanentes	Número de Empleados Contratados	Salario mensual de los Empleados Permanentes	Salario Mensual de los empleados Contratados
Aguadulce	8	2	4,117.00	600.00
Almirante	5	0	2,679.00	0
Armuelle	7	3	2,995.00	900.00
Bahía Las Minas	8	3	3,997.00	1,200.00
Balboa	11	11	8,978.00	8,541.00
Bocas Del Toro	1	0	690.00	0
Charco Azul	7	0	3,427.00	0
Chiriquí Grande	5	0	2,410.00	0
Coco Solo	21	18	11,733.00	6,896.00
Coquira	5	0	1,823.00	0
Cristóbal	28	33	19,808.00	16,111.00
Juan Díaz	1	0	450.00	0
La Palma	4	0	1,648.00	0
Menzabe	1	2	400.00	900.00
Mutis	2	4	1,125.00	1,650.00
Puerto de Obaldia	0	1	0	300.00
Oficina Central	188	139	123,860.00	72,660.00
Panamá	19	5	8,989.00	1,800.00
Pedregal	13	2	5,721.00	1,050.00
Vacamonte	160	21	74,673.00	7,336.00
Total	494	244	279,523.00	119,944.00

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional. Departamento de Personal.

En el cuadro III, se refleja la reducción del monto de los pagos mensuales que efectúa la Autoridad Portuaria Nacional, después del proceso de privatización de los puertos de Balboa, Cristóbal, y la Dirección de Ingeniería.

La reducción en el pago de la planilla ha sido de 77%, aproximadamente.

Cuadro III.

MONTO DEL PAGO MENSUAL POR AREA EN LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL ANTES Y DESPUÉS DEL PROCESO DE PRIVATIZACIÓN.

Area	Antes del 30 de agosto de 1997			Al 1 de septiembre de 1997		
	Permanentes	Contratados	Total	Permanentes	Contratados	Total
Oficina Central	423,254.27	55,074.00	478,328.27	123,450.00	69,220.00	192,670.00
Balboa	368,681.23	10,011.31	378,692.54	8,978.00	8,541.00	17,519.00
Cristóbal	655,529.86	43,787.13	699,316.99	19,808.00	15,361.00	35,169.00
Puertos Menores	54,060.84	16,950.00	71,010.84	50,853.00	17,796.00	68,649.00
Vacamonte	81,862.55	9,820.00	91,682.55	74,687.00	6,636.00	81,323.00
Total	1,583,388.75	135,642.44	1,719,030.99	277,776.00	117,554.00	395,330.00

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional. Departamento de Personal.

Durante este proceso de privatización, que aún no ha terminado, se han indemnizado un número considerable de funcionarios que laboraba en la Oficina Central de la Autoridad Portuaria Nacional. Esto ha traído como consecuencia el cierre de los departamentos de Relaciones Laborales, Análisis Financiero, la Dirección de Ingeniería, con todos sus departamentos; y la reubicación de las funciones de los departamentos de Bienestar Social, Comercio y Mercadeo, Análisis y Programación Económica, Mercadeo, entre otros. En el cuadro IV, se puede observar el movimiento del personal por departamento antes y después de la privatización al 29 de agosto de 1997.

Estos cambios en las distintas instancias de la Autoridad Portuaria Nacional, y las situaciones que se han venido generando en los últimos años,

demandan la adecuación de la estructura interna para cumplir con las nuevas y complejas responsabilidades que ha asumido esta Institución.

Cuadro IV

**Distribución de Funcionarios de la Oficina Central de la Autoridad Portuaria Nacional
por Departamentos antes y después de la Privatización.
al 29 de agosto de 1997.**

Departamentos	al 31 de diciembre de 1996			al 29 de agosto de 1997		
	Permanentes	Contratados	Total	Permanentes	Contratados	Total
Dirección General	18	4	22	10	0	10
SubDirección General Administrativa	8	1	9	5	2	7
SubDirección General Técnica	3	0	3	2	1	3
Seguridad	197	46	243	63	36	99
Asesoría Legal	19	5	24	8	6	14
Auditoría Interna	18	5	23	6	4	10
Proyectos Especiales	5	5	10	6	7	13
Relaciones Laborales	11	1	12	0	0	0
Bienestar Social	3	0	3	0	0	0
Cómputo	10	0	10	2	7	9
Relaciones Públicas	17	2	19	3	4	7
Area Canalera	6	0	6	2	1	3
Planificación	3	0	3	2	1	3
Comercio y Mercadeo	2	1	3	0	0	0
Presupuesto	6	0	6	4	1	5
Estadística	9	1	10	3	4	7
Concesiones	6	0	6	4	4	8
Análisis y Programación Económica	6	2	8	0	0	0
Mercadeo	7	1	8	0	0	0
Tarifas	4	1	5	1	0	1
Dirección Administrativa	7	1	8	6	2	8
Personal	34	4	38	15	2	17
Capacitación	12	0	12	3	1	4
Planilla	16	1	17	7	6	13
Proveeduría	14	4	18	3	3	6
Servicios Generales	23	7	30	14	8	22
Correspondencia y Archivo	16	4	20	9	4	13
Transporte	8	7	15	4	4	8
Compras	11	1	12	4	1	5
Dirección de Finanzas	9	1	10	3	2	5
Contabilidad	18	6	24	3	7	10
Tesorería	13	5	18	7	5	12
Análisis Financiero	7	1	8	0	0	0
Facturación	5	0	5	5	2	7
Recuperación de Cartera	7	0	7	0	0	0
Dirección de Ingeniería	7	0	7	0	0	0
Proyectos	9	2	11	0	0	0
Construcción e Inspección	14	2	16	0	0	0
Señalización Marítima	13	1	14	0	0	0
Dragado, Hid. Y E/Cam.	11	2	13	0	0	0
Operaciones	15	1	16	6	1	7
Coordinación Puertos Menores	1	0	1	0	0	0
Coordinación Puertos Internacionales	1	0	1	0	0	0
Contaminación	2	1	3	3	2	5
Auditoría Contraloría	0	2	2	0	2	2
Total	631	128	759	213	130	343

Fuente:
Departamento de Personal, Autoridad Portuaria Nacional

B. Situación Actual y Descripción de los Puertos que integran el Sistema Portuario Nacional.

Actualmente, el Sistema Portuario Nacional (SPN) está conformado por dieciocho (18) puertos, para los cuales la Autoridad Portuaria Nacional registra, estadísticamente, las operaciones que en ellos se realizan.

Estos puertos se han clasificado en cuatro categorías: complejos portuarios, puertos especializados, puertos de carga general, y puertos privados. A pesar de esta clasificación, existen otros puertos que brindan servicio a las embarcaciones que navegan en nuestras aguas y que no han sido clasificados aún, por el Departamento de Planificación de la Autoridad Portuaria Nacional. Para los efectos de describir la función que estos realizan los nombraremos como Otros Puertos del Sistema Portuario Nacional.

Puertos como el de Coquira, Juan Díaz, y Menzabé, están cobrando una importancia en el desarrollo de la actividad comercial de cabotaje, ya que facilitan el movimiento de carga entre las distintas comunidades y poblaciones a lo largo de la costa en la región del Pacífico hacia Darién (Coquira y Juan Díaz) y en el área de la Bahía de Paríta.

En el presente documento, haremos énfasis en los puertos menores del sistema. Para facilitar el estudio y análisis de los mismos, decidimos agruparlos en tres categorías que responden a las funciones y usos que estos brindan. Estas categorías son las siguientes:

1. Puertos que desarrollan una actividad comercial internacional bajo régimen de contratación especial (concesión de servicio y operación).

2. Puertos que desarrollan una actividad comercial mixta (internacional y de cabotaje) bajo la administración y operación de la Autoridad Portuaria Nacional.
3. Puertos que desarrollan una actividad comercial de cabotaje y que cumplen una función social.

Diagrama de Categorización del Sistema Portuario Nacional



Fig. 1. Diagrama de categorización del Sistema Portuario Nacional.

El análisis y las consideraciones que presentaremos, son el resultado de una gira de trabajo a los distintos recintos portuarios, entrevistas realizadas a los distintos administradores y la construcción de una base de datos estadística, apropiada para el análisis de cada uno de los puertos menores del sistema.

En la gira de trabajo procedimos a visitar los siguientes puertos, en el área del Caribe, visitamos los puertos de Almirante, Bocas Del Toro, Chiriquí Grande, Cristóbal, Muelle # 3, Coco Solo, Manzanillo International Terminal,

Lo anterior aunado a una falta de conciencia de la importancia que reviste el adecuado funcionamiento y operación del puerto, y el poco interés real, de algunos funcionarios por procurar actualizar los sistemas y métodos de trabajo para acceder a una instancia superior de organización y operación, son las principales situaciones que afectan directamente el buen desarrollo del sistema portuario.

Una de las medidas que se estarán tomando en el año 1998, para solventar la situación de falta de atención a los puertos, es la de destinar una suma aproximada de B/. 2,000,000.00 para la reparación y mejora de los puertos menores del interior del país.

Procederemos a describir en detalle cada puerto que compone el Sistema Portuario Nacional proporcionando un análisis del comportamiento de los mismos en el período comprendido entre los años 1990 hasta los primeros siete meses del año 1997. En algunos de los puertos estaremos proporcionando la información de los valores actuales de estos, que sirven como marco de referencia para la toma de decisiones con relación a como proceder con los mismos.

1. Descripción y localización de los puertos que integran el Sistema Portuario Nacional.

a) Puerto de Balboa

Terminal situada estratégicamente a la entrada sur del Canal de Panamá, en el Litoral Pacífico, entre las coordenadas $8^{\circ}57'$ de latitud norte y $79^{\circ}34'$ de longitud oeste. Mantiene un gran calado que le ofrece un excelente abrigo a las naves que allí atracan.

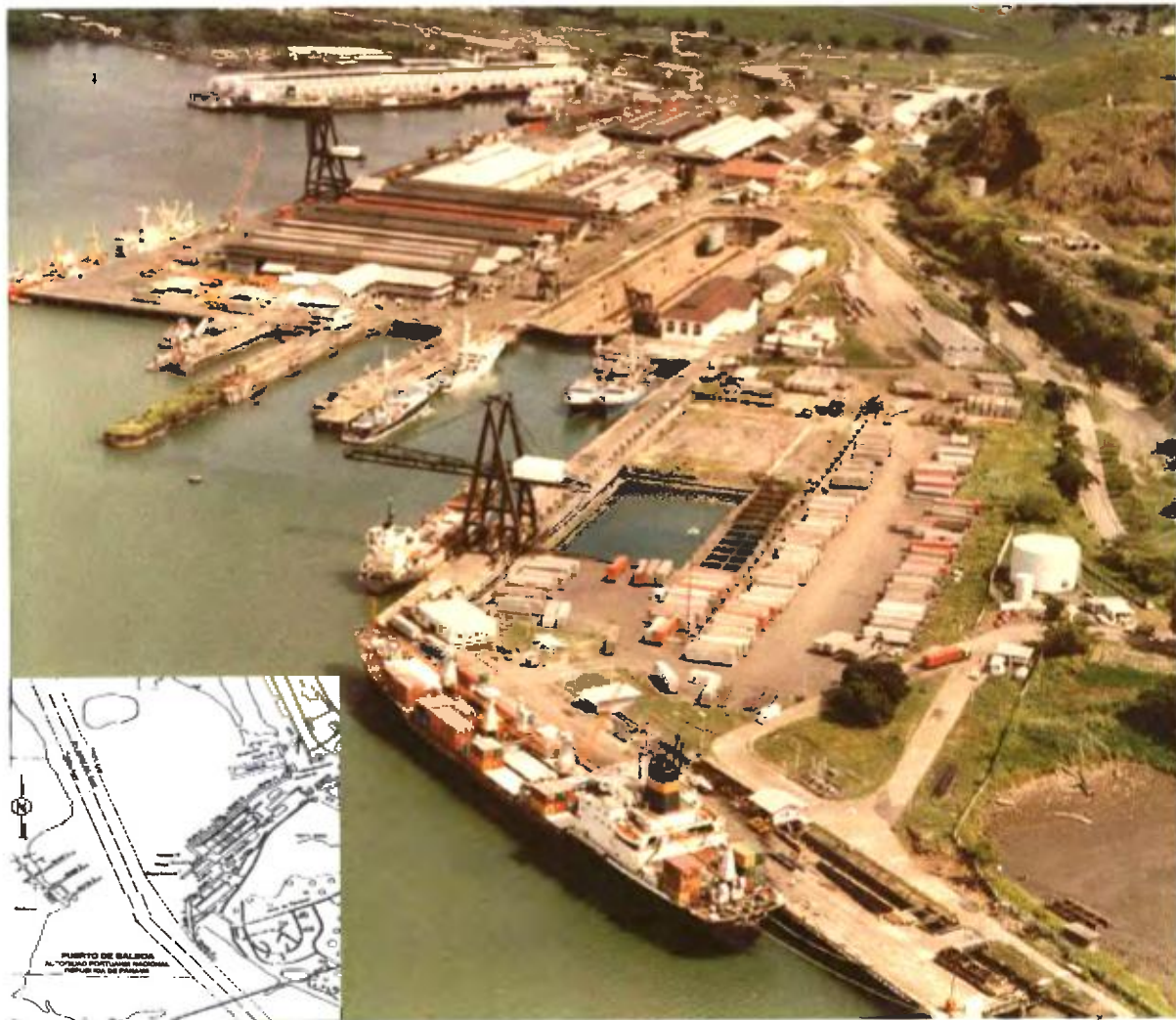


Fig. 3a,b. Fotografía aérea del Puerto de Balboa. Incrustado, Diagrama del puerto.

El terminal se comunica con los puertos de Cristóbal, Coco Solo Norte y Bahía Las Minas, en el litoral Atlántico, a través de carretera, ferrocarril y aeropuerto, condición que le permite el intercambio de carga entre ambos litorales, separados a solo 15 minutos por avión y hora y media por tierra.

Ofrece una extensa gama de servicios colaterales a sus usuarios, como son los de remolcadores, lanchas, suministro de agua potable y combustible, radio comunicación, área para contenedores refrigerados y almacenaje de vehículos.

El hecho de que los barcos puedan cargar en el Golfo de los Estados Unidos al máximo calado permitido por el Canal y abastecerse de combustible en Balboa para luego cruzar el océano, convierte a Balboa en un centro ideal para el abastecimiento de búnker. Ello aunado al hecho de que aquí los buques pueden recibir otros servicios colaterales.

El servicio de remolcadores es suministrado por una empresa privada, y el servicio de practicaaje es obligatorio y lo brinda la Comisión del Canal de Panamá.

Una de las grandes ventajas del complejo es que tiene vías de acceso ferroviario, que dan servicio a los muelles 14, 15, 16 y 18.

El Puerto de Balboa cuenta, entre sus facilidades, de 10 muelles, con 18 sitios de atraque y una extensión utilizable de 2,000 metros.

Muelle 6: tiene una extensión utilizable de 226 metros y garantiza una profundidad de 9 metros. Es utilizado principalmente para descargar combustible.

Muelle 7: Este muelle cuenta con 322 metros de extensión utilizable, 259 metros de eslora y ofrece un calado máximo de 8.0 metros. Se usa para el embarque de carga a granel líquida y el atraque de buques cruceros.

Se ha habilitado un área de 7,700 metros cuadrados para el almacenaje de contenedores a un costado de los muelles 6 y 7. Esta facilidad tiene capacidad para almacenar unos 700 TEU's.

Muelle 8: Con 143 metros de extensión utilizable, este muelle es usado principalmente por las navieras que usan los servicios del astillero próximo. Cuenta con tres diques secos, el principal de los cuales tiene una longitud de 318 metros de largo por 33.5 metros de ancho, lo que le permite atender buques tipo Panamax. Es administrado por una empresa privada bajo concesión.

Muelle 13: Con un solo sitio de atraque, este muelle es utilizado por la empresa que brinda el servicio de remolcadores al puerto.

Muelles 14, 15 y 16: En conjunto, estos muelles tienen una capacidad de atraque de 808 metros. Han sido provistos de nuevas defensas de caucho y son utilizados principalmente para el manejo de contenedores por naves con equipo propio. Estos muelles tienen una profundidad promedio de 9 metros en el borde de la defensa.

Con una extensión utilizable de 349 metros, tres sitios de atraque (A-BC) y calado de 10 metros, el muelle 15 es el de mayor extensión utilizable.

Detrás de los muelles 15 y 16 se construyó un patio de contenedores de 6,000 metros cuadrados que permitirá almacenar aproximadamente 504 TEU's en pilas de tres contenedores.

En el muelle 14 se realizan operaciones de manejo de carga a granel por medio de los sistemas de correas sinfín y mangueras de succión. Cuenta con 236 metros de extensión utilizable, dos sitios de atraque (A-B) y garantiza un calado máximo de nueve metros.

Muelle 17: Este muelle tiene 92 metros de extensión utilizable, con una eslora máxima de 18 metros. Ofrece un calado máximo de 6 metros, por lo que ha sido asignado al servicio de lanchas.

Muelle 18: De tipo espigonal, este muelle cuenta con 14,782 metros cuadrados de área cubierta para el manejo de carga suelta. Con cinco sitios de atraque (AB-CD-E), este muelle tiene una extensión utilizable de 304 metros de cada lado y ofrece una profundidad de ocho metros. Se utiliza para el desembarque de carga general.

Muelle 19: Este muelle tiene 122 metros de largo y es usado exclusivamente por lanchas de la Comisión del Canal de Panamá.

Este puerto ha sido concesionado, conjuntamente con el puerto de Cristóbal a la empresa Panama Ports Company S.A. quién deberá pagar una "anualidad fija por un monto de Veintidós Millones Doscientos Mil Balboas (B/.22,200,000.00), pagaderos en abonos mensuales iguales a mes vencido..."¹, y "Un monto variable correspondiente al diez por ciento (10%) de las entradas

¹ Gaceta Oficial, Organó del Estado. Año XCIII. Panamá, R. De Panamá, martes 21 de enero de 1997. Nº 23,208. Asamblea Legislativa, Ley Nº 5 (de 16 de enero de 1997) "Por la cual se aprueba el Contrato a celebrarse entre el Estado y la Sociedad Panama Ports Company S.A., para el desarrollo, construcción, operación, administración y dirección de las terminales portuarias de contenedores, Ro-Ro, de pasajeros, carga a granel y carga general en los puertos de Balboa y Cristóbal". Página 9.

brutas de todas las fuentes de ingreso que provengan de las actividades que realice La Empresa en los puertos, el cual será calculado y pagado mensualmente a los dos meses de su vencimiento...²

Además, el Estado recibirá de La Empresa, a nombre del Ministerio de Hacienda y Tesoro una participación accionaria totalmente pagada y liberada equivalente al diez por ciento (10%) del capital de la empresa. Esta participación esta sujeta a los siguientes términos:

- a. El Estado tendrá derecho a nombrar un miembro en la Junta Directiva de La Empresa, que será designado por el Organo Ejecutivo.
- b. El Estado será exento a cualquier obligación referente a contribuciones y aportes, en caso de aumentos de capital y/o por cualquier otra causa.
- c. En caso de aumentos de capital, La Empresa deberá efectuar los ajustes que correspondan, a fin de mantener en diez por ciento (10%) el porcentaje de participación accionaria de El Estado en La Empresa.
- d. La participación accionaria que recibirá El Estado no podrá ser cedida, transferida, ni objeto de ningún gravamen.

La Panama Ports Company ha planificado un programa de desarrollo en dos fases para el Puerto de Balboa. La primera fase incluye la adquisición de dos grúas Post Panamax para el manejo de contenedores, una ampliación de ocho hectáreas de área para el almacenaje de contenedores, y la rehabilitación de 800 mts. de muelle. La capacidad anual será de 150,000 TEU's.

En la segunda fase, el área total de almacenamiento de contenedores se

² Ibid

ampliará a 27.5 hectáreas, y la longitud del muelle se incrementará a 1,500 mts. con tres grúas de pórtico Post Panamax adicionales.

Además Balboa ofrecerá, 1,600mts. de muelle para el manejo de carga a granel, general, vehículos y navíos de crucero.

En este puerto, la Autoridad Portuaria Nacional mantiene laborando un total de 11 funcionarios permanentes y 11 por contrato pagándose un total de B/. 8,978.00 y B/. 8,541.00

b) Puerto de Cristóbal

Este puerto está ubicado a la entrada del Canal de Panamá, en el Litoral Atlántico, con Latitud 9° 21' Norte y Longitud 79° 34' Oeste. Dos rompeolas situados en la Bahía de Limón aseguran una adecuada protección al tráfico de naves que acuden a este recinto portuario en busca de algún servicio.



Fig. 4a,b. Fotografía aérea del Puerto de Cristóbal; al fondo se observa la ciudad de Colón. Incrustado, Diagrama del Puerto.

Entre las principales características físicas de este puerto, puede

señalarse un lecho marino constituido por coral (especialmente en sus costas); una marea media de 0.9 pies, un calado máximo de 40 pies y las ayudas de señalización marítima que facilitan prestaciones de servicios continuos, durante las 24 horas del día, en los 365 días al año.

Está a solo 3 kilómetros de la Zona Libre de Colón, la principal zona franca de occidente, y está conectado estratégicamente con el Puerto de Balboa por carretera, aeropuerto y ferrocarril, circunstancia que favorece el intercambio de carga entre ambos litorales.

Este terminal, que sirve principalmente a las necesidades de manejo carga de la Zona Libre de Colón, paso junto con el de Balboa a la responsabilidad de Panamá Ports Co., S.A., el 1 de marzo de 1997. Tal como esta establecido en la cláusula 4 del Contrato Ley N° 5 del 16 de enero de 1997. “Por el cual se aprueba el contrato a celebrarse entre el Estado y la Sociedad Panama Ports Company S.A., para el desarrollo, construcción, operación, administración y dirección de las terminales portuarias de contenedores, Ro-Ro, de pasajeros, Carga A Granel y General en los puertos de Balboa y Cristóbal”.

Panama Ports es subsidiario de la empresa Hutchinson Whampoa Limited, que a través de Hutchinson International Terminals, opera más de 15 puertos importantes en el mundo. Esta empresa estima que los puertos panameños ubicados en ambos extremos del Canal ofrecen una oportunidad ideal para convertirse en un centro importante de servicios marítimos.

Entre Balboa y Cristóbal, Panama Ports proyecta invertir inicialmente unos US \$50 millones a corto plazo para ampliar su capacidad, mejorar las

operaciones, modernizar los equipos y entrenar al personal. La inversión implica la implementación de lo último en tecnología, rehabilitar y mejorar los muelles, dragar los puertos para acomodar buques Post Panamax, adquirir equipo nuevo y moderno, además del entrenamiento del personal.

Para destacar la importancia estratégica del Puerto de Cristóbal, la Empresa ha elaborado un amplio programa de desarrollo y mejoras de las instalaciones existentes.

Este plan incluye la ampliación del puerto de contenedores actual a 18 hectáreas, instalación de una grúa adicional para contenedores, modernización del equipo de manejo de carga y posterior reemplazo de las grúas de contenedores existentes con unidades Post Panamax. Este programa asegura que el puerto dispondrá de tres grúas, todas con capacidad para manejar barcos Post Panamax.

Con 480mts de muelle, la capacidad de la terminal de contenedores será de mas de 300,000 TEU's anuales.

En la actualidad el Puerto de Cristóbal cuenta, entre sus facilidades de 8 muelles, incluyendo dos al servicio de la Comisión del Canal de Panamá y 23 puestos de atraque.

Muelle 6: este es un muelle tipo espigón y cuenta con un área cubierta con una extensión utilizable de 314 metros cuadrados. Ofrece 5 sitios de atraque (AB, CD, y E) y puede acomodar naves de hasta 314 metros de eslora.

Además de los servicios de carga general y contenerizada, este muelle también ofrece suministro de combustible y agua a las naves.

Muelle 7: diseñado en igual forma que el muelle 6, pero sin cobertizo, el muelle 7 mide aproximadamente 325 metros de largo con un área libre de 29,000 metros cuadrados.

Este muelle tiene 5 sitios de atraque (AB, CD y E) con una extensión utilizable de 305 metros, y puede acomodar naves de hasta 305 metros de eslora.

Con el propósito de contar con mayores áreas para el almacenaje de contenedores, se está demoliendo el cobertizo y reforzando la loza a fin de contar con capacidad para almacenar 700 TEU's. Además, se instalará un nuevo y moderno sistema de defensas de caucho.

Muelle 8: Este es un muelle de tipo espigonal con cobertizo, que tiene una extensión de 329 metros de largo, de los cuales 300 metros son para el atraque de naves de 291 metros de eslora. Tiene 5 sitios de atraque (AB, CD y E).

El ferrocarril tiene acceso al muelle por el centro del mismo para embarcar y desembarcar carga.

Este muelle se utiliza para el manejo de carga general, y ofrece servicios de suministro de combustible y agua.

Muelle 9: El muelle es de tipo marginal con 326 metros de longitud y una extensión utilizable de 316 metros.

Es utilizado exclusivamente para brindar servicio de carga y descarga de contenedores. Para el efecto, cuenta con dos grúas de pórtico, Hitachi y Samsung, cada una con capacidad de 40 toneladas. Las grúas tienen capacidad para mover aproximadamente 25 contenedores por hora y un alcance

máximo de 36.57 metros.

Adyacente al muelle hay un patio de contenedores de 11 hectáreas, con capacidad para almacenar 3,480 contenedores de 20 pies (TEU's) y un área bajo techo de 6,300 metros cuadrados para almacenar carga suelta.

Para el manejo de la carga en el patio de contenedores, se cuenta con equipo de montacargas de 30 y 40 toneladas, grúas móviles, “reachtakers” y “transteiners”.

Se garantiza un calado máximo de 12 metros de profundidad promedio a 1.4 metros del borde del muelle hacia afuera de 13 metros.

Muelle 10: De tipo marginal, este muelle mide aproximadamente 129 metros de largo y puede acomodar naves de hasta 183 metros de eslora. Se utiliza usualmente para atender naves tipo Ro-Ro y para carga de contenedores y vehículos.

Los muelles 8, 9 y 10 han sido dotados con nuevas defensas de caucho como parte de la modernización de las instalaciones que se lleva a cabo en este complejo.

Muelle 16: Este muelle espigonal, sin cobertizo, tiene una extensión utilizable de 326 metros y puede atender naves de hasta 320 metros de eslora.

El muelle 16 es utilizado para atender buques tanqueros en operaciones de descarga de combustible. Además, tiene capacidad para atender buques con carbón, “cliker” y vehículos.

Los muelles 6CD/7AB-CD y 16 AB-CD son los de mayor profundidad, con un promedio de 15 metros.

c) Puerto de Aguadulce

Se encuentra ubicado a 4.5 kilómetros de la costa Pacífica, en el estero de Palo Blanco en la Bahía de Paríta, provincia de Coclé, a los 8° 14' de latitud norte y 80° 30' de latitud oeste. En los primeros años de este puerto, fue utilizado para la exportación de cabezas de ganado, antes de la construcción de la Autopista Panamericana. Hoy día a través de este puerto se despachan azúcar sin refinar y melazas; se reciben las importaciones de abonos químicos y maquinaria agrícola.



Fig. 5a,b. Fotografía aérea del Puerto de Aguadulce, la vista muestra las fincas de cultivo de camarones. Incrustado, plano del puerto.

El puerto constituye el punto focal para todas la Provincias Centrales

(Coclé, Herrera, Veraguas y Los Santos), siendo la distancia a todas las ciudades principales, entre los 60 y 70 kilómetros.

A través de la Autopista Panamericana el puerto está a una distancia aproximada de 65 kms. de Penonomé y 192 kms. De la Ciudad de Panamá, hacia el este, y a unos 65 kms. de Santiago y 232 kms. De David, hacia el oeste.

La carretera que comunica con la zona costera oriental de la Península de Azuero, se une con la Autopista Panamericana cerca de Aguadulce, proporcionando buenas comunicaciones con el sur, con Chitré y Los Santos, a unos 70 kms. de distancia.

Para desarrollar esta actividad, el puerto cuenta con dos muelles: uno es de tipo Delfin de 100 metros de largo, con un calado máximo de 16 pies, y se dedica al embarque de azúcar empleando tubos que descargan directamente el azúcar; el segundo muelle es de tipo marginal, en forma de "L", con extensiones de 70 metros (A) y 30 metros (B). La extensión más larga (A) es usada para estiba y desestiba de carga general.

Suministro de agua y combustible, servicio de lancha y pilotaje, y ayudas de navegación en el canal de acceso son los principales servicios portuarios demandados.

En su gran mayoría las naves son mixtas y graneleras. Las naves graneleras sólidas son las que poseen el mayor T.R.B., al igual que representan el mayor tiempo en horas de espera y de trabajo.

Es un puerto cuya principal actividad se vincula al manejo de carga a

granel, especialmente de tipo sólido, tales como azúcar, fertilizante, melaza, trigo y urea.

En este puerto encontramos las siguientes infraestructuras: oficina de la Administración de la Autoridad Portuaria Nacional, caseta de seguridad de la A.P.N., dos depósitos y el muelle marginal que tiene un valor actual de B/. 1,040,883.00. (Ver cuadro V).

Otras dependencias gubernamentales se encuentran ubicadas dentro de las instalaciones de la Autoridad Portuaria Nacional, como los son: Aduanas, la Policía Nacional, Migración y Cuarentena.

Cuadro V

AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL PUERTO DE AGUADULCE. MUELLES Y EDIFICIOS. RESUMEN DE VALORES

Descripción	Valor de Reemplazo	Valor Real Actual
Total	B/. 7,672,650.00	B/. 1,040,883.00
1. Muelles:	7,634,190.00	1,013,198.00
Muelle Marginal	7,634,190.00	1,013,198.00
2. Edificios:	38,460.00	27,685.00
Oficina de la Administración	27,710.00	20,782.00
Depósito N° 1 del Puerto de Aguadulce	4,452.00	2,896.00
Depósito N° 2 del Puerto de Aguadulce	5,424.00	3,526.00
Caseta de Seguridad del Puerto	874	481

Fuente: Servicios Portuarios. Autoridad Portuaria Nacional.

La administración presentó la urgente necesidad de reforzar el equipo de seguridad para brindar el servicio de protección del puerto las 24 horas.

El edificio de la administración requiere se le dé mantenimiento. La estructura del mismo presenta deterioro a consecuencia de las filtraciones por

lluvia. El sistema eléctrico mantiene cables vivos y empatados. Ambos depósitos presentan rajaduras en las paredes y techos oxidados. Por otro lado, la caseta de seguridad está totalmente abandonada.

La estructura del muelle se encuentra muy deteriorada y requiere de cambios de los tornillos de las defensas, y también requiere de un reforzamiento del concreto, además de que se tapen los huecos de la loza del muelle. Un área de 5 m. X 15 m. (75.00m²) de loza de muelle se encuentra desplomada por la colisión de un barco contra la misma.

En el muelle de carga de azúcar se deben rehabilitar los pilotes existentes ya que gran parte se encuentran desprendidos.

En el Puerto hay para uso de la Administración, dos lanchas de aluminio y dos motores fuera de borda de 25 caballos de fuerza, una lancha de fibra de vidrio llamada "La Portuaria N° 4" de 15 años de uso con motor interno. Sin embargo, han tenido que tomar las piezas servibles de ambos motores para poner a funcionar uno de ellos. Pese a lo anterior, no es recomendable el uso de la lancha de aluminio, debido a que con el golpe de las olas se rompen los remaches, significando esto un alto riesgo para sus tripulantes.

Uno de los mayores problemas que enfrentan, en este puerto, es la pérdida de las señales del canal de acceso al puerto, debido a que los fuertes vientos y las corrientes rompen los amarres que las sujetan al fondo. Para poder rescatarlas, en la mayoría de las veces se les solicita a los pescadores que las remolquen al puerto y se les reconoce el combustible que ellos utilizan en esta labor. En otras ocasiones los mismos, solicitan recompensas que van por el

orden de los B/. 500.00, suma esta que es imposible pagar por parte de la administración del puerto, teniendo entonces que negociar el administrador para lograr la recuperación del equipo.

En la actualidad laboran en este puerto un total de 8 funcionarios permanentes y 2 por contrato, devengando un salario mensual de B/. 4,117.00 y B/. 600.00, respectivamente. El ingreso promedio facturado en el puerto en los últimos siete meses, está por el orden de los B/. 12,324.38.

Estos ingresos son cobrados en concepto de servicios a la nave, servicios a la carga, concesiones y otros ingresos.

d) Puerto de Almirante

Este es uno de los dos puertos de la República de Panamá dedicado casi exclusivamente a la exportación de plátanos, y a la importación de suministros destinados a las plantaciones. Sin embargo, Almirante, en contraste con Armuelles, cuenta con movimiento de cabotaje, debido a la ausencia de comunicaciones terrestres con el resto de la República, a la fecha. En 1997, se iniciaron trabajos de construcción de la carretera que une a la población de Almirante con el resto del país.

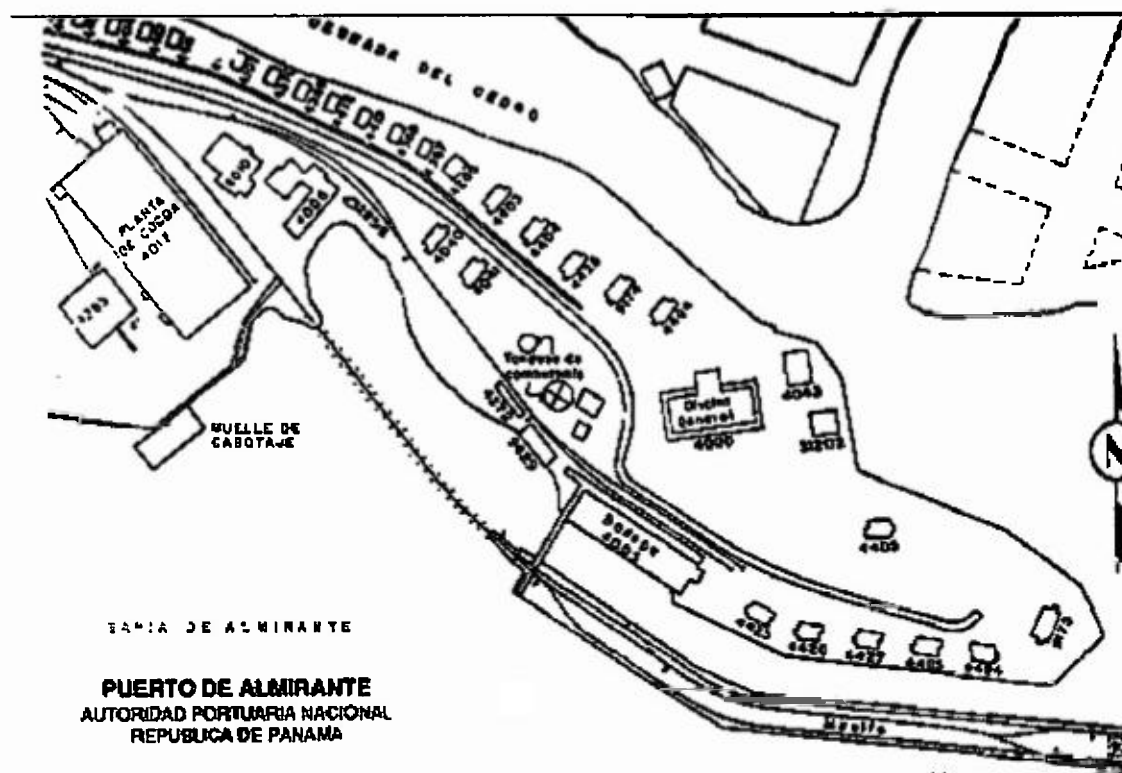


Fig. 6. Diagrama del Puerto de Almirante.

Se encuentra ubicado en la Ensenada de Ambrosio, en el sector occidental de la Bahía de Almirante, justo al extremo noreste del litoral Atlántico

de la provincia de Bocas Del Toro, a unos 30 kilómetros de la frontera con Costa Rica. Está ubicado geográficamente en los 9° 7' 10" de latitud norte y 82° 28' 52" de longitud oeste.

El calado máximo permisible en el canal de acceso es de 8.0 metros. En esta terminal las mareas oscilan de 0.25 metros a 0.32 metros.

El puerto sirve las zonas donde se encuentran las plantaciones de plátanos, comercializados por la Chiriquí Land Company, el centro de las cuales constituye Chanquinola, y la ciudad de Almirante de la Provincia de Bocas Del Toro.

La estructura principal del puerto está constituida por un muelle que fue construido en el año 1908, y al que se le conoce con el nombre de Almirante Wharf. Para su funcionamiento dispone entre sus facilidades, de un muelle para el manejo de carga general, un muelle espigonal para embarcar banano, el cual es servido por el sistema ferroviario que lo conecta con las plantaciones bananeras, y otro marginal, para naves de menor calado. En conjunto cuenta con cinco (5) sitios de atraque, tres (3) de los cuales poseen calado de hasta 24 pies; uno permite el atraque de naves con calado máximo de seis (6) pies y otro de hasta doce (12) pies.

Los muelles internacionales mantienen un 38%, en su nivel de ocupación y el de cabotaje alcanza el 68%. En forma aproximada, ambos atienden a una nave cada dos (2) días, las cuales suelen registrar estadía de cuatro (4) días.

Las instalaciones portuarias y la actividad de exportación de banano están bajo la responsabilidad de la transnacional United Brands Company, a

través de un régimen de concesión que fue otorgado por medio del contrato Ley N° 5 de 7 de enero de 1976, "Por el cual se conceden autorizaciones al Organo Ejecutivo para que celebre a nombre de la Nación contratos con la United Brands Co. y otras empresas afiliadas".

El valor actual de las instalaciones que se encuentran funcionando en el puerto asciende a un monto de B/. 317,231.00. (Ver cuadro adjunto).

Cuadro VI

PUERTO DE ALMIRANTE. MUELLES Y EDIFICIOS. RESUMEN DE VALORES. (EN BALBOAS B/.)

Descripción	Valor de Reemplazo	Valor Real Actual
Total	422,974	317,231
1. Muelles:	392,435	294,327
1.1 Muelle de Carga General	344,935	258,702
1.2 Muelle de Naves de menor calado (Ferry)	47,500	35,625
2. Edificios	30,539	22,904
2.1 Oficina de la Administración del Puerto de Almirante	30,539	22,904

Fuentes: Autoridad Portuaria Nacional.

El Contrato N° 3, de dicha Ley, reconoce la prioridad en el uso del Puerto a la Industria bananera, en la Cláusula Octava se establece:

"...el derecho de utilizar los muelles de Puerto Armuelles y Almirante, sus equipos y sus anexidades y reconoce prioridad a la industria bananera. Por ese derecho LA EMPRESA pagará a la Autoridad Portuaria Nacional, como representante de LA NACIÓN, la suma de Cincuenta Mil Balboas (B/. 50,000.00), anuales por cada muelle pagadero en cuatro partidas iguales a más tardar el último día laborable de cada trimestre.

LA EMPRESA ejecutará los trabajos de mantenimiento y reparación de los mencionados muelles. Los costos por estos trabajos serán prorrateados entre LA EMPRESA y LA NACIÓN en base a la intensidad relativa de uso de dichas instalaciones por parte de LA EMPRESA, asumiendo aquella la proporción de gastos que corresponde a su

utilización y LA NACION, el resto...³

La proporción que se estableció en relación con los costos que debe reconocer LA NACION, a través de la Autoridad Portuaria Nacional por los trabajos de mantenimiento y reparación, fueron el 10% para el puerto localizado en Armuelles y del 20% para el Puerto de Almirante.

Las oficinas administrativas del Puerto están ubicadas en la planta alta de una edificación de madera que era propiedad de la Chiriquí Land Co., en la que residía el Capitán de Puerto, en la planta baja están las oficinas de la Dirección General de Aduanas.

Este edificio lo traspasó la Chiriquí Land Co., al Ministerio de Hacienda y Tesoro, el cuál lo transfirió a la Autoridad Portuaria Nacional.

La falta de atención y la centralización de todas las funciones por parte de la Oficina Central de la Autoridad Portuaria Nacional, son elementos que contribuyen a dificultar la labor en el puerto debido a la distancia que existen entre estos.

En este puerto laboran unos cinco funcionarios permanentes y se paga mensualmente B/. 2,679.00 en concepto de salarios. Los ingresos promedios facturados en este puerto durante los últimos siete meses están por el orden de los B/. 3,988.15. los cales son generados por los servicios prestados a las naves, concesiones y otros servicios. Hay que anotar que no incluimos el pago

³ Gaceta Oficial Organo del Estado. Año LXXIII. Panamá, Rep. De Panamá, jueves 8 de enero de 1976. Nº 18002. Ley Nº 5 de 7 de enero de 1976, por la cual se concede autorizaciones al Organo Ejecutivo para celebrar en nombre de la Nación contratos con la United Brands y otras empresas afiliadas. Contrato Nº 3. Cláusula Octava.

realizado por la concesión que tiene la United Brands Company.

e) Puerto de Armuelles

Es uno de los dos puertos de la República por el que se da salida a la exportación de plátanos. Está situado en la costa del Océano Pacífico, dentro de la Bahía de Charco Azul formada por una pequeña península que termina en el cabo de Punta Burica. El puerto está ubicado en el Distrito de Barú, provincia de Chiriquí, a $8^{\circ} 16'$ de latitud norte y $82^{\circ} 51' 25''$ de longitud oeste. Las mareas varían de un flujo medio de 2.32 metros hasta 3 metros.

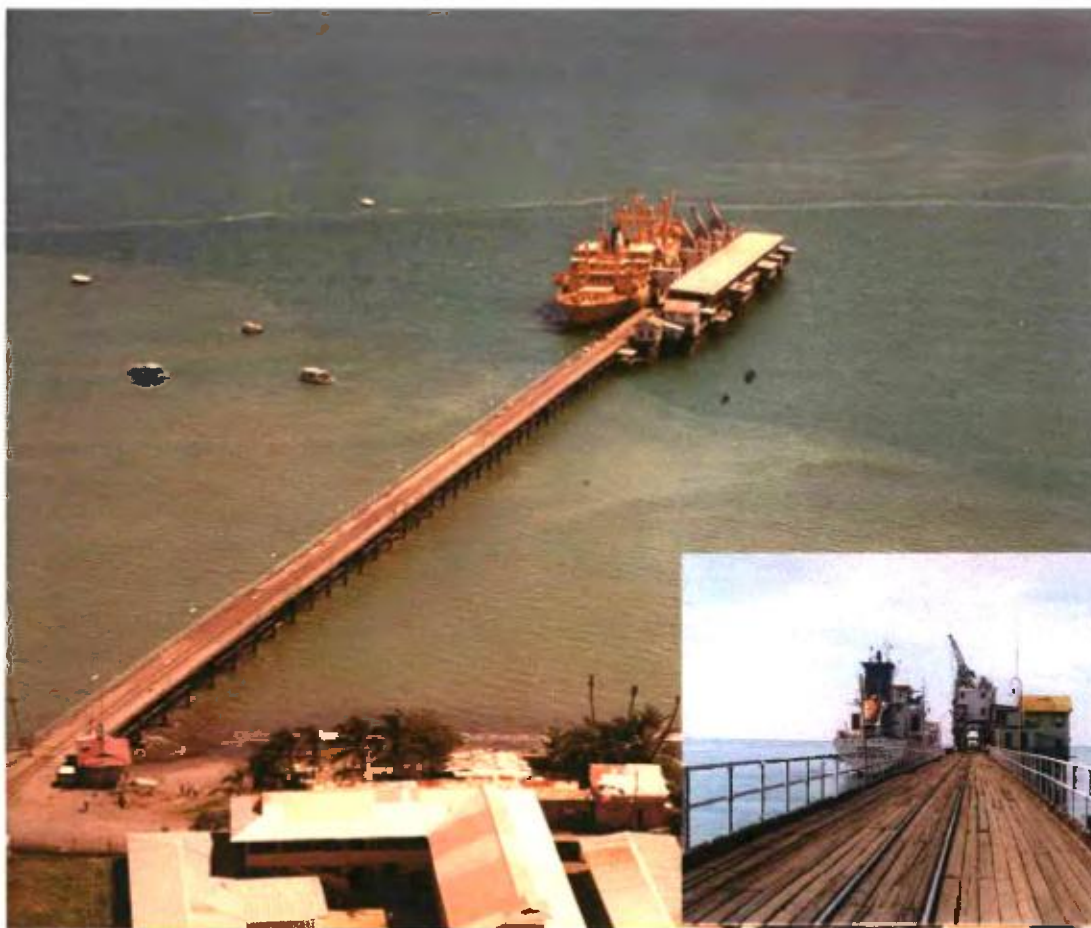


Fig. 7a,b. Fotografía aérea del Puerto de Armuelles. Incrustada, fotografía del muelle donde se puede observar la vía férrea y al fondo la caseta de operaciones.

Es un puerto cuyas operaciones básicas se vinculan a la exportación de Bananos, el cual cuenta entre sus facilidades con un muelle de espigón de una extensión utilizable de 137 metros, un atracadero de gran calado (40 pies) en su lado noreste y un atracadero para pequeñas embarcaciones (30 metros de longitud), en el lado suroeste. Este espigón data del año 1936. Se carece de almacenes en el muelle o zona colindante.

Debido a corrientes contrarias y a la construcción relativamente débil del espigón, los barcos atracan a una distancia de 3mts. Aproximadamente del muelle y quedan estacionados por tres maromas amarradas a tres bloques de hormigón en el puerto y otras amarradas al espigón mismo.

Se cuenta también con un oleoducto de 100 mm. De diámetro que se emplea para descarga de combustible diesel, empleado en la fábrica de cartón, principalmente, que se encuentra emplazada cerca del puerto.

El terminal es servido hasta el final del espigón por la línea ferroviaria. Las principales mercaderías manejadas son bananos, melones y papayas. Las instalaciones de la actividad bananera están bajo la responsabilidad de la transnacional Chiriquí Land Company, a través del régimen de concesión.

En este puerto se atienden aproximadamente 21 buques de servicio internacional que registraron un movimiento de 150 atraques durante el período de 1996 a 1997.

No se cuenta con equipo apropiado para llevar un control correcto de las embarcaciones que arriban al puerto.

En este puerto laboran unas siete personas permanentes y 3 por

contrato, pagándose en concepto de salario mensual B/. 2,995.00 y B/. 900.00 respectivamente. Los ingresos promedios facturados en este puerto durante los últimos siete meses del año 1997 están por el orden de los B/. 286.85, en concepto de servicio al buque y concesiones.

f) Puerto de Vacamonte

Ubicado en la costa Pacífica de Panamá, en la península que se conoce como Punta Vacamonte, a escasos 20 kilómetros al suroeste de la ciudad de Panamá, en el Distrito de Arraijan. Geográficamente está localizado a $8^{\circ} 51' 30''$ de latitud norte y $79^{\circ} 40' 30''$ de longitud oeste.

Este puerto fue construido en 1978 por el gobierno nacional a un costo de B/. 53.0 millones, con la finalidad de aprovechar el potencial pesquero de Panamá, y concentrar en un solo lugar las facilidades para el desarrollo de la actividad pesquera en el litoral Pacífico.

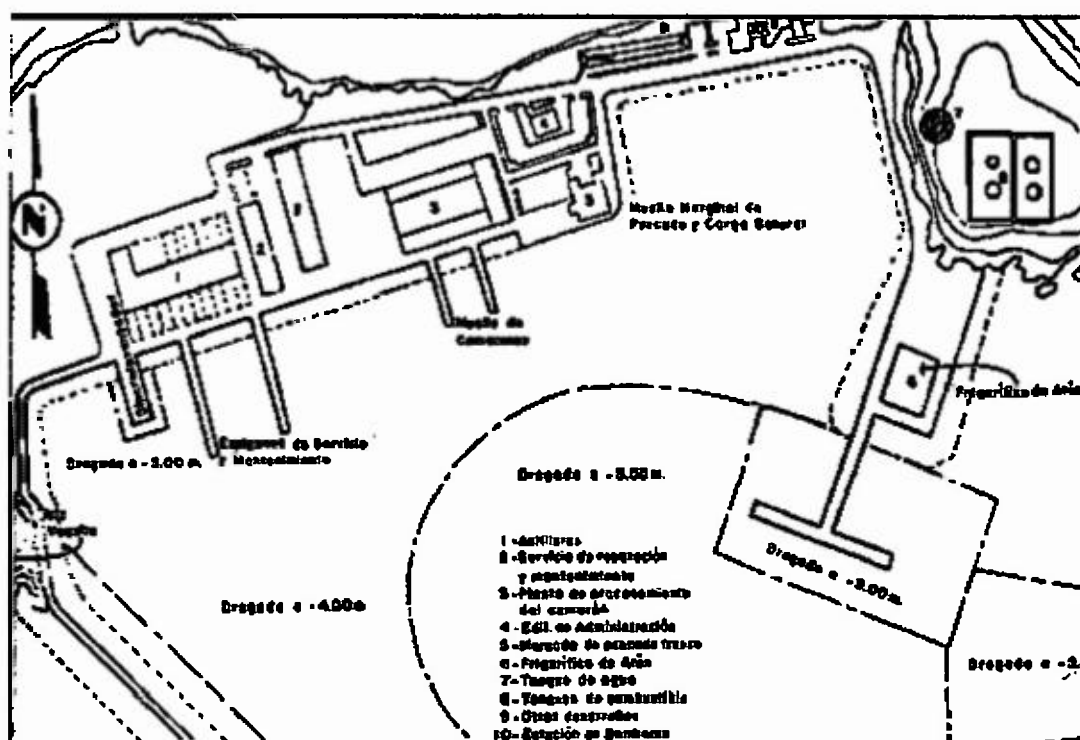


Fig. 8. Diagrama del Puerto Pesquero de Vacamonte.

Posee un rompeolas que provee 30 hectáreas de agua para fondeo y para dar abrigo a las naves que permanecen en espera de servicios, cuya

extensión es de 1,050 metros.

La entrada al puerto se efectúa por medio de un canal de acceso de 2.5 kilómetros de largo, que cuenta con un sistema moderno de ayudas a la navegación.

El puerto de Vacamonte tiene entre sus infraestructuras los siguientes muelles especializados:

1. Muelle de atún con seis atracaderos (A1 a A6).
2. Muelle de pescado fresco con cuatro atracaderos (B1 a B4).
3. Muelle de carga con ocho atracaderos (C1 a C4 y D1 a D4).
4. Muelle de servicio para naves camaroneras con doce sitios de atraque (E1 a E6 y F1 a F6).

El muelle espigonal en forma de "T" para el embarque y desembarque de atún mide 108 metros de largo por 12.5 metros de ancho y puede atender simultáneamente a 6 barcos. En el se atiende naves con una eslora promedio de 16 metros y un calado promedio de 8.33 metros.

El muelle marginal que da servicio a la pesca artesanal mide 92 metros de largo y es utilizado para descargar el pescado.

Dos muelles espigonales son usados para el mantenimiento y servicio de las naves camaroneras.

Dos muelles espigonales de 6 metros de largo y 3.50 metros de ancho cada uno son usados para acodar barcos camaroneros. Cuenta con grúas fijas con capacidad de 1.5 toneladas para la descarga del camarón. El calado promedio en los muelles de camarón es de 2.56 metros y una manga promedio

de 6 metros.

En junio de 1993, se finalizaron los trabajos de dragado que habilitaron una profundidad máxima de 6 metros en el canal de acceso, 8.4 metros en los muelles de atún A3 y A4, y 6.4 metros en los muelles de atún A5 y A6 y 4.5 metros en los muelles de camarón y servicios. Las medidas están referidas al nivel promedio de la marea baja.

Entre los servicios con que cuenta el puerto está el del astillero, que tiene un área de 18,000 metros cuadrados y dispone de una rampa y un sincroelevador con capacidad para 200 toneladas. El astillero cuenta con camas de reparación con capacidad para atender 20 barcos simultáneamente.

El puerto de Vacamonte tiene un frigorífico con capacidad para unas 3,000 toneladas de atún, con tres cámaras frigoríficas de mil toneladas de capacidad cada una. Está construido en un área de 2,500 metros cuadrados y ubicado a unos 120 metros del muelle de atuneros. Este frigorífico ha sido concesionado a la empresa Industrias del Mar, S.A. por un período de 10 años pagando un canon mensual de B/. 5.00 por tonelada. De igual forma, a esta empresa se le ha dado en concesión el Muelle de Atún y un área en la loma para la instalación de tanques para reserva de agua y combustible.

El puerto cuenta con nueve plantas procesadoras de camarones, almacenes para venta de piezas mecánicas, restaurantes y servicio de abastecimiento de naves. Además, cuenta con oficinas del Banco Nacional, los Ministerio de Comercio e Industrias, Desarrollo Agropecuario, Gobierno y Justicia y Hacienda y Tesoro, Correos, Aduanas y agencias navieras.

En la actualidad, el inventario realizado a este puerto nos refleja los siguientes valores actuales en cuanto a muelles, edificios, equipos y maquinarias por un monto de B/. 9,177,883.00. (Ver cuadro adjunto).

Cuadro VII

**PUERTO DE VACAMONTE. MUELLES, EDIFICIOS, EQUIPOS Y MAQUINARIAS.
RESUMEN DE VALORES. (EN BALBOAS B/.)**

Descripción	Valor de Reemplazo	Valor Real Actual
Total	13,879,417	9,177,883
Sub-total de Muelles y Edificios	12,919,417	9,094,883
1. Muelles	11,557,920	8,090,544
1.1 Muelle Atunero en forma de L	7,163,200	5,014,240
1.2 Muelle Camaronero	723,360	506,352
1.3 Muelle Camaronero	723,360	506,352
1.4 Muelle de Servicio y Mantenimiento	1,474,000	1,031,800
1.5 Muelle de Servicio y Mantenimiento	1,474,000	1,031,800
2. Edificios:		1,004,339
2.1 Edificio de la Administración	392,535	314,028
2.2 Torre de Control	134,690	94,283
2.3 Taller de Mecánica, Mantenimiento y Abastos	173,563	130,172
2.4 Deposito de Montacargas	17,466	14,846
2.5 Taller de Soldadura y Ebanistería	84,240	63,180
2.6 Oficina del Taller	12,000	9,600
2.7 Cuartel de Bomberos	69,225	55,380
2.8 Estación del I.R.H.E.	24,664	19,731
2.9 Estación de Bombeo	13,300	7,980
2.10 Casa del Administrador	142,187	85,312
2.11 Tanque de Agua	282,735	197,914
2.12 Caseta del Muelle Camaronero	2,750	2,200
2.13 Caseta del Muelle Camaronero	2,880	2,304
2.14 Caseta de Muelle T (Atunero)	1,713	1,370
2.15 Caseta de Seguridad	7,549	6,039
Sub-total de Equipos y Maquinarias	960,000	83,000
1. Grúas:	760,000	70,500
1.1 P&Homega No.2	200,000	15,000
1.2 P&Homega No.1	200,000	15,000
1.3 National B-1	40,000	4,500
1.4 National C-1	40,000	4,500
1.5 National C-2	40,000	4,500
1.6 National C-3	40,000	4,500
1.7 National C-4	40,000	4,500
1.8 National D-1	40,000	4,500
1.9 National D-2	40,000	4,500
1.10 National D-3	40,000	4,500
1.11 National D-4	40,000	4,500
2. Montacargas:	200,000	12,500
2.1 Komatsu M-10	40,000	2,500
2.2 Komatsu M-9	40,000	2,500
2.3 Komatsu M-3	40,000	2,500
2.3 Komatsu M-11	40,000	2,500
2.3 Komatsu M-16	40,000	2,500

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional.

En el puerto se ofrecen servicios de agua, teléfono, combustible, seguridad contra incendio, erradicación de contaminación, seguridad portuaria y practicaaje.

Aquí laboran un total de 160 funcionarios permanentes y 21 por contrato, pagándose en concepto de salario mensual la suma de B/. 74,673.00 y B/. 7,336.00.

Este puerto se encuentra entre los planes de privatización de la Autoridad Portuaria Nacional, siguiendo así el proceso por modernizar los puertos del Sistema Portuario Nacional.

g) Terminal Petrolero de Bahía Las Minas

El Puerto de Bahía Las Minas está ubicado en la costa Atlántica, provincia de Colón, en los 9°24' de latitud norte y 79°49' de longitud oeste, a 11 kilómetros al este de la entrada del Canal de Panamá. Por otro lado, está a unos 4 kilómetros de la Carretera Transistmica que une a las ciudades de Panamá y Colón.

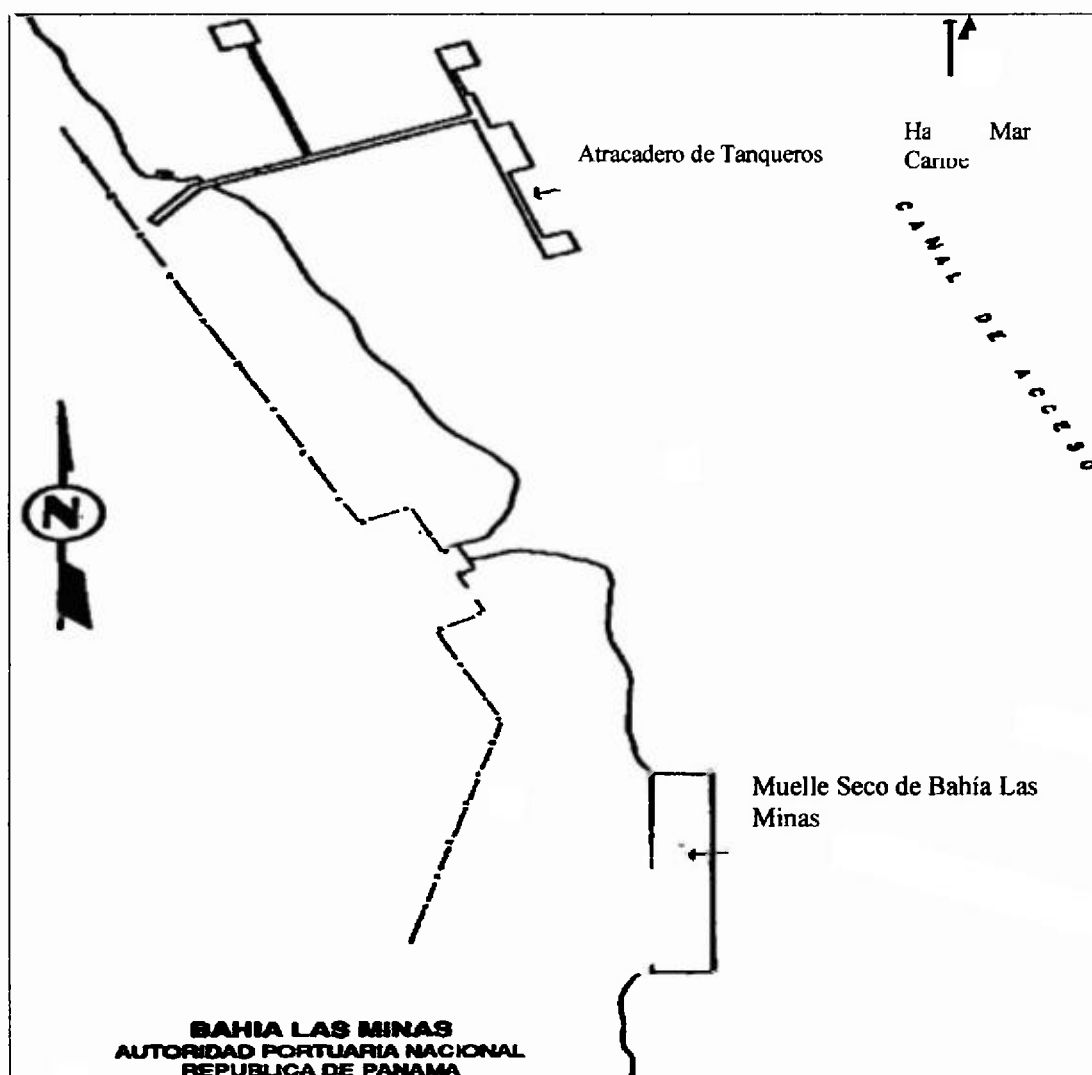


Fig. 9. Diagrama del Puerto de Bahía Las Minas donde se muestra los muelles de carga seca y petróleo.

Este terminal marítimo operado por la Refinería de Panamá, S.A., fue construido en el año 1962 como parte integral del proyecto de la refinería. Consta de cuatro muelles. Tres de tipo espigonal, son utilizados para carga y descarga de petróleo crudo, que es depositado en tanques para su posterior refinación. El otro muelle, en forma de "T", tiene una extensión utilizable de 140 metros con un espigón de 75 metros, y un calado máximo de 12 metros, para el recalado de buques dedicados al transporte de petróleo y sus derivados. La operación, mantenimiento y mejoras de la infraestructura adecuada para el normal funcionamiento de este terminal, es responsabilidad de la Empresa Refinería Panamá.

Las principales mercaderías manipuladas en este terminal petrolero son el petróleo crudo, el búnker C, y el Diesel.

El practicaaje es obligatorio y lo proporciona la División Marítima de la Refinería Panamá.

En este puerto la Nación se reserva el derecho de administrar y cobrar las tasas respectivas a aquellas embarcaciones no comprometidas con la Refinería y que atraquen en el muelle contiguo al terminal de petróleo; la Autoridad Portuaria Nacional en términos de participación, administra y supervisa las operaciones del tráfico marítimo que por su volumen, tiene fuerte impacto en el conjunto de la actividad portuaria. Este derecho esta establecido mediante el Contrato N° 5 de 1960, celebrado entre La Nación y la Empresa.

h) Terminal Petrolero de Charco Azul

Era un Terminal Petrolero dedicado exclusivamente al desembarque de crudo procedente de Alaska, para lo cual contaba con tres muelles petroleros capaces de atender naves de gran tamaño que poseen un calado máximo de 65 pies. La velocidad de trasiego de petróleo crudo era a razón de 100,000 barriles por minuto.



Fig. 10a,b. Fotografía del terminal de Charco Azul al momento de arribar una embarcación procedente de Venezuela para descargar combustible. Incrustada, vista de los aparejos para descargar el producto.

Las operaciones de este puerto bajaron considerablemente durante julio de 1995 cuando el crudo procedente de Alaska dejó de trasegarse; sin embargo en el mes de noviembre del mismo año se reactivo, medianamente, el trasiego

de crudo a razón de 70,000 barriles diarios procedentes de la British Petroleum (B.P.).

En este puerto de igual forma se trasegaba crudo y sus derivados procedentes de los puertos de Venezuela, Ecuador, Perú hacía Centroamérica (Refinerías de Acajutla en El Salvador y Sandino en Nicaragua)

En la actualidad, hay laborando siete funcionarios de la Autoridad Portuaria Nacional, laboran en esa terminal pagándose un salario mensual de B/. 3,427.00.

En el primer semestre de 1997, se ha registrado un solo movimiento facturándose B/. 900.00 en concepto de otros servicios.

i) Terminal Petrolero de Chiriquí Grande

El puerto de Chiriquí Grande está localizado en la Laguna de Chiriquí Grande, distrito del mismo nombre en la provincia de Bocas Del Toro, en el Mar Caribe, a $8^{\circ}56'57.4''$ de latitud norte y $82^{\circ}6'55.5''$ de longitud oeste.

Al puerto se le introdujeron modificaciones por un monto de B/. 12 millones para manejar carga general mayormente, carga contenedorizada. Siendo inaugurado el 16 de mayo de 1997.



Fig. 11. Vista de la terminal de contenedores en Chiriquí Grande. Puerto de Rambala.

Este terminal cuenta con un muelle de 600 pies de largo por 80 de ancho y calado de hasta 36 pies. Además, dispone de un patio con capacidad y

facilidades para alojar 330 contenedores refrigerados, así como depósitos para carga suelta y silos para el almacenaje de carga a granel. Eventualmente se dragarán las aproximaciones y los atracaderos para dar servicio a buques de mayor calado.

Este puerto cuenta con equipo para el manejo de carga y servicio de seguridad. Se comunica con el terminal de Charco Azul por una moderna carretera de 97 kilómetros. El terminal sirve a los agricultores y ganaderos de la región de Chiriquí, frontera con Costa Rica, y otras zonas productoras al occidente de Panamá. Además representa una opción ventajosa para los productores bananeros de Costa Rica que utilizan el puente seco de 500 kilómetros hasta el terminal Atlántico.

Adyacente a esta Terminal, se encuentran ubicadas las instalaciones de la Autoridad Portuaria Nacional, el muelle para atraque de transbordadores y embarcaciones de cabotaje, y un atracadero de madera para atender el servicio de taxis y lanchas de pasajeros que trasladan a los habitantes de las distintas islas de la Laguna de Chiriquí. Las estructuras de estas instalaciones se encuentran en estado deplorable. Al lado del muelle marginal se encuentra un depósito de chatarra que presenta una apariencia desagradable al lugar.

No se cuenta con equipo adecuado para realizar los trabajos de inspección en el área; el trabajo de fiscalización que debe efectuarse en la empresa Petroterminal, se ve afectado por diferencias personales entre el actual administrador del puerto y el gerente encargado de esa Terminal portuaria.



Fig. 12a,b. Puerto de Chiriquí Grande, terminal de taxi acuático. Incrustada, foto del transbordador Soprus, en espera de ser cargado.

Se encuentran laborando en este puerto cinco funcionarios, pagándose un salario de B/. 2,410.00. Los ingresos promedios facturados durante los últimos siete meses están por el orden de los B/. 2583.88 en concepto de servicios a la nave, concesiones y otros servicios.

j) Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca)

Es un puerto que ofrece excelente refugio y seguridad de las naves por estar enclavado en una bahía natural que protege de los posibles contratiempos que originan las variaciones repentinas de mareas.

A través del muelle marginal, cuya extensión utilizable es de 90 metros con una profundidad media de 7 metros, se atienden buques tipo Ro/Ro, con carga general, contenedores, barcazas, remolcadores y vehículos que provienen de la Costa Este de los Estados Unidos de América (Región del Golfo de México) La manipulación de la carga se realiza utilizando los aparejos de las naves.

Entre la gama de servicios que ofrece el Puerto de Bahía Las Minas están el suministro de agua y combustible, radio comunicación, almacenaje de contenedores, vehículos y área para contenedores refrigerados.

El inventario realizado a las instalaciones del puerto nos refleja un valor real actual por el orden de los B/. 279,724.00. (Ver cuadro adjunto).

Cuadro VIII

**PUERTO DE BAHÍA LAS MINAS. MUELLES Y EDIFICIOS. RESUMEN DE VALORES.
(EN BALBOAS B/.)**

Descripción	Valor de Reemplazo	Valor Real Actual
Total	475,245	279,724
1. Muelles:	460,852	267,294
1.1 Muelle Marginal	460,852	267,294
2. Edificios:	14,393	12,430
2.1 Oficina de la Administración	12,645	11,381
2.2 Oficina de Seguridad Portuaria	1,748	1,049

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional.

En cuanto al manejo de contenedores se observan básicamente cuatro tamaños, prevaleciendo el tamaño 40'.

Este puerto, bajo la administración de la Autoridad Portuaria Nacional, opera prácticamente solo. Este es uno de los puertos que no presenta mayor dificultad para su operación. Cuenta con ocho funcionarios permanentes y tres por contrato, pagándose en concepto de salario mensual a los mismos, una suma de B/. 3,997.00 y B/. 1,200.00; respectivamente. Los ingresos promedios facturados durante los últimos siete meses están por el orden de los B/. 128,384.25; en concepto de servicios a la nave, concesiones y otros servicios.

k) Puerto de Coco Solo Norte

Situado al Noreste de la Provincia de Colón, con coordenadas en los 9° 22' Latitud Norte y Longitud 79° 53' Oeste. Su infraestructura física consistía en cuatro (4) muelles y nueve sitios de atraque, mantiene un calado máximo de 25 pies, con una marea media de 0.9 pies.

Es un puerto que generalmente atiende naves que realizan operaciones de carga, predominando en las mismas el comercio exterior.

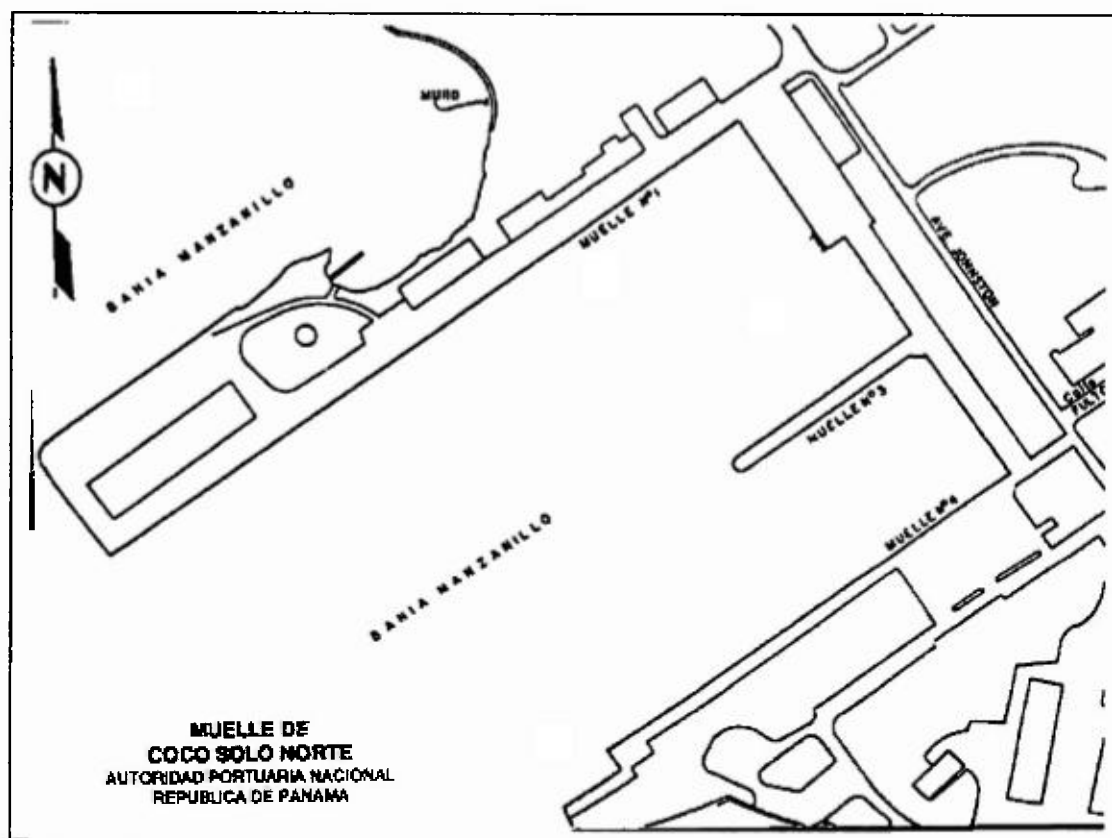


Fig. 13. Diagrama del Puerto de Coco Solo Norte. El muelle 2 fue demolido para ampliar el área de maniobra de los buques que son atendidos en el Puerto de Evergreen.

La operación de embarque es la principal actividad que desarrolla.

Desde sus inicios este puerto ha presentado muy buenas perspectivas para el desarrollo internacional de carga y es por ello que desde su reversión, no se ha escapado a los planes de modernización del Sistema Portuario Nacional, para adecuarlo a los avances tecnológicos que demanda el dinámico comercio marítimo.

En la actualidad, los muelles 1 y 2 de este puerto han sido concedido a la empresa Colón Container Terminal (representante del grupo Evergreen), mediante contrato Ley N° 12 del 3 de enero de 1996, "Por la cual se aprueba el Contrato de Desarrollo, Construcción, Operación, Administración y Dirección de un terminal de contenedores en el área de Coco Solo Norte, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Colon Container Terminal, S.A."

La empresa invertirá en una primera fase una suma no menor de setenta millones de dólares (US\$70,000,000.00), los cuales se emplearán de la siguiente forma:

- IV. Rehabilitación, relleno, obras civiles y pavimentación de veinticinco (25) hectáreas para patio de contenedores.
- III. Construcción de edificios de administración de la terminal portuaria, depósitos, áreas de mantenimiento de equipos y reparaciones.
- IV. Construcción de estructura de pared para dos (2) muelles de seiscientos doce (612) metros de largo para barcos de contenedores.
- VI. Dragado del canal de acceso, dársena de maniobra y área contigua a los puertos así como la ampliación y profundización del canal de acceso y la dársena de maniobra.
- VII. Adquisición e instalación de grúas portacontenedores para la carga y descarga, equipo portuario y otras facilidades de apoyo para la operación del proyecto.
- IX. Otras construcciones, incluyendo trabajos de diseño, servicios públicos, cerca y la demolición del muelle N°2.

Por otro lado, la Autoridad Portuaria Nacional conserva bajo su

administración los muelles 3 y 4 de este recinto portuario, que son utilizados principalmente por embarcaciones de servicio de cabotaje procedentes de la Comarca de Kuna Yala y de Colombia, y otras embarcaciones de servicio internacional.

Laboran veintiún funcionarios permanentes y 18 por contrato, pagándose en concepto de salarios unos B/. 11,733.00 y B/. 6,896.00.

I) Puerto Panamá (Muelle Fiscal)

El Puerto de Panamá, conocido también como Muelle Fiscal, está localizado en el litoral Pacífico de la ciudad de Panamá, en los $8^{\circ} 57'15''$ de latitud norte y $79^{\circ} 32' 08''$ de longitud oeste.

Tiene un muelle espigonal con dos atracaderos. Uno de los atracaderos tiene una extensión de 125 metros de eslora permisible de 30 metros, en tanto que el otro tiene 110 metros de extensión y eslora permisible de 40 metros.

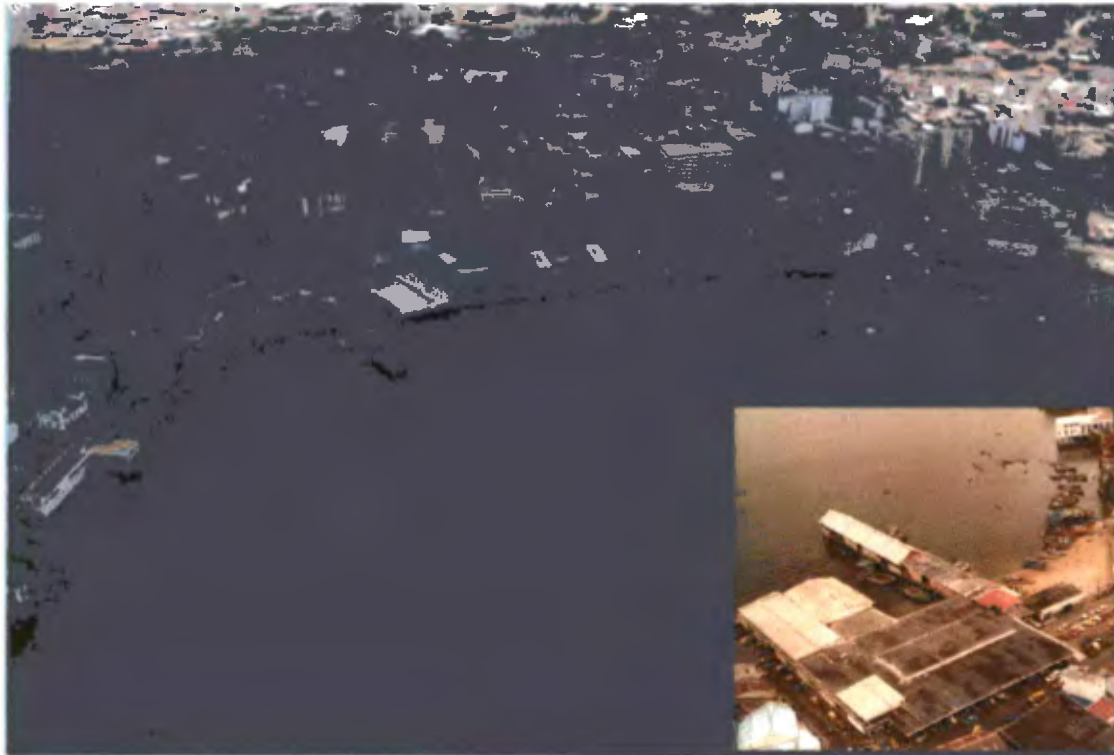


Fig. 14a,b. Vista aérea de la Bahía de Panamá; en el lado izquierdo podemos observar el Muelle Fiscal. Incrustado, lado inferior derecho, vista del muelle Fiscal.

Debido a las drásticas fluctuaciones de las mareas, el muelle queda seco durante la marea baja. Cuando la marea está alta, el muelle tiene una profundidad de 2.3 metros en la parte más cercana a tierra y 3.8 metros en el

extremo de los andenes.

Este puerto ofrece servicios de faro y boyas, comunicación y suministro de agua y combustible.

El cabotaje es por excelencia la actividad desarrollada en este puerto, usualmente las naves atendidas poseen una eslora de 20 metros y la ruta más frecuente que se observa es con el Puerto de Yaviza.

Es un puerto en donde no se registra tiempo de espera, previo al atraque de las naves que ocurre diariamente y normalmente las naves permanecen atracadas cinco (5) días. A pesar de ello es el puerto con el mayor índice de congestionamiento en su muelle, el cual, consta de cuatro (4) sitios de atraque. En este puerto es muy común el abarloadamiento de naves, para el manejo de la carga.

La madera, maíz y verduras son las principales mercaderías desembarcadas, mientras en el embarque se destacan los víveres y el combustible.

La actividad internacional atendida en este puerto es reducida y fundamentalmente responde a naves colombianas procedentes de Buenaventura, (Colombia) Purrincha y Esmeralda (Ecuador), cuya actividad se circunscribe al embarque de carga procedente de la Zona Libre de Colón.

Este puerto, adicionalmente atiende movimiento de pasajeros desde y hacia las Islas del Golfo de Panamá, las comunidades apartadas del Este de la Provincia de Panamá y la Provincia del Darién. Este tráfico de pasajeros se ve incrementado para los meses de febrero a abril, en donde se celebran las

fiestas de carnaval y religiosas.

En éste, no se presentan las mejores condiciones para el tráfico de pasajeros debido a la estrechez del muelle y que a su vez, se tiene que caminar entre la mercancía que se localiza almacenada en el mismo.

En el puerto laboran unos 19 funcionarios permanentes y 5 eventuales, pagándose salarios mensuales por el orden de los B/. 8,989.00 y B/. 1,800.00 respectivamente. Los ingresos promedios facturados durante los siete primeros meses del año 1997, están por el orden de los B/. 14,977.21, en concepto de servicio a la nave, servicio a la carga, concesiones y otros servicios.

m) Puerto de Pedregal

El Puerto de Pedregal se encuentra localizado en el litoral Pacífico de Panamá, a 7 kilómetros al sur de la ciudad de David, provincia de Chiriquí, y a 10 kilómetros tierra adentro en el estero de Pedregal. Está ubicado geográficamente en los 8°21'40" de latitud norte y 82°26'15" de longitud oeste.



Fig. 15a,b. Foto aérea del Puerto de Pedregal; el edificio rojo fue demolido para darle paso al muelle para embarcaciones de pesca, el cual podemos observar en la fotografía incrustada en la parte derecha inferior.

Cuenta con dos muelles: uno es de tipo marginal y se dedica al manejo

de carga general, y el otro se dedica al embarque de melaza, azúcar y fertilizantes. Este último tiene una extensión de 76 metros. El terminal cuenta, además, con un muelle flotante para dar servicio a la pesca artesanal y a las naves de servicio de cabotaje.

La profundidad promedio al borde del muelle de este puerto es de 3.5 metros y la fluctuación media de la marea es de 2.5 metros.

Este puerto ha sido dotado con modernas ayudas a la navegación en su canal de acceso. El mismo, ofrece servicios de agua, combustible y practicaje, el cual es obligatorio.

En términos generales las naves graneleras de comercio exterior que usan este puerto provienen del Caribe y Centro América.

El tráfico de Comercio Exterior genera el 92% de la actividad de carga; mientras la afluencia de naves internacionales alcanza apenas el 4% del número total de naves atendidas en este recinto portuario. En su mayoría son naves graneleras dedicadas al transporte de azúcar y melaza. El resto de las operaciones se refieren al desembarque de camarón.

En este puerto en el año 1995, personas particulares procedieron a construir un Club de Yates y Pesca, sin solicitar los permisos al Departamento de Concesiones, ignorando los Reglamentos de Concesiones y de Tarifas Portuarias que establece la Autoridad Portuaria Nacional.

Esto trajo como consecuencia que otras personas, construyeran su propio Club de Yates y Pesca, contiguo a las Oficinas Administrativas del Puerto, rellenando las riberas del río, y los manglares laterales al terreno.

Además, iniciaron la construcción de un muelle privado. En este caso, las autoridades competentes de la Autoridad Portuaria Nacional no se han motivado para darle seguimiento al cumplimiento de las regulaciones que varias Direcciones deben hacer cumplir a través del Departamento de Concesiones.

Las concesiones se autorizan basándose en el Artículo 24 de la Ley 42 del 2 de mayo de 1974 y se otorgan mediante Contrato con sujeción a las disposiciones del Reglamento de Concesiones.

En este puerto laboran unos 13 funcionarios permanentes y 2 por contrato, pagándose en concepto de salarios mensuales la suma de B/. 5,721.00 y B/. 1,050.00, respectivamente.

Los ingresos promedios facturados durante los siete primeros meses del año 1997, están por el orden de los B/. 10,026.98, facturados en concepto de servicio a la nave, servicio a la carga, concesiones y otros servicios.

n) Puerto de Bocas Del Toro

Ubicado en la isla de Colón, en el litoral Atlántico de la provincia de Bocas Del Toro, el Puerto de Bocas Del Toro se halla en los 9° 20' 03" de latitud norte y 82° 14' 27" de longitud oeste.



Fig. 16. Fotografía del Puerto de Bocas Del Toro, Isla Colón.

Es un puerto por excelencia destinado al tráfico de cabotaje, destacándose como su principal ruta Chiriquí Grande, Almirante y Coco Solo Norte, para lo cual cuenta con dos (2) atracaderos, cada uno con 60 pies de longitud y calado de 13 pies. Sus principales usuarios son los transbordadores Palanga y Soprus, que sirven entre Chiriquí Grande y Bocas Del Toro.

Generalmente las naves atendidas registran T.R.B. inferior a 250 y un

51% de los atraques se realizan entre las horas comprendidas desde las 12:01 hasta las 19:00. Entre sus características generales se mencionan la eslora promedio de 24 metros y calados al llegar y salir de 7 y 6 pies, respectivamente.

El valor de las infraestructuras que allí se encuentran está por el orden del B/. 1,070,221.00. (Ver cuadro adjunto).

Cuadro IX

PUERTO DE BOCAS DEL TORO. MUELLES Y EDIFICIOS. RESUMEN DE VALORES. (EN BALBOAS B/.)

Descripción	Valor de Reemplazo	Valor Real Actual
Total	1,745,949	1,070,221
1. Muelles:	1,728,880	1,055,200
1.1 Muelle Nº 1	1,226,880	613,440
1.2 Muelle Nº 2	502,000	441,760
2. Edificios:	17,069	15,021
2.1 Oficina de la Administración	5,687	5,005
2.2 Depósito para almacenar mercancía	11,382	10,016

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional.

En este puerto labora un funcionario de la Autoridad Portuaria Nacional y devenga un salario de B/. 690.00 mensuales. Los ingresos facturados durante los últimos siete meses del año 1997 están por el orden de los B/. 19.93 en concepto de servicio a la nave.

Es importante anotar que en este puerto se registra muy poca actividad. Sin embargo, a la Isla arriban un gran número de embarcaciones de turismo (yates y veleros), que atracan en distintos puntos de la costa. Esta situación constituye una preocupación para el encargado del puerto, debido a que este desconoce a ciencia cierta la delimitación del recinto portuario de este puerto.

o) Puerto de La Palma

Localizado en el litoral Pacífico de la provincia del Darién, en los estuarios de los ríos Tuira y Sabanas, ambos desembocando en el Golfo de San Miguel, está ubicado geográficamente en los 8° 24' 20" de latitud norte y 78° 08' 13" de longitud oeste.

El puerto cuenta con un muelle de 39 por 16 metros y garantiza un calado de 3 metros. Además, cuenta con un cobertizo para la carga. Este muelle facilita el atraque de una nave de hasta treinta (30) metros de eslora, el mismo es utilizado a un 69%, de su capacidad.

Al igual que Mutis, este puerto destina su actividad al tráfico de cabotaje, especialmente vinculado al embarque de productos agrícolas provenientes de la Provincia del Darién, para su comercialización en la ciudad capital. También se da en este puerto un importante movimiento de pasajeros entre La Palma y el resto de la Provincia del Darién, así como desde y hacia la Ciudad de Panamá.

Confrontan problemas de comunicación con la Oficina Central, los informes mensuales que indican el comportamiento de sus actividades llegan retrasados; no cuentan con equipo adecuado para movilizarse en el área y realizar sus inspecciones.

En este puerto laboran 4 funcionarios permanentes pagándose en concepto de salario mensual B/. 1,648.00.

p) Puerto Mutis

El puerto está ubicado en un estero en donde se dan las variaciones típicas de las mareas del Océano Pacífico, presentando esta situación, una limitante para el arribo y zarpe de las naves que allí son atendidas. Se encuentra localizado geográficamente en el Golfo de Montijo, en los $7^{\circ} 55' 25''$ de latitud norte y $81^{\circ} 03' 21''$ de longitud oeste, en el litoral Pacífico de la provincia de Veraguas.

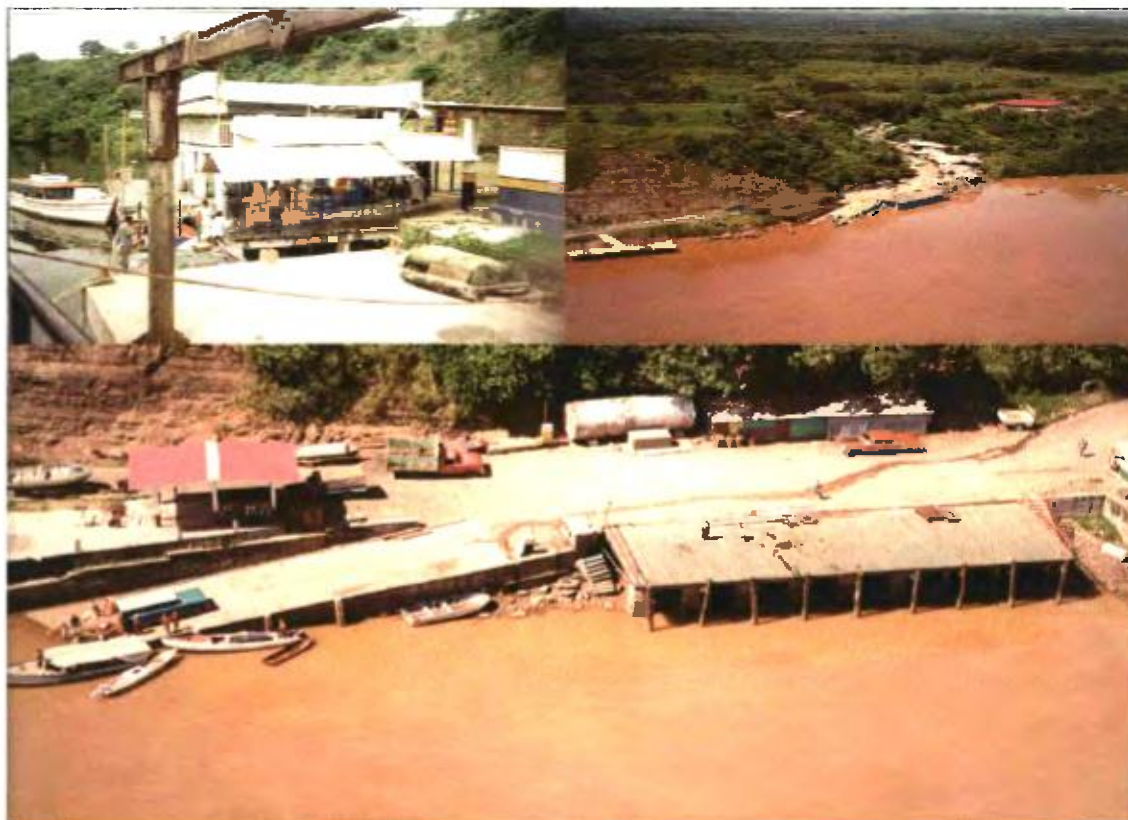


Fig. 17a,b,c. Fotografía aérea del Puerto de Mutis; se puede observar claramente el grado de sedimentación en las aguas. La foto superior derecha, muestra una vista más amplia del puerto, donde podemos observar la construcción del muelle de concreto. En la foto superior derecha, se muestra la sección del muelle de concreto con algunas de las instalaciones que operan en el puerto.

Es un puerto dedicado exclusivamente a los servicios de cabotaje, la ruta

que utiliza es entre las Islas del Golfo de Montijo y el resto de la Provincia de Veraguas.

El desembarque es la principal operación de carga que se realiza predominando la descarga de sacos de arroz, procedente de las Islas de Coiba, Cébaco y Gobernador. Cuenta con un (1) muelle de madera de tipo marginal, cuya extensión utilizable es de 16 metros y puede atender a buques de hasta 16 metros de eslora, y otro de concreto que se opera bajo régimen de concesión.

La principal característica de este puerto es la gran afluencia de pequeñas embarcaciones dedicadas a la pesca artesanal.

Son innumerables los problemas que confronta este puerto para su buen funcionamiento, sin embargo, es un aliciente ver la buena voluntad de sus funcionarios y el grado de responsabilidad que tienen para proporcionar la información de las operaciones que se realizan en el mismo.

El puerto ha disminuido en aproximadamente un 60% de su productividad debido a la falta de agua, elemento vital para el funcionamiento de un puerto. Debido a esta situación la mayoría de las embarcaciones han trasladado sus operaciones de descarga a Vacamonte y Mensabe.

Confrontan problemas sanitarios, las aguas servidas del área donde opera el puerto van a parar al río San Pedro. Esta situación está ocasionando una gran sedimentación en el área, provocando a su vez, que las naves camaroneras sólo puedan atracar en algunas mareas altas arriba de los 14 pies. El muelle de madera, que se utiliza para el atraque de estas embarcaciones tiene un 50% de su estructura dañada, no tiene un tercio de las tablas en la

plataforma, los pilotes y las defensas están podridos, deteriorados y desprendidos.

Para tratar de solucionar esta situación que produce la contaminación de las aguas y el sedimento del fondo del puerto, se está gestionando por parte de la comunidad y los funcionarios del puerto el financiamiento de la construcción de un tanque séptico, con fondos del Fondo de Emergencia Social (FES). De igual forma se está solicitando se realice un estudio para dragar el puerto.

También confrontan problemas de comunicación con los buques, debido a que su radio de comunicación se encuentra dañado; tienen problemas de energía eléctrica, la línea que alimenta de energía al puerto y la comunidad es simple, por lo general hay falta del fluido eléctrico.

Esta situación trajo como consecuencia que la Fábrica de Hielo y Almacenadora de Mariscos que funcionaba en este puerto, cerrara sus operaciones.

El puerto cuenta con una rampa de botes para la pesca artesanal que tiene una capacidad limitada para la atención a este tipo de embarcaciones. Se ha solicitado se amplíe esta rampa para brindar un mejor servicio a los pescadores artesanales.

En este puerto laboran 2 funcionarios permanentes y 4 por contrato pagándose en concepto de salario mensual unos B/. 1,125.00 y 1,650.00 respectivamente. Los ingresos promedios facturados en este puerto durante los últimos siete meses están por el orden de los B/. 1,788.56 en concepto de servicios prestados a las embarcaciones, concesiones y otros servicios.

q) Terminal Internacional de Manzanillo

El Terminal Internacional de Manzanillo (MIT) es un exitoso esfuerzo de un consorcio marítimo, que ha logrado desarrollar mediante concesión un complejo portuario en el extremo Atlántico del Canal destinado a servir como centro de transbordo de carga y para el manejo de carga de importación y exportación. El consorcio lo integran Motores Internacionales, S.A., y SSA-Panamá, afiliada a la firma Stevedoring Services of America.

Con un calado de 14 metros en el canal de acceso y de 13 metros en los muelles, el Terminal De Manzanillo ofrece 600 metros de muelle para contenedores, 225 metros de muelle para carga rodante (Ro/Ro), 25 hectáreas para el almacenamiento de contenedores y 84 hectáreas adicionales para otro tipo de carga. Además, ofrece conexiones de 220/440 para contenedores refrigerados.

MIT cuenta con dos grúas de pórtico "Panamax" y cuatro grúas de pórtico tipo "Post-Panamax"; para fines de este año, tendrá en servicio otras dos grúas para buques "Post-Panamax".

En 1995, este puerto fue reconocido entre los 10 puertos más eficientes del mundo. Atendiendo un promedio de 90 buques al mes, el Terminal de Manzanillo manejó 105,000 contenedores en un año, en 1996 incrementó el volumen a 220,000 contenedores, en 1997 esperan atender unos 315,000 TEU's.

Veinte líneas navieras, entre las que se encuentran Wilhelmsen Lines

(USA) Inc., Hamburg Sud, Columbus Lines USA, Inc., Seaboard Marine, Nordana Line AS, Crowley American Transport, Inc., Panamanian Carriers Corporation, CGM, Blue Star Line y Coral Container Line, S.A., Mitsui – OSR, Nedlloyd Lines, OOCL, DSR Senator, Ivaran and Sea Land., utilizan a Manzanillo como puerto de transbordo.

r) Otros puertos del Sistema Portuario Nacional

Durante los últimos años han venido operando otras instalaciones portuarias dentro del Sistema Portuario Nacional, sin embargo, no es hasta este momento que se les está dando la atención a estas instalaciones y a la actividad que en ellas se realizan por la importancia que han ido cobrando en el tráfico de cabotaje.

Los puertos y atracaderos que operan en el Sistema Portuario Nacional son los siguientes:

r.1) Puerto de Coquira:

Fue construido el 9 de septiembre de 1978, bajo la administración del Lic. Tomás Gabriel Altamirano Duque, en ese entonces Ministro de Vivienda. Esto permitió la comunicación por vía marítima entre Chepo y los poblados de la rivera del río Bayano, los poblados de la costa hasta el Darién y el Golfo de Panamá.

No es hasta el año 1995, que se delimitó el recinto portuario de este puerto, mediante decreto Ejecutivo N° 197 del 31 de octubre de 1995, estableciendo una superficie de 3 hectáreas más 3,518.43 mts.

Durante ese mismo año, inició operaciones el puerto regularizándose la actividad en el mes de septiembre, obteniendo sus ingresos a través de la prestación de servicio a las naves, a la carga, concesiones y otros ingresos tales como: zarpes, multas folletos, teléfono y luz eléctrica.

Este Puerto cuenta con una rampa muy amplia, corrales para el ganado, frigorífico, estación de gasolina, restaurantes, oficinas públicas (Policía Nacional, INRENARE, Autoridad Portuaria Nacional), y una carretera de acceso en buenas condiciones.



Fig. 18a,b. Vista del muelle de pasajeros del Puerto de Coquira. Incrustado, vista del área de embarque del ganado.

La construcción de este puerto ha generado directa e indirectamente fuentes de trabajo a varias familias que generan su sustento de las distintas actividades que ahí se realizan.

Las ventajas que ofrece este puerto son, acceso directo, no se confrontan problemas por las fluctuaciones de mareas propias del Pacífico, una rampa para el transporte de pasajeros y una rampa para el transporte de ganado. Este

puerto sirve a las necesidades del trabajador de la tierra y a los ganaderos de esta región, ya que por el mismo se embarca la mercancía que tiene por destino el mercado público.

El Puerto de Coquira ha marcado un interés a los empresarios, de esta región, y se están observando inversiones en la agricultura mecanizada, ganadería y la comercialización de productos procedentes del mar.

El Puerto es utilizado en un 80% por embarcaciones de pesca artesanal; pequeñas piraguas que se dedican al transporte de pasajeros y naves de cabotaje.

La Autoridad Portuaria Nacional tiene laborando en este puerto 5 funcionarios permanentes, pagando salarios mensualmente por el orden de los B/. 1,823.00. Los ingresos promedios facturados, en los últimos siete meses del año 1997, son por el orden de los B/. 340.19 en concepto de servicio a la nave, servicio a la carga, concesiones y otros servicios.

r.2) Puerto de Mensabé:

Inicia operaciones el mes de mayo sin contar con una estructura física adecuada para la recepción de las embarcaciones pesqueras que allí arriban.

El 30 de junio de 1997, se pone la primera piedra para la construcción de un muelle de hormigón con capacidad de atender embarcaciones de hasta 50.0 pies de eslora y 5.0 pies de calado.

El proyecto contempla la construcción de un espigón de acceso de 52.0 mts. de longitud y 3.0 mts. de ancho al final del espigón de acceso, constituido

por vigas y losas de hormigón reforzado, sobre pilotes de concreto.

El costo de esta obra es de B/. 132,329.00

La Autoridad Portuaria Nacional, mantiene laborando a 1 funcionario permanente y 2 por contrato pagándose una suma de B/. 400.00 y B/. 900.00 en concepto de salario mensual, respectivamente. En los tres meses que lleva funcionando este puerto se ha facturado un ingreso promedio por el orden de los B/. 742.31, en concepto de servicio prestado a la nave.

r.3) Puerto de Juan Díaz

Muelle marginal construido por la empresa Aserraderos Chagres, la Autoridad Portuaria Nacional no guarda registros referentes al año de construcción de esta obra.

Ubicado en la desembocadura del río Juan Díaz, en terrenos de propiedad privada, este puerto ha servido a la actividad maderera, por años y en la actualidad, el río Juan Díaz, sirve al desarrollo de la actividad arenera, que muestra un importante desarrollo en esa región.



Fig. 19. Puerto de Juan Díaz, vista del atracadero para el desembarco de madera.

La Autoridad Portuaria Nacional no cuenta con personal en el área y son muchos los conflictos territoriales que allí existen. Sin embargo, el subadministrador del Puerto Panamá, realiza visitas periódicas al área para verificar y fiscalizar las actividades que allí se están realizando.

La Autoridad Portuaria Nacional, a partir del mes de Julio de 1997, comenzó ha facturar los servicios a las naves, concesiones y otros ingresos en el recinto del puerto de Juan Díaz. En la actualidad se realiza un cobro en concepto de faros y boyas, fondeo, estadía, un número aproximado de 14 concesiones, muellaje y zarpe; haciendo esto un total de B/. 3,398.72.

Consideramos de importancia destacar el hecho de que se debe dar un seguimiento estrecho a las actividades y al desarrollo que se está dando en esa

área, debido a que apuntan efectivamente, a un importante desarrollo de las actividades que en los últimos años, allí se vienen realizando. Existe un interés marcado de los inversionistas que están realizando operaciones a la margen del río Juan Díaz, de invertir conjuntamente con la Autoridad Portuaria Nacional para ampliar los servicios portuarios que se requieren tales como, dragado del río, construcción de otro muelle marginal, la solución de los conflictos territoriales, entre otros.

r.4) Muelle Flotante en Guararé

La Autoridad Portuaria Nacional contempla la construcción de un espigón de acceso de 30.0 mts. de longitud y 3.3 mts. de ancho, constituido por vigas y losas de hormigón reforzado apoyados sobre columnas y cimientos de hormigón reforzado y un muelle flotante de acero al final del espigón de acceso, constituido por una plataforma de atraque flotante de 6.0 mts. de largo y 2.50 mts. de ancho con un puente de acceso de 15.0 mts. de largo y 2.0 mts. de ancho.

El costo de esta obra es de B/. 62,900.00

r.5) Astillero de Tubualá

Ubicado en la isla del mismo nombre, se localiza en una de las 365 islas que componen el archipiélago de San Blas. Fue construido en 1985, por la Autoridad Portuaria Nacional con el objetivo de brindar un servicio social y comunitario entre las distintas comunidades que componen la Comarca de Kuna

Yala.

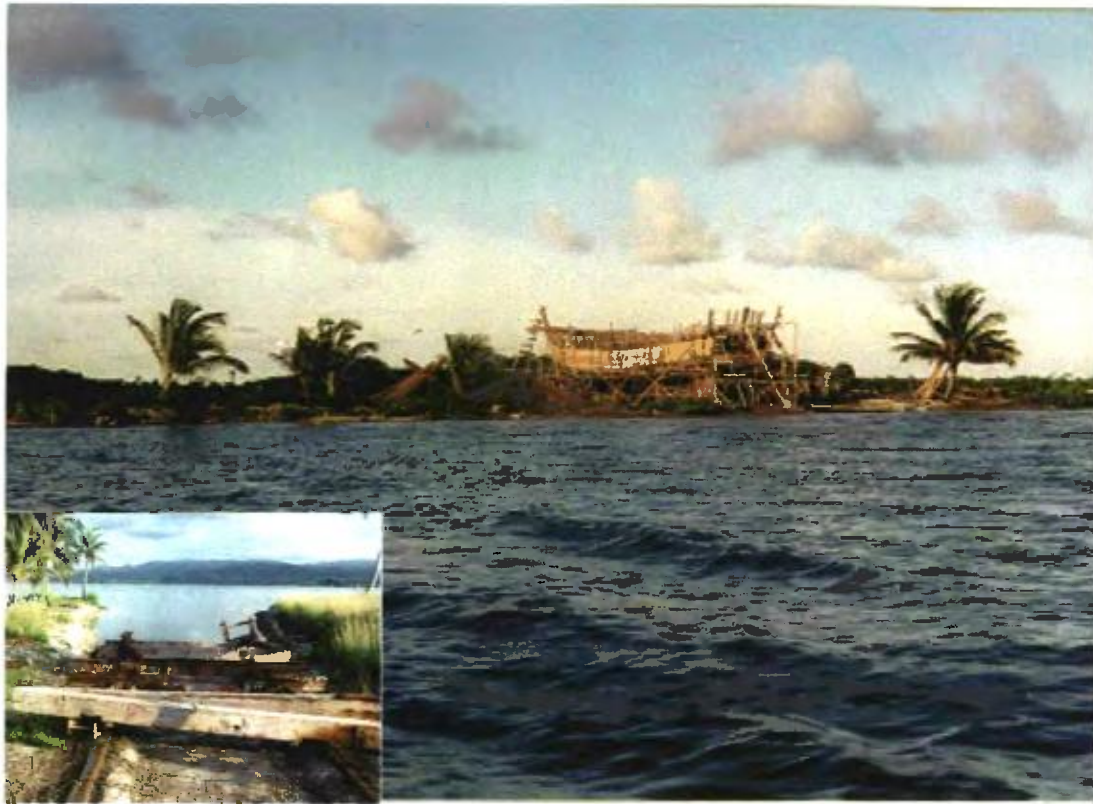


Fig. 20a,b. Vista de la construcción de una embarcación en el astillero de tubualá. Inserto en la parte inferior izquierda, vista de la entrada al astillero; se puede observar las condiciones de mal estado de las instalaciones.

Este astillero es manejado y administrado por los miembros de la comunidad y el Consejo Kuna. Cuentan con aproximadamente 11 trabajadores, que se dedican a la construcción, reparación y mantenimiento, principalmente, de las embarcaciones que sirven a las distintas comunidades para el acopio y la distribución de mercaderías provenientes de la Ciudad de Colón y Colombia.

Eventualmente, brindan servicios de reparación y mantenimiento a embarcaciones de turismo.

En la actualidad, este astillero se encuentra totalmente destruido por la

falta de mantenimiento y el correr de los años. Sin embargo, a través del Fondo de Emergencia Social (FES), se logró incluir en el presupuesto para 1997-98, la rehabilitación de este astillero a un costo de B/. 69,000.00. Los trabajos de rehabilitación los realizará la Autoridad Portuaria Nacional a través de la Port Engineering & Consultants, Corp., empresa que ostenta la concesión de la Dirección de Ingeniería de la Autoridad Portuaria Nacional.

1.4 Análisis de las Operaciones Portuarias.

Teniendo de base la información estadística brindada por el Boletín Panamá en Cifras (1992–1996), de la Contraloría General de la República, aproximadamente un 90% de la importación de mercaderías que llegan a nuestro país lo hacen por vía marítima, de igual forma se exportan productos, por esta vía, tales como bananos, camarones, azúcar, melaza y melones entre otros.

Según el Boletín de Cuentas Nacionales: Años 1980 – 1995, el aporte del transporte marítimo y de cabotaje³, y Otras actividades complementarias de transporte por vía acuática⁴, al Producto Interno Bruto a precios de mercado, según rama de actividad económica, a precios corrientes; fue del orden de los B/. 84.2 millones en 1996, lo que representa el 1.04% del Producto Interno Bruto.

En los últimos cinco años, este renglón a mostrado un crecimiento constante en cuanto al aporte al PIB. Este crecimiento lo podemos observar en el siguiente cuadro.

³ En esta clase se incluye el transporte marítimo y de cabotaje de pasajeros y de carga. Clasificación Industrial Uniforme de todas las Actividades Económicas. Clave numérica. Documento de trabajo. Contraloría General de la República. Dirección de Estadística y Censo. Panamá, enero de 1990.

⁴ Se incluye una diversidad de actividades relacionadas con el transporte de pasajeros, de carga y descarga, utilizando transporte por vía acuática; se incluye el funcionamiento de puertos, muelles, esclusas, etc. Las actividades de control de tráfico y las de navegación, practicaje y atracada, gaborraje y salvamento. Clasificación Industrial Uniforme de todas las Actividades Económicas. Clave numérica. Documento de trabajo. Contraloría General de la República. Dirección de Estadística y Censo. Panamá, enero de 1990.

Cuadro X**PRODUCTO INTERNO BRUTO A PRECIOS DE MERCADO, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA, A PRECIOS CORRIENTES: AÑOS 1990-96. SECCIÓN DE TRANSPORTE, ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES.**

Rama de Actividad Económica	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(p)
Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones	847.2	886.5	940.3	970.0	1,040.5	1,116.5	1,143.7
Transporte marítimo y de cabotaje	6.9	7.3	7.4	7.8	8.3	9.0	9.9
Otras actividades complementarias de transporte por vía acuática	46.8	58.1	59.4	60.9	64.8	66.7	74.3
Producto Interno Bruto a Precios de Mercado	5,313.2	5,842.3	6,641.4	7,252.7	7,733.9	7,906.1	8,109.6

(p) Cifras Preliminares

Fuente: Contraloría General de la República. Dirección de Estadística y Censo. Panamá, 21 de octubre de 1997.

Trataremos de resaltar los principales aspectos que determinan el comportamiento de la actividad portuaria, en estos últimos siete años, haciendo énfasis en el año 1996, y en forma separada, las aportaciones de los recintos portuarios que están clasificados como puertos menores.

1.4.1 Movimiento de Carga

El volumen total de carga registrado en el Sistema Portuario Nacional fue de 3,295,962 toneladas métricas de las cuales se desembarcaron 1,832,192 toneladas métricas y se embarcaron 1,463,770.

Según información del Departamento de Análisis, Planeamiento y Programación de la Autoridad Portuaria Nacional, desde inicios de la década de

1980, el movimiento de carga registrado a nivel del Sistema Portuario Nacional revela ritmos sostenidos de crecimientos, los cuales permitieron por primera vez alcanzar el manejo de 4,047,478 toneladas métricas en 1994, cifra que disminuyó en 751,516 toneladas métricas para el año 1996.

El 90.5% de la carga manipulada a través del Sistema Portuario Nacional responde al comercio exterior, concentrándose los mayores volúmenes en los Puertos de Cristóbal, Balboa, Almirante, Armuelles, Coco Solo Norte y Bahía Las Minas.

Este último año el movimiento de carga total registrado en el Sistema Portuario Nacional alcanzó las 3,295,962 toneladas métricas lo cual lo significó una disminución de un 15.7% con respecto a la carga manejada durante el año 1995. La carga contenerizada es la de mayor responsabilidad en la disminución observada en el movimiento de carga, con 338,473 toneladas métricas menos que el año anterior. (Ver cuadro XI)

El movimiento de contenedores movidos a través del Sistema Portuario Nacional se ubica para 1996 en 232,044 TEU's, de los cuales 168,284 fueron contenedores llenos. Este movimiento de contenedores, en el Sistema Portuario Nacional, ha experimentado en los últimos años una disminución, debido a la entrada en operación de la terminal privada de Manzanillo, quien ha captado la carga que anteriormente manejaba el puerto de Cristóbal.

Es importante señalar, que a pesar de que el Movimiento de Contenedores ha disminuido en los puertos operados por la Autoridad Portuaria Nacional; a escala macroeconómica, el movimiento de contenedores se ha

incrementado, lo cual es positivo para la economía del país. La cifra de TEU's manejados, ha crecido a una tasa promedio anual de 20.9% durante el período de 1992–1996.

Del total de TEU's movidos en 1996, el 72.5% fue de contenedores con carga, lo que indica que la tasa de variación de tonelaje de carga movido a escala global, también es positivo.

1.4.2 Movimiento de Naves

Durante el año de 1996 se atendieron 14,307 embarcaciones de las cuales el 67.7% pertenecían a la flota de cabotaje, específicamente dedicadas a la actividad camaronera y pesquera. Con respecto al año anterior la afluencia total de naves registró un incremento de 13.1%. (Ver cuadro XII).

El incremento en el movimiento de naves durante 1996, se debió principalmente al movimiento de naves de cabotaje, 1,164 naves, más que en el período anterior. También se observó mejoría en el movimiento de naves de comercio exterior, incrementándose estas en 496 naves, luego de haber sufrido una disminución de 348 en el período 1994-1995.

Los puertos de Vacamonte, Panamá (Muelle Fiscal) y Mutis, aglutinan en un 62%, la flota de cabotaje atendida, en tanto que Coco Solo Norte, Balboa, Cristóbal y Bahía Las Minas, concentran el 70% del movimiento internacional de naves.

En términos generales, en un 50.9% las naves internacionales registradas para el año 1996 atracaron por razones de carga, observándose en

el caso particular del Puerto de Balboa que el 71% de las naves atendidas, recurrieron por razones de aprovisionamiento o cualquier otro servicio no relacionado con carga.

Cuadro XI

MOVIMIENTO MARÍTIMO DE CARGA REGISTRADO EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ, SEGÚN OPERACIÓN Y PUERTO: AÑOS 1992 - 1996.

Movimiento de Carga (toneladas métricas)					
Operación y Puerto(1)	1992	1993	1994	1995	1996
Total	3,471,521	3,738,434	4,047,478	3,812,824	3,295,962
Desembarque	1,958,589	2,178,002	2,404,236	2,167,802	1,832,192
Aguadulce	65,784	60,441	70,334	59,704	65,498
Almirante (2)	114,485	96,500	105,741	105,702	116,130
Armuelles	30,303	31,516	22,280	22,580	14,763
Bahía Las Minas (Carga Seca)	218,380	196,554	213,656	152,090	109,388
Balboa (3)	446,329	486,548	637,196	652,215	539,843
Bocas Del Toro	1,236	1,745	17,393	3,042	4,389
Coco Solo Norte	174,957	192,498	192,210	244,997	128,633
Coquira (4)	-	-	-	561	1,037
Cristóbal	827,688	1,030,709	1,064,755	840,724	741,003
Chiriquí Grande (Carga Seca) (2)	43,151	44,164	44,177	47,578	58,891
La Palma	2,953	3,109	3,580	4,644	3,663
Muelle Fiscal Panamá	10,247	9,523	11,576	9,877	8,221
Mutis	2,274	2,505	1,952	219	188
Pedregal	9,431	11,906	13,743	16,658	23,107
Vacamonte (5)	11,371	10,284	5,643	7,211	17,438
Embarque	1,512,932	1,560,432	1,643,242	1,645,022	1,463,770
Aguadulce	41,906	37,982	38,350	34,059	29,963
Almirante (2)	484,795	444,221	469,331	457,516	444,012
Armuelles	393,552	402,520	398,927	353,625	275,836
Bahía Las Minas (Carga Seca)	59,478	66,794	67,330	51,979	41,636
Balboa (3)	56,357	48,273	47,868	62,286	23,773
Bocas Del Toro	128	386	478	212	-
Coco Solo Norte	121,099	142,179	185,247	161,212	115,776
Coquira (4)	-	-	-	573	47
Cristóbal (3)	222,482	263,363	307,310	355,332	372,864
Chiriquí Grande (Carga Seca) (2)	42,683	46,788	45,990	49,631	58,513
La Palma	52,473	59,441	47,667	85,209	70,067
Muelle Fiscal Panamá	9,921	9,034	10,345	11,770	8,692
Mutis	438	501	18	-	-
Pedregal	19,840	30,353	18,587	15,228	17,945
Vacamonte (5)	7,780	8,597	5,794	6,390	4,646

(1) Excluye los terminales petroleros, Muelle de Cemento Atlántico y el abastecimiento de combustible.

(2) Incluye el movimiento del transbordador (Ferry).

(3) Incluye el transbordo y remanejo y la carga militar.

(4) Inició operaciones en marzo de 1995.

(5) Incluye el transbordo de atún.

Fuente: Panamá en Cifras: Años 1992 - 1996, Contraloría General de la República, Dirección General de Estadística y Censo.

Cuadro XII

MOVIMIENTO MARÍTIMO DE NAVES REGISTRADO EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ, SEGÚN CLASE DE SERVICIO Y PUERTO: AÑOS 1992 - 1996.

Movimiento de Naves (2)					
Clase de Servicio y Puerto(1)	1992	1993	1994	1995	1996
Total	12,245	12,726	12,487	13,294	14,307
Comercio Exterior	4,174	4,402	4,558	4,582	4,615
Aguadulce	51	56	64	51	64
Almirante	170	170	165	139	153
Armuelles	139	199	171	156	116
Bahía Las Minas (Carga Seca)	220	222	229	169	178
Balboa	1,156	1,081	1,036	1,144	1,087
Bocas Del Toro	2	5	5	12	3
Coco Solo Norte	1,221	1,249	1,365	1,161	898
Cristóbal	1,112	1,302	1,354	1,242	1,068
Chiriquí Grande (Carga Seca)	9	17	2	2	-
Manzanillo (3)	-	-	91	438	917
Muelle Fiscal Panamá	28	21	21	12	7
Mutis	-	3	-	-	-
Pedregal	11	17	22	29	78
Vacamonte	55	60	33	27	48
Cabotaje	8,071	8,324	7,929	8,712	9,692
Aguadulce	2	7	20	31	55
Almirante (4)	444	482	597	638	736
Armuelles	2	15	-	-	-
Balboa	36	34	114	115	85
Bocas Del Toro	62	76	119	184	261
Coco Solo Norte	211	205	225	161	171
Coquira (5)	-	-	-	193	445
Chiriquí Grande (Carga Seca) (4)	427	454	594	625	754
La Palma	638	670	603	683	544
Muelle Fiscal Panamá	1,446	1,527	1,451	1,676	1,442
Mutis	1,312	1,333	917	768	1,000
Pedregal	261	270	279	226	447
Vacamonte	3,230	3,251	3,010	3,412	3,752

(1) Excluye los terminales petroleros, Muelle de Cemento Atlántico y el abastecimiento de combustible.

(2) Se refiere a las naves que atracan en los puertos.

(3) Inició operaciones en junio de 1994.

(4) Incluye el movimiento del transbordador (Ferry).

(5) Inició operaciones en marzo de 1995.

Fuente: Panamá en Cifras: Años 1992 - 1996, Contraloría General de la República, Dirección General de Estadística y Censo.

CAPÍTULO 2

ANÁLISIS ECONÓMICO DE LOS PUERTOS MENORES QUE INTEGRAN EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL.

CAPÍTULO 2

ANÁLISIS ECONÓMICO DE LOS PUERTOS MENORES QUE INTEGRAN EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL.

Antes de proceder a realizar el análisis económico de los puertos menores, es preciso esclarecer dos puntos concernientes a este estudio que son los siguientes:

1. La definición o interpretación que se le confiere a la categoría de puertos menores, y
2. La construcción de la base de datos para efectuar los análisis del presente documento.

2.1 Interpretación de la categoría de Puertos Menores.

En primera instancia, es necesario resaltar que no existe una definición oficial y categórica dada por la Autoridad Portuaria Nacional para los puertos menores. Sin embargo, dentro de esta categoría se han clasificado a los puertos de Aguadulce, Almirante, Armuelles, Bahía Las Minas (terminal petrolero y carga seca), Bocas Del Toro, Coquira, Charco Azul, Chiriquí Grande, La Palma, Mutis, Panamá (Muelle Fiscal), y Pedregal. En la práctica, estos puertos presentan características físicas y operativas muy limitadas y en algunos casos, de menor envergadura.

En el Capítulo I; punto II Situación actual de los puertos menores que integran el Sistema Portuario Nacional, se enumeran las categorías utilizadas para

la clasificación de los puertos que procedemos a esquematizar en forma más específica:

- 1) Complejos Portuarios**
 - a) Balboa x
 - b) Cristóbal x
- 2) Puertos Especializados**
 - a) Puertos Azucareros**
 - i) Aguadulce x
 - b) Puertos Fruteros**
 - i) Almirante x
 - ii) Armuelles x
 - c) Puertos Pesqueros**
 - i) Vacamonte x
 - d) Terminales Petroleros**
 - i) Bahía Las Minas x
 - ii) Charco Azul x
 - iii) Chiriquí Grande x
- 3) Puertos de Carga General**
 - a) Comercio Exterior**
 - i) Bahía Las Minas x
 - ii) Coco Solo Norte x
 - iii) Puerto Panamá (Muelle Fiscal) x
 - iv) Pedregal x
 - b) Cabotaje**
 - i) Bocas Del Toro x
 - ii) La Palma x
 - iii) Mutis x
 - iv) Coquira x
- 4) Terminales Portuarias Privadas**
 - a) Puerto de Manzanillo x

Los puertos de Balboa y Cristóbal se consideran complejos portuarios, debido a la diversidad de servicios que allí se prestan, producto de la actividad que realizan estos.

Los puertos clasificados como especializados, se caracterizan principalmente, por la naturaleza específica de su actividad, la cual se desarrolla en torno a un producto determinado y de los que de éste se derivan.

Las instalaciones portuarias clasificadas como puertos de carga general y dentro de las cuales se encuentra el 44% de los puertos que conforman el Sistema Portuario Nacional, se dividen en dos grupos, los de comercio exterior y los de cabotaje.

Si bien existen puertos bajo contrato de concesión a empresas particulares (Puerto Armuelles y Almirante), corresponde a la Autoridad Portuaria Nacional administrar y supervisar las operaciones que en estas instalaciones portuarias se realizan.

Aun a pesar de las clasificaciones mencionadas con anterioridad, en el sistema para contabilizar los ingresos y gastos de los puertos, estos se agrupan de la siguiente manera: Balboa, Cristóbal, Coco Solo, Vacamonte y Puertos Menores, incluyéndose el resto de los puertos en este grupo o categoría.

La operación de estos últimos puertos, ha sido subsidiada por el resto del sistema, debido a que los ingresos que estos generan, están por debajo de los costos reales de operación y mantenimiento.

Si bien es cierto que la operación de los puertos menores ha sido subsidiada por el resto del sistema, es necesario redefinir el papel que estos juegan dentro del Sistema Portuario Nacional y considerándolos en adelante como: "valiosas unidades productivas, cuya actividad económica y social afecta en determinada proporción al sistema económico nacional y específicamente, a

las comunidades a las cuales sirven de apoyo y soporte como infraestructura de comunicaciones marítima portuaria y como eje vital en la cadena del transporte de bienes y personas”.

Consideramos que es necesario que el Estado, tomando en cuenta la nueva Autoridad Marítima de Panamá, creada mediante Decreto Ley N° 7 del 10 de febrero de 1998⁴, haga un mayor énfasis en los programas de mantenimiento de las infraestructuras existentes y promueva la ampliación de diversos servicios con la participación de inversionistas interesados, por lo que se debe respaldar aquellas inversiones orientadas a crear infraestructura y condiciones necesarias para mejorar los servicios prestados y crear nuevas industria y comercios que generen empleos en cada una de las comunidades respectivas.

Hasta el momento, la Autoridad Portuaria Nacional ha venido respaldando y fortaleciendo los proyectos de ayuda comunitaria, con el apoyo del Fondo de Emergencia Social (FES), y el programa denominado “Proyectos de Inversiones Locales (PROINLO)” del Ministerio de Planificación y Política Económica y la Asamblea Legislativa, con el propósito de mejorar las comunicaciones con las áreas más apartadas, ampliar el comercio de cabotaje y apoyar el crecimiento de las comunidades.

⁴ Organo Ejecutivo Nacional. Decreto Ley N° 7 (de 10 de febrero de 1998). “Por la cual se crea la Autoridad Marítima de Panamá, se unifican las distintas competencias marítimas de la administración pública y se dictan otras disposiciones”.

2.2 CONSTRUCCIÓN DE LA BASE DE DATOS.

Una de las herramientas necesarias y fundamentales para la elaboración de este estudio lo constituyó, la construcción de una base de datos que reflejara los siguientes elementos que serían objeto principal del estudio:

1. Movimiento de Naves en los distintos puertos,
2. Movimiento de Carga en cada uno de los puertos,
3. Ingresos por la prestación de servicios en cada uno de los puertos.

Por otro lado, se analizó la información relacionada al origen y destino de las naves en cada uno de los puertos estudiados, con la finalidad de ubicar el comercio que se desarrollo en los mismos.

De igual forma, se ubicaron las concesiones que se han otorgado, por parte de Autoridad Portuaria Nacional, en cada puerto y que indican, de forma particular, la actividad que se desarrollo en el Hinterland de cada puerto que brinda un servicio adicional en el comercio marítimo.

Dado que la información requerida para la realización de este estudio no se encontraba disponible de manera sistematizada, tuvimos que proceder a recopilar la información estadística de diferentes fuentes. El departamento de Servicio Portuarios nos proporcionó los informes mensuales de recaudación de los distintos puertos del sistema. Estos informes reflejan los ingresos generados en el puerto según el servicio prestado y refleja el número de naves atendidas en el período del mes correspondiente.

La Dirección de Planificación nos proporcionó información estadística de los movimientos de las naves y movimiento de carga detallada según el tipo de nave y carga en cada puerto. La información se encontraba reflejada en los informes anuales que elaboran esa dirección.

El departamento de contabilidad nos permitió el acceso a los libros de contabilidad para obtener la información relacionada al cobro efectivo de las cuentas que ingresan en los distintos puertos. También nos proporcionaron información relacionada a los gastos del Sistema Portuario Nacional.

Con la información que nos fue proporcionada por cada uno de estos departamentos, procedimos a crear cuadros bases que captaron la información generada por los mismos; surgiendo así la base de datos que utilizamos en este estudio para poder analizar la situación actual de los puertos de manera tal que podamos realizar una propuesta para el desarrollo de los puertos menores del Sistema Portuario Nacional.

2.3 Análisis Económico del Sistema Portuario Nacional.

Antes de proceder a realizar el análisis económico de cada uno de los puertos menores que integran el Sistema Portuario Nacional, realizaremos un análisis de los ingresos y gastos que se generan en el sistema.

Como señalamos al inicio de estos capítulos, tanto los ingresos como los gastos del Sistema Portuario Nacional son reflejados de la siguiente manera: antes del año 1993 se distinguían las cuentas de puerto de Cristóbal, Balboa, Puertos Menores y Vacamonte. En 1993 se abre la cuenta para el Puerto de

Coco Solo y se extrae de la categoría de puerto menor, por y el comercio que se efectúa y la importancia que cobra, ese puerto, desde entonces.

Lamentablemente, y por múltiples razones no pudimos encontrar disponible información que nos ayudara a realizar un análisis comparativo entre la década de los 80 y los 90; análisis que consideramos sería de gran valor para reflejar el comportamiento de nuestros puertos en tres períodos históricos como lo fueron:

- 1) La reversión de las terminales portuarias de Cristóbal, Balboa y Coco Solo Norte en cumplimiento de los tratados canaleros Torrijos-Carter.
- 2) Período de crisis gubernamental y económica en nuestro país. Dictadura militar y el embargo económico aplicado por los Estados Unidos de América a Panamá.
- 3) Período de restablecimiento económico.

En este último período, ubicamos nuestro análisis. Es aquí donde podremos observar un notable crecimiento en los ingresos generados en el Sistema Portuario Nacional por los servicios que en el mismo se presta a las naves y la carga. (ver cuadro XIII)

En el período que transcurre de 1990 a 1996, podemos observar un crecimiento fluctuante de los ingresos. Al año 1992, se experimenta una ligera disminución de un 2.4% para luego recuperarse en 1994 en un 8.8%, notándose que para los años de 1995 y 1996 se da una notable disminución de los ingresos en un 12.6% y 29.8% producto del proceso de privatización de los complejos portuarios (Balboa y Cristóbal), y de concesionar parte de la terminal portuaria de Coco Solo Norte, contando de igual forma, la entrada en operación de la terminal

privada del Puerto de Manzanillo; quien es el que capta gran parte del movimiento de naves y carga que se atendía en el Puerto de Cristóbal.

Cuadro XIII

INGRESOS DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL. AÑOS 1992 – 1996 EN MILES DE BALBOAS.

Año	Total	Puertos Menores	Vacamonte	Balboa	Cristóbal	Coco Solo	Oficina Central
1990	51,819.71	5,772.89	2,308.23	10,768.33	32,936.31		33.95
1991	64,905.78	5,814.33	1,936.32	13,081.29	44,006.07		67.77
1992	69,571.97	7,975.86	1,919.20	14,007.18	45,593.40		76.34
1993	67,914.50	5,038.53	1,319.40	14,004.22	44,226.29	3,245.58	80.38
1994	73,915.61	5,173.17	1,553.04	20,092.72	43,535.94	3,378.44	182.19
1995	64,819.98	3,825.92	1,796.77	19,446.40	34,817.26	4,573.87	159.76
1996	45,347.34	3,644.58	1,787.74	14,022.21	21,917.50	3,854.76	120.55

Diseñado por Eyra Mercedes Ng Schouwe, con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

En el cuadro de ingresos generados por servicios prestados en el Sistema Portuario Nacional, (ver cuadro XIV), podemos apreciar claramente el aporte que realizan los puertos de Balboa, Cristóbal y Vacamonte en relación con el aporte del resto del sistema o puertos menores por tipo de servicio durante el período de 1990 a 1996.

Siendo así, tenemos que en cuanto a servicios prestados a las naves, este renglón representa un 16.99% del total de los ingresos, los servicios prestados a la carga representan un 70.90%, las concesiones un 9.71% y otros ingresos un 2.40% en 1990.

Para 1996 estas proporciones variaron de la siguiente forma, los servicios a las naves representaron el 23.9% del total de los ingresos, el servicio a la carga

fue el 58.7%, las concesiones representaron el 15.1% y otros ingresos representaron un 2.3%.

Se puede observar que la relación de aporte de cada rubro en el caso de los servicios a las naves y otros ingresos, se mantuvo casi estable sin embargo, el renglón de los servicios a la carga disminuyó y el de concesiones aumentó en relación con el año 1990.

Hemos tomado como punto de comparación estos 2 años debido a que en 1990 empieza a recuperarse el Sistema Portuario luego de la crisis económica y el embargo aplicado por Estados Unidos a Panamá mientras que en 1996, empiezan a ser efectivas las privatizaciones de los puertos de Cristóbal, Balboa y Coco Solo, además de entrar en funcionamiento el Puerto de Manzanillo.

Cuadro XIV**INGRESOS GENERADOS POR SERVICIOS PRESTADOS EN EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL, SEGÚN TIPO DE SERVICIO. AÑOS 1990 – 1997(p).****En miles de Balboas.**

Ingresos	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997 (p)
Servicio a las Naves	8,801.73	9,289.02	9,578.15	9,870.64	10,623.88	11,756.95	10,838.04	2,594.91
Puerto de Cristóbal	3,397.97	3,900.66	3,682.11	3,862.81	3,957.46	3,557.73	3,214.91	757.69
Puerto de Balboa	3,609.84	3,680.39	4,171.03	4,519.03	4,700.28	5,900.06	5,241.33	1,097.50
Puerto Menores	885.19	860.61	1,017.44	503.51	573.81	558.82	565.29	190.37
Puerto de Coco Solo	0.00	0.00	0.00	632.08	730.77	958.97	1,001.96	206.95
Puerto de Vacamonte	908.74	847.35	707.56	353.20	661.35	781.38	814.55	342.40
Servicio a la Carga	38,741.40	47,854.21	52,478.08	50,065.30	54,842.83	43,479.70	26,619.20	2,810.76
Puerto de Cristóbal	28,319.78	38,042.44	39,646.35	37,457.04	36,669.77	27,770.87	16,359.44	766.21
Puerto de Balboa	4,829.73	6,144.04	7,364.34	7,085.26	12,674.97	10,435.50	5,947.69	292.04
Puerto Menores	3,372.60	3,493.88	5,298.51	3,192.90	3,251.78	1,926.92	1,675.28	664.92
Puerto de Coco Solo	0.00	0.00	0.00	2,138.43	2,072.47	3,112.67	2,427.46	1,004.83
Puerto de Vacamonte	219.30	173.86	168.88	191.67	173.83	233.73	209.34	82.76
Concesiones	5,034.02	5,347.42	5,889.25	6,327.22	6,621.36	7,055.47	6,825.12	2,024.42
Puerto de Cristóbal	785.65	1,263.08	1,629.97	2,030.12	1,933.02	2,200.98	1,870.46	402.40
Puerto de Balboa	1,977.38	2,147.45	1,819.94	1,901.08	2,292.51	2,548.37	2,557.86	733.84
Puerto Menores	1,356.85	1,256.02	1,572.97	1,297.98	1,306.48	1,293.71	1,363.09	407.82
Puerto de Coco Solo	0.00	0.00	0.00	435.42	487.51	437.16	398.75	159.76
Puerto de Vacamonte	914.14	680.87	846.38	662.62	601.84	575.26	634.95	320.60
Otros Ingresos	1,242.55	2,415.13	1,646.49	1,851.34	1,827.63	2,327.85	1,064.99	231.26
Puerto de Cristóbal	432.91	799.89	634.97	876.32	975.69	1,287.68	472.69	55.51
Puerto de Balboa	351.38	1,109.41	651.87	498.85	424.96	562.47	275.33	86.18
Puerto Menores	158.25	203.82	86.94	44.14	41.10	46.47	40.92	16.44
Puerto de Vacamonte	266.05	234.24	198.38	111.91	116.02	206.40	128.90	51.92
Puerto de Coco Solo	0.00	0.00	0.00	39.75	87.69	65.07	26.59	12.45
Oficina Central	33.95	67.77	76.34	80.38	182.19	159.76	120.55	8.75
Total	51,819.71	64,905.79	69,571.97	67,914.50	73,915.51	64,619.95	45,347.34	7,661.34

Diseñado por Eyr Mercedes Ng Schouwe, con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Después de analizar los ingresos generados por los distintos servicios prestados en los puertos, analizaremos los gastos ocasionados por el Sistema Portuario Nacional.

En el cuadro XV, se observan los gastos del Sistema Portuario Nacional, desglosados en Puertos Menores, Vacamonte; Balboa, Cristóbal y Coco Solo,

durante el periodo comprendido entre 1992 – 1996. El mismo, presenta una variación porcentual de, -13.7; 10.4; -5.2; y 73.1, con respecto a los años anteriores.

Cuadro XV

DIRECCIÓN DE FINANZAS - DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD. GASTOS DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL. AÑOS 1992 – 1996.

Año	Total	Puertos Menores	Vacamonte	Balboa	Cristóbal	Coco Solo
1992	50,555,065.00	1,662,181.00	8,805,731.00	11,968,813.00	28,118,340.00	
1993	43,633,714.00	895,640.00	6,460,442.00	11,085,427.00	24,475,848.00	716,357.00
1994	48,150,411.00	878,143.00	7,329,910.00	12,377,990.00	26,962,059.00	602,309.00
1995	45,653,916.00	1,020,853.00	4,940,197.00	12,371,632.00	26,493,872.00	827,362.00
1996	79,026,516.52	1,286,685.96	3,550,127.95	25,033,033.34	48,392,841.33	763,827.94

Fuente: Autoridad Portuaria Nacional.

El cuadro presenta los gastos reales generados en el Sistema Portuario. Sin embargo, no se contemplan los gastos incurridos por la oficina central de la Autoridad Portuaria Nacional. En el anexo I, se puede observar el presupuesto de funcionamiento, de la institución. En el mismo, y haciendo una analogía, observaremos los renglones de gastos en que incurre la institución para la operación y funcionamiento de los distintos puertos de la república.

Para una mejor comprensión y facilitar el análisis, podremos observar en el siguiente cuadro la participación porcentual de los distintos renglones de gastos que componen el presupuesto.

Cuadro XVI**PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE LOS GASTOS DEL PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO DE LA AUTORIDAD PORTUARIA NACIONAL. AÑOS 1992 – 1996. (EN PORCENTAJE)**

Detalle	1992	1993	1994	1995	1996
Servicios Personales	53.65	51.82	54.6	45.45	70.36
Servicios No Personales	3.64	5.17	5.96	4.65	5.42
Materiales y Suministros	4.32	4.17	4.49	3.72	2.83
Maquinaria y Equipo	0.31	0.54	0.39	0.54	0.00
Transferencias Corrientes	7.22	9.02	8.22	38.32	13.68
Transferencias Varias	18.95	15.86	13.68	-	-
Servicio a la Deuda	11.80	13.14	12.36	7.09	7.44
Asignaciones Globales	0.11	0.29	0.28	0.23	0.25
Total	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

Diseñado por Eyra Mercedes Ng Schouwe, con datos proporcionados por la Autoridad Portuaria Nacional.

Los gastos están liderados por el renglón de salarios que absorbe más del 50% de los mismos, con excepción del año 1995. En 1996 se dispara el gasto en concepto de salarios y no se invierte en la adquisición de Maquinaria y Equipo, suscitando esta medida, que los gastos reales aumentarían desproporcionalmente con relación a los años anteriores.

Esta situación surge como efecto y medida del inicio del proceso de privatización de los complejos portuarios, ocasionando un serio desequilibrio en el resto del Sistema Portuario, que ya se encontraba atravesando por serias dificultades en cuanto a su operación y manejo.

Si comparamos los ingresos generados, con los gastos incurridos en el sistema, podremos vislumbrar que si bien se percibe una ganancia por la operación de los puertos, la mayoría de los mismos se encuentran subsidiados por el puerto de Cristóbal.

Cada año se invirtió menos en los Puertos Menores, sin embargo el renglón de los salarios se mantuvo estable o creciente, en ciertas de las instalaciones.

El presupuesto de inversiones elaborado hasta 1997, no se hizo efectivo aproximadamente desde 1994, situación esta que agravó más la frágil condición de nuestro Sistema Portuario.

El estado actual de los puertos menores lo podemos apreciar en el análisis individual que realizamos a continuación.

a) Puerto de Aguadulce.

Puerto clasificado como azucarero, cuenta con tres muelles, de los cuales dos son flotantes o dolphin que solucionan el problema de las bajas mareas.

En este puerto predomina la llegada de naves de tipo granelero sólido.

Entre los servicios prestados a las naves que se destacan en el puerto figuran la estadía, amarre y desamarre, practicaaje, servicio de lancha, faros y boyas y suministro de agua.

Aproximadamente unas siete (7) empresas ostentan concesiones otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional (ver Anexo II), las cuales han generado ingresos anuales promedio de unos B/. 52,735.11 en concepto de alquiler de áreas para la cría de camarón, tanque de melaza, manejo de combustible y manejo de carga, en los últimos 5 años contados a partir de 1992.

En la gráfica que aparece a continuación, se pueden observar los ingresos generados en el puerto durante los años 1992 hasta 1996 según servicios prestados.

El comportamiento de los ingresos es fluctuante, mostrando disminuciones y aumentos cíclicos.

**Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de
Aguadulce: Años 1992-1996**

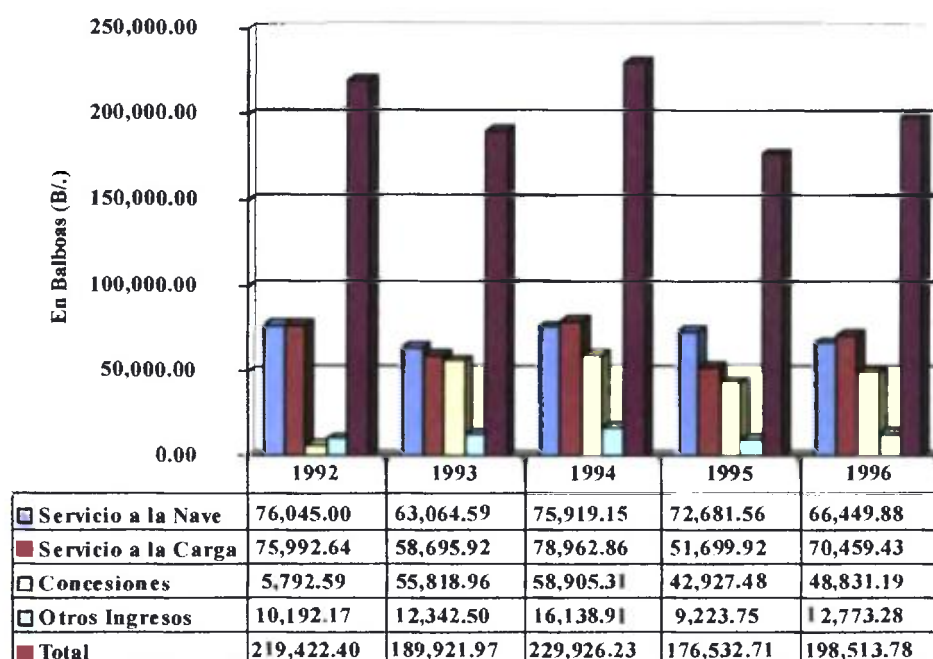


Fig. 21. Gráfica de los Ingresos del Puerto de Aguadulce.

Como podrá notarse, en 1993 se produce una disminución en los ingresos de un 13.4%; sin embargo se recuperan en el año 1994 con un aumento de un 21.1%, de los mismos para luego reducirse al siguiente año 1995 en un 23.2%, volviendo a aumentar esta cifra en 12.5%.

Si analizamos conjuntamente el comportamiento de los ingresos con relación al movimiento de carga y de naves, podremos verificar que los mismos están estrechamente relacionados; mostrando un comportamiento oscilante similar.

La economía de este puerto se origina en el movimiento de carga a granel tales como fertilizantes, insumos agropecuarios y azúcar o melaza.

El gráfico que a continuación se presenta demuestra el comportamiento de la carga desde el año 1990 a 1995, según cifras disponibles.

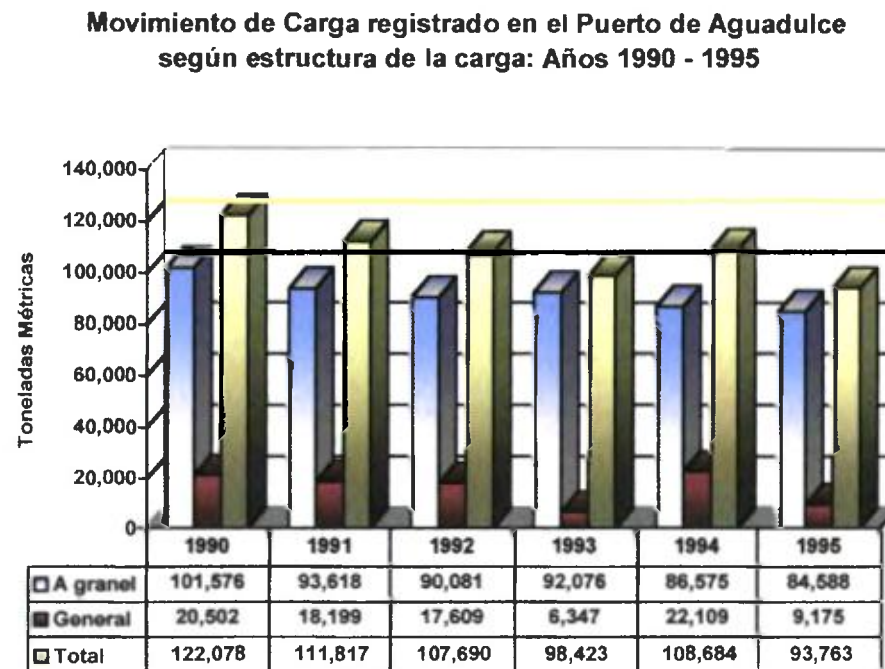


Fig. 22. Gráfica del Movimiento de carga en el Puerto de Aguadulce

Podemos apreciar, que existe una fluctuación constante en el movimiento de carga, principalmente orientada a la disminución de este movimiento. Desde 1990-1991 se notó una disminución de un 8.4%, luego en 1992 de 3.7%, en 1993 de 8.6%, hasta que se experimentó un aumento en 1994 de 10.4%, seguido de una disminución en 1995 de un 13.7%.

La carga a granel representó, en 1995, el 90.2% del total de la carga que se manejó en este puerto. En el mismo período, el desembarque de productos

representó el 64.35% del total de la carga movilizada, siendo entonces el 35.65% el embarque de productos, representando el azúcar un 93.9% de esos embarques.

De igual forma, el movimiento de naves registrado en el Puerto de Aguadulce, mostró una fluctuación similar al movimiento de carga. En 1990, se registró un movimiento de 172 naves, predominando los buques de carga mixta. En 1991, se dio una disminución en un 38.9% en el movimiento de naves, luego en 1992, se registra una nueva disminución de un 49.5%. Sin embargo, se produce una leve recuperación de un 18.9% en 1993, y de un 33.3% en 1994, para luego descender en un 3.6% en 1995.

En el anexo, se puede apreciar detalladamente el movimiento de carga registrado en el Puerto de Aguadulce según operación y estructura de la carga, para los años de 1990 hasta 1995. También, se puede observar el movimiento de buques registrado en el puerto, según tipo durante el mismo período.

El comercio que se realiza en este puerto tiene un componente de cabotaje, con movimientos entre los puertos de Balboa, Muelle Fiscal, Pedregal, Taboguilla, Vacamonte y la Zona de Pesca.

El comercio internacional se realiza entre puertos localizados en Barranquilla, Baton Rouge, Beaufort Marcheat, Buenaventura, Honduras, Limón, Surinam, Tampico, US Golf Port, Venezuela, Louisiana, New Orleans, Nueva York.

En la actualidad laboran en este puerto un total de diez (10) funcionarios, entre permanentes y contratados y la Autoridad Portuaria Nacional paga en concepto de salario anual B/. 56,604.00 aproximadamente.

b) Puerto de Almirante

Puerto frutero dado en concesión a la compañía bananera, bajo la supervisión y administración de la Autoridad Portuaria Nacional. Su economía se basa en la manipulación de bananos para la exportación en gran escala y a un menor ritmo se exportan naranjas, melones y papayas.

Se atienden naves de tipo mixto, tanqueros y frigoríficos.

La operación de este puerto responde a los intereses exclusivos de la compañía bananera, al igual que su filial en Puerto Armuelles.

En este puerto se genera un movimiento de carga a granel y general, siendo esta última, la que lideriza el movimiento tal como se puede apreciar en la gráfica.

**Movimiento de Carga registrado en el Puerto de Almirante
según estructura de la carga: Años 1992-1996**

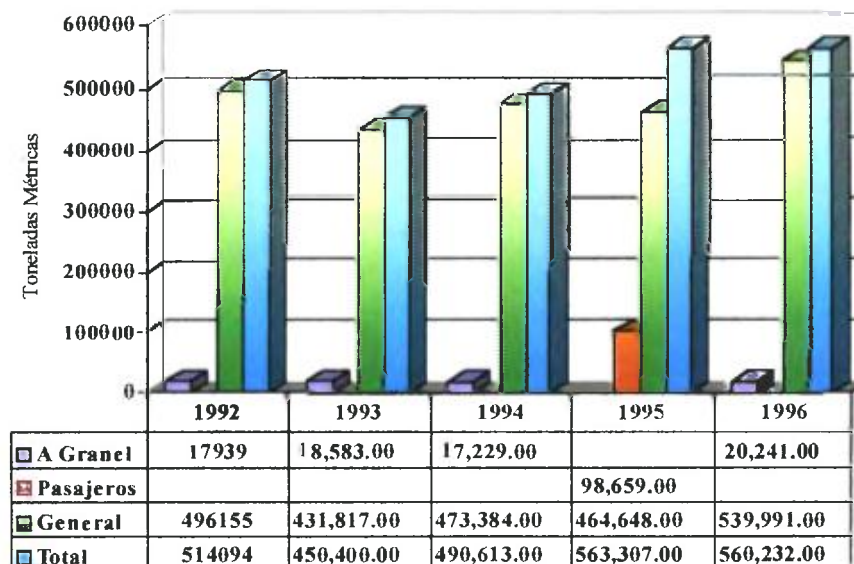


Fig. 23. Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Almirante.

En cuanto a los ingresos generados por los servicios prestados en el Puerto, podemos apreciar que el servicio a la carga representó para los años que transcurrieron desde 1992 a 1996, el 43.8%; 46.7%; 65.9%; 55.9%, y 20.0% respectivamente del total de los ingresos.

Por otro lado, las concesiones representaron, para el mismo período, el 27%; 41.8%; 16.8%; 30.0%; y 68.7% respectivamente de total de los ingresos. En el año 1994, se presentó una disminución en los ingresos de concesiones por efecto de la disminución en el alquiler de áreas.

Esto se puede apreciar claramente en la gráfica que está a continuación.

**Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto
Almirante: Años 1992-1996**

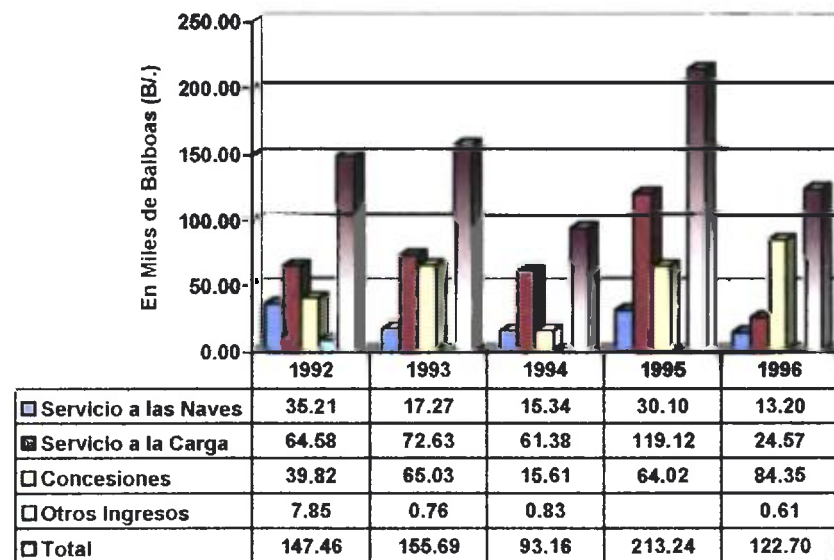


Fig. 24. Gráfica de los ingresos en el Puerto de Almirante.

El comercio que se realiza en esta terminal tiene como procedencia los países de: Alemania, Colombia, Costa Rica, Bélgica, Belice, El Salvador, USA,

Inglaterra, Grecia, Guatemala, Honduras, Italia, Rumania, Rusia, Siria, Turquía, Ucrania y Venezuela.

El destino de las naves que comercian con el puerto es: Alemania, Antillas Holandesas, Colombia, Costa Rica, Bélgica, Belice, USA, Inglaterra, Guatemala, Italia, Rumania, Portugal, Ucrania y Venezuela.

En la actualidad, la Chiriqui Land Co., renegoció el contrato con la Nación para seguir operando en Panamá, sin embargo, las operaciones portuarias, en gran medida, han sido suspendidas en los puertos de Almirante y Armuelles. La fruta esta siendo embarcada a través del Puerto de Rambala, Chiriquí Grande.

Hasta el momento se desconoce cuál será el futuro de estas instalaciones.

c) Puerto de Armuelles.

Puerto frutero, que al igual que Almirante se encuentran bajo concesión a su principal usuario Chiriquí Land Company, prevaleciendo la atención a naves frigoríficas.

En la actualidad, este puerto no mantiene actividad alguna. Toda la fruta está siendo enviada por carretera al Puerto de Rambala.

Hasta el año 1996, se mantuvo un ingreso fluctuante, en donde el ingreso por concesiones representó durante los años que transcurrieron de 1992 a 1996 el 94.8%; 71.8%; 7.0%; 8.0% y 97.3%, respectivamente.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Años 1992-1996

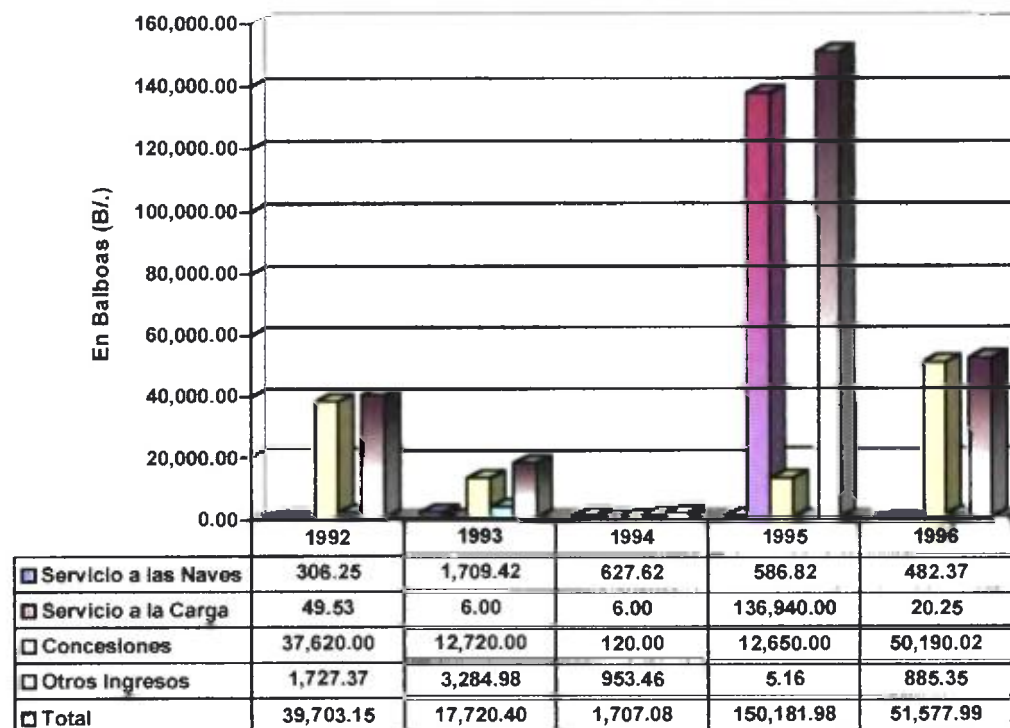


Fig. 25. Gráfica de los ingresos del puerto de Armuelles.

Como se puede apreciar en la gráfica, en 1994 y 1995, ocurre una disminución muy significativa en las concesiones producto de la baja en el cobro del alquiler de áreas. Sin embargo, se produce para 1995, un aumento sustancial en el servicio a la carga, representado este el 91.2% de los ingresos de ese año.

La carga que se moviliza en este puerto al igual que su filial en Almirante, es a granel y general, siendo esta última la que encabeza el movimiento.

Esto lo podemos apreciar en la siguiente gráfica.

**Movimiento de carga registrado en el Puerto de Armuelles
según estructura de la carga: años 1992-1996**

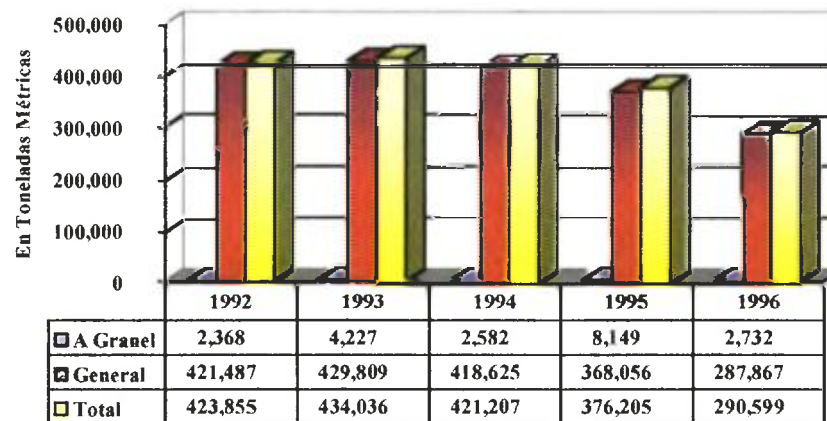


Fig. 26. Gráfica del movimiento de carga en el Puerto de Armuelles.

Este puerto mantiene un comercio mínimo de cabotaje y se da entre los puertos de Balboa, Cristóbal, Aguadulce y la Zona de Pesca.

El comercio internacional se genera entre los puertos de Acajutla, Bahía Honda, Bremenhaven, Gibraltar, Golfito, Gothenburg, Guanacaste, Guayaquil,

Islas Catalinas, Islas Parídas, Limón, Long Beach, Punta Arenas, Santa Marta,
Antwerp, Fort de France, Acapulco, Curaçao, Reino Unido, etc.

d) Puerto de Vacamonte.

Puerto pesquero que cuenta con 30 puestos de atraque para atención a las naves y a la carga. Existen nueve (9) plantas procesadoras y de refrigeración allí instaladas, y otras oficinas que tiene relación directa con la industria y economía de la pesca que es su principal actividad.

Por la importancia que imprime esta actividad, se estableció una tarifa aplicable a la misma, la cual resumimos a continuación:

Derecho Portuario	B/.1.10 a T.R.B.	
Faros y Boyas	De 20 a 49.9	Paga B/.2.20
	De 60 a 99.9	4.60
	De 100 a 299.9	9.60
	De 300 a 499.9	12.00
	De 600 a 1999.9	24.00
Limpieza de Muelles	B/.25.00 x C/Operación	
Pilotaje	B/.20.50 x Calado x 2 x 10%	
Servicio de Lanchas	B/.25.00 x Hora o Fracción	
Amarres y Desamarres	B/.20.00 x C/Nave	
Estadía	(Eslora x Horas o Fracción de Permanencia)	
	Naves Atracadas al Muelle B/.0.10	
	Naves Abarloadas al Muelle B/.0.05	
Muelle de Descarga (Est. x Hora o Fracc. x B/.0.63)		
Fondeo (Est. x Día o Fracc. x B/.0.15)		
Muelle de Servicio (Est. x Día o Fracc. x B/.0.70)		
Muellaje (Atún y Otras Especies B/.1.40 x T/M)		
Muellaje de Camarón, Pescado y Otras Especies:		
Pescado Fresco	B/.0.01 x libras	
Camarón Blanco	0.02 x libras	
Camarón Rojo	0.017 x libras	
Camarón Tití	0.016 x libras	

Camarón Carabali	0.016 x libras
Camarón Cabezón	1.40 x T/M
Camarón Fidel y otras especies	0.01 x libras
Servicio de Recolección de Basura	B/.20.00 x C/Viaje
Alquiler de Equipos:	
Grúa de 15 Ton.	B/.50.00 x H.O. Fracc.
Montacarga 2 Ton.	12.00 x H.O. Fracc.
Servicio de Llamadas Telefónicas	B/.1.00 x
C/Llamada	
Suministro de Agua	B/.2.00 x C/1,000
Gls.	
	0.40 x C/Fracc.
Zarpe (Camaroneros	B/.0.25 x C/Salida)
(Atuneros	0.26 x C/Salida)
(Naves que no tienen registro panameño	B/.1.60 x C/Salida)
Servicio de Ambulancia	Panamá B/.50.00 x viaje
	Chorrera 40.00 x viaje
	Arraiján 25.00 x viaje

Esta tarifa también es aplicable a aquellos puertos que manejan productos pesqueros, y cuya actividad principal, que realizan, sea otra.

Este puerto padece de una serie de problemas operativos que impiden un adecuado servicio a sus usuarios, requiriéndose así que se analice la problemática existente y se definan alternativas y esquemas de desarrollo viales, que permitan una mayor optimización de sus instalaciones, a fin de lograr el máximo nivel de desarrollo de todo el potencial del puerto y sus áreas contiguas.

Una de las medidas inmediatas que se van a tomar con relación al futuro de este puerto es su privatización. El director, en su momento, de la Autoridad

Portuaria Nacional, Hugo Torrijos Richa explicó a la Prensa, “que los usuarios del puerto pesquero se han unido para administrar el terminal portuario.”

El puerto que viene operando desde 1978, cuenta en la actualidad con mas de 35 empresas, entre gubernamentales y privadas, que ostenta un total de 44 concesiones, las cuales generan en concepto de ingresos a la Autoridad Portuaria Nacional un promedio anual de B/. 664,845.18 en los últimos cinco años. Los mismos representan en promedio el 4.1% del total de los ingresos en esos años.

Los servicios a las naves, representan el segundo ingreso importante en este puerto. En la gráfica de ingresos generados, se pueden observar los aportes que se generan en concepto de cada uno de los servicios prestados en el puerto.

Las concesiones que se han otorgado en este puerto son: talleres de reparación, depósitos y bodegas para mercancías, agencia naviera, oficinas administrativas, astilleros, reparación de redes, comedor para trabajadores, planta procesadora de marisco, frigorífico, servicio de inspecciones químicas a naves, depósito de arena, laboratorio de investigación, abastecimiento, suministro de combustible y lubricantes.

Este puerto ha aportado en promedio el 2.5% de los ingresos generados por servicios prestados en el Sistema Portuario Nacional, en los últimos cinco años.

El puerto cuenta con 181 funcionarios, 160 permanentes y 21 por contrato y se paga en concepto de salario anual la suma aproximada de B/. 984,108.00

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte: Años 1992-1996

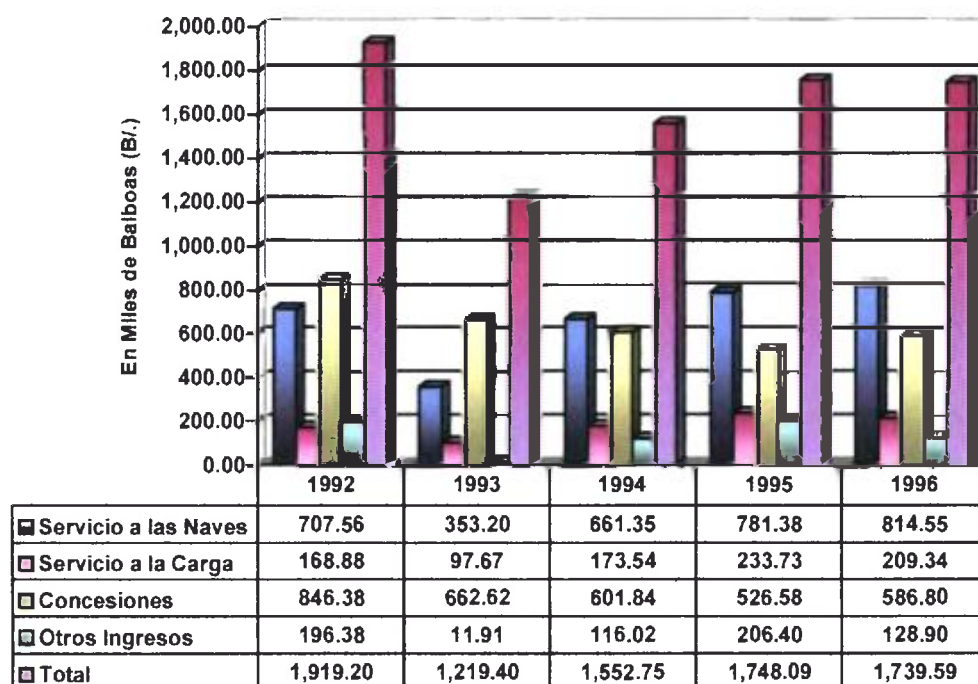


Fig. 27. Gráfica de los ingresos del Puerto de Vacamonte.

En este puerto se genera un movimiento de carga principalmente de especies marinas como lo son el atún, camarón, otras especies (FAC o fauna acompañante del camarón) y otras mercaderías.

Como podemos apreciar, en la gráfica nos remontamos al año de 1990, para poder explicar la variación o disminución que se ha dado en los ingresos que generaba este puerto, que como consecuencia del embargo aplicado por los Estados Unidos de América, a la pesca del atún, la producción de este puerto se vio tremendamente afectada.

Se están tomando las medidas necesarias para el levantamiento del embargo impuesto por los Estados Unidos. Sin embargo, ahora pesa sobre nuestra economía la probabilidad de un embargo por la ICAAT, la Comisión Internacional para la Conservación del Atún Atlántico, propuesta por los países del bloque Europeo y Asia.

**Movimiento de carga registrado en el Puerto de Vacamonte
según estructura de la carga: Años 1990-1995**

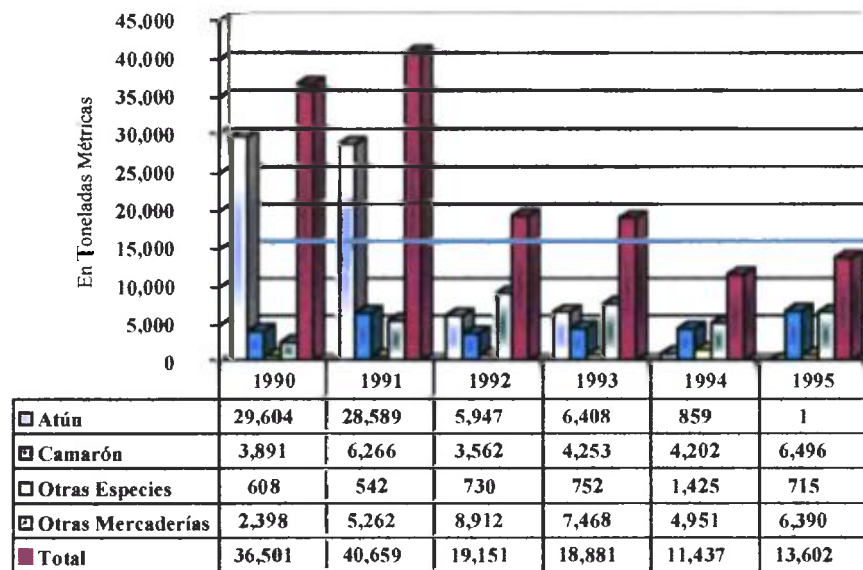


Fig. 28. Gráfica del movimiento de carga en Puerto Vacamonte.

El movimiento de naves en este puerto está liderado por las embarcaciones camaroneras seguida por otros tipos de naves, manteniendo un número prudente de embarcaciones atuneras, que al año 1995 sumaban unas cinco (5). En promedio de los seis años se movieron unas 3,425 embarcaciones en ese puerto.

El comercio que se generó fue entre los puertos de Amador, Aguadulce, Balboa, Cristóbal, Taboguilla y la Zona de Pesca, siendo este de cabotaje. El comercio internacional se dio entre los puertos de Argentina, Buenaventura, Colombia, Ecuador, Guayaquil, Chile, New Orleans, USA, Acajutla, Punta Arenas y otros puertos no especificados.

e) Puerto de Chiriquí Grande.

En este puerto cuya principal actividad económica era el trasiego de petróleo, al igual que Charco Azul, se ha visto afectada por la reducción de la actividad de trasiego de petróleo proveniente de Alaska. La carga sigue disminuyendo por el menor trasiego del oleoducto transistmico.

Esto lo podemos ver claramente en la gráfica de los ingresos generados por el puerto, en el renglón de los servicios prestados a la carga que represento en promedio el 1.9% del total de los ingresos en los 5 años y otros servicios que representó en promedio, el 1.0% del total de los ingresos. De igual forma se puede apreciar que los ingresos por concesiones, que representan en promedio el 96.2% del total de los ingresos, son los que mantienen, en un nivel considerable, los mismos.

En total son ocho las concesiones que han sido otorgadas en este recinto portuario que van desde el abastecimiento y suministro de combustible y lubricantes; distribución de mercancía en general; servicio de pasajeros; oficinas administrativas y el Ferry.

Este renglón representó el 96.2%; 92.5%; 98.6%; 68.9%, y 99.1% del total de los ingresos respectivamente, considerando los años 1992 hasta 1996.

El movimiento de carga que se registra es el de carga general la cual ha ido en aumento desde 1991. (ver Anexo IV)

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Años 1992-1996

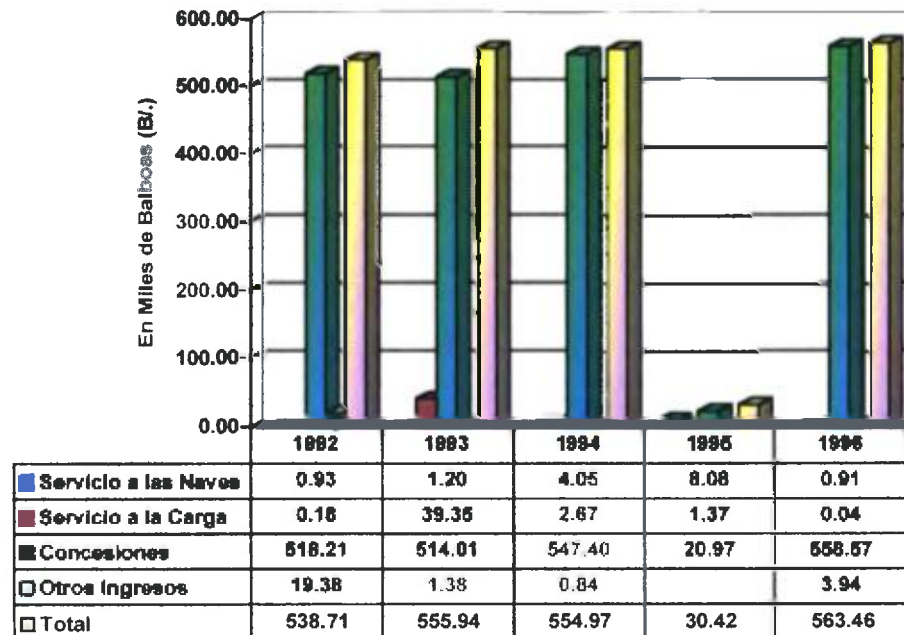


Fig. 29. Gráfica de los ingresos del Puerto de Chiriquí Grande.

El movimiento de carga que se registró en el puerto promedió durante estos cinco años un total de 96,313.2 toneladas métricas registradas como carga general.

El movimiento de naves fue en promedio 22.8 en esos cinco años.

Es preciso señalar que desde la inauguración oficial, en 1997, de las instalaciones del Puerto de Rambala, terminal de contenedores construida en donde se localizaba la terminal petrolera de Chiriquí Grande, este puerto está captando la producción agrícola de la región de Bocas Del Toro y Chiriquí, que es exportada, y que en otros años eran embarcada por los puertos de Almirante, Armuelles y Puerto Limón en Costa Rica.

f) Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca).

Terminal de carga general dedicada al comercio exterior, atiende naves de tipo Ro/Ro, remolcadores y barcasas con un T.R.B. máximo de 13,498. Durante el año 1996 se manipularon 151,024 T.M. de carga contenedorizada con destino al mercado local. Su economía se fundamenta en el manejo de carga contenedorizada distribuida en dos líneas navieras: Crowley American Transport y Sea Cargo.

Este puerto cuenta con grandes limitaciones para su desarrollo, debido a la proximidad de Refinería Panamá. Según los análisis realizados por parte de la Autoridad Portuaria Nacional, este puerto estaba destinado a manejar un volumen de carga de 240,000 toneladas métricas. Sin embargo, durante el período que corresponde de 1990 a 1994, el Puerto superó con creces ese volumen de carga estimado.

Para los años de 1995 y 1996, podemos observar que ocurrió una disminución de 27.4% y 25.9%, respectivamente en el movimiento de carga, producto de la entrada en operación del Puerto de Manzanillo, quien logró captar parte de los usuarios que movían carga en este puerto. Esto lo podemos comprobar en la siguiente gráfica.

**Movimiento de Carga registrado en el Puerto de Bahía Las Minas
(Carga Seca), según estructura de la carga. Años: 1990 -1996**

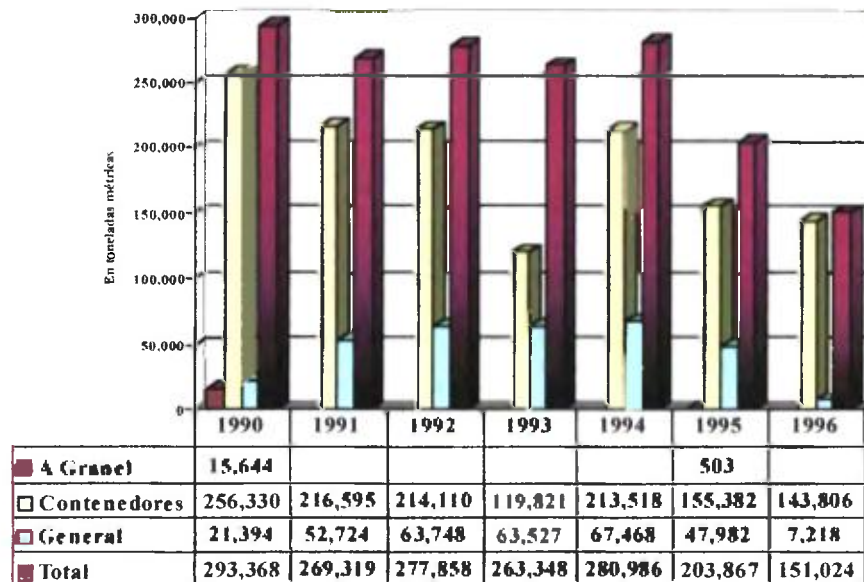


Fig. 30. Gráfica del movimiento de carga del Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca).

De igual forma podemos observar, a través de los ingresos generados por servicios prestados en el puerto, que los ingresos totales mantienen una fluctuación estable con pequeñas variantes durante 1992-1994, y luego experimenta una disminución para el año de 1995 de un 51.3% y en 1996, mostró un leve aumento de 12.5% con respecto al año anterior.

Dentro de los ingresos, el renglón de los servicios a la carga, representa el mayor aporte a los totales, siendo el 85.7% de los mismos.

Esto puede ser observado en la siguiente gráfica.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca): Años 1992-1997*

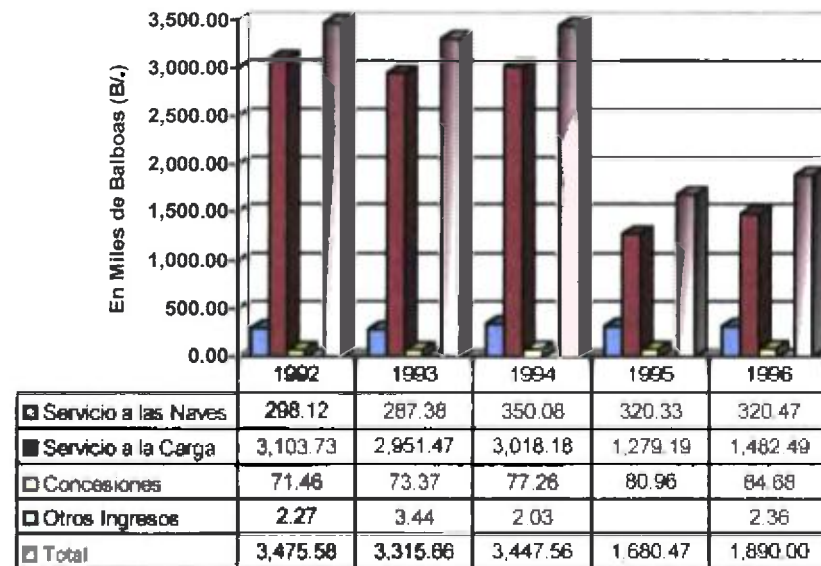


Fig. 31. Gráfica de los ingresos del Puerto de Bahía Las Minas. (Carga Seca).

Como parte de una visual de desarrollo para este recinto, se deberá seguir atendiendo el mismo tipo de carga, fundamentalmente contenedorizada, la cual proviene de barcazas que utilizan las líneas navieras en sus rutas regulares en el área del Caribe.

Por otro lado, es necesario que el puerto sea objeto de mejoras a su infraestructura física, con la finalidad de la capacidad operativa del puerto. Por el momento, se ha pavimentado el área contigua al Muelle (Carga Seca), dándole una mayor fluidez a las operaciones portuarias.

Este puerto es uno a los cuales se le ha iniciado el proceso y adelantan gestiones para si privatización. Sin duda alguna, este puerto es considerado como una de los más productivos dentro del Sistema Portuario Nacional.

g) Puerto de Coco Solo Norte.

Puerto de carga general, dedicado al comercio exterior, atiende naves de cabotaje e internacionales, prevaleciendo estas últimas por su mayor número y actividad.

Sin embargo, este Puerto fue identificado como punto importante para la distribución de carga, cuyas posibilidades son las de convertirse en una importante terminal de contenedores con la más alta tecnología. Siendo esto así; actualmente, el Muelle N° 1, dedicado al comercio internacional, se encuentra bajo concesión por la empresa Evergreen Line, y su representante en Panamá, Colon Container Terminal, por un período de veinte (20) años prorrogables.

El proyecto fue estructurado en cuatro fases de desarrollo, siendo la primera fase la construcción de las obras civiles, dragado del canal de acceso y la dársena de maniobras y adquisición de equipo. Dentro de la ejecución de estos trabajos, fue necesario la demolición del Muelle N°2, para ganar área para las maniobras de las naves.

La empresa inició operaciones portuarias el 13 de noviembre 1997. Ha continuado con los trabajos del programa de construcción del patio de contenedores de 25 hectáreas.

Esta sección del puerto cuenta con cuatro (4) grúas pórtico y un muelle de 600 metros de longitud capaz de atender buques post-panamax.

Por otro lado, los muelles N° 3 y 4, que estaban bajo la operación de la Autoridad Portuaria Nacional, también han sido concesionados a la empresa Colon Ports Terminal, por un período de 20 años.

La Autoridad Portuaria Nacional mantiene un reducido de funcionarios laborando en este puerto, quienes están encargados de fiscalizar la actividad que se lleva a cabo en el recinto. De igual forma, deben registrar la actividad de las 24 concesiones que mantiene, con las diferentes empresas, que brindan servicios de: abastecimiento y suministro de combustible y lubricantes; servicio de remolcadores, servicio de lancha, almacenaje de contenedores, servicio de inspecciones químicas, tanque de almacenamiento de aceites y lubricantes.

Estas concesiones producen en promedio ingresos por el rango de los 410.74 mil balboas.

Entre los servicios que se prestan en el puerto a las naves están, los de faros y boyas, estadía, amarre/desamarre, agua, fondeo y dársena, entre otros. Y los servicios a la carga, muellaje, almacenaje de contenedores vacíos.

En la siguiente gráfica, podemos observar los ingresos generados en el puerto de Coco Solo durante el período correspondiente a los años 1992-1996.

Como se podrá apreciar, los ingresos totales experimentaron un constante crecimiento hasta el año 1995, y luego experimentó una disminución en un 15.7%.

Los servicios prestados a la carga representan el mayor aporte a los ingresos totales del puerto, seguidos por los servicios a las naves, no desestimando los ingresos por concesiones.

**Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco
Solo Norte: Años 1992-1996**

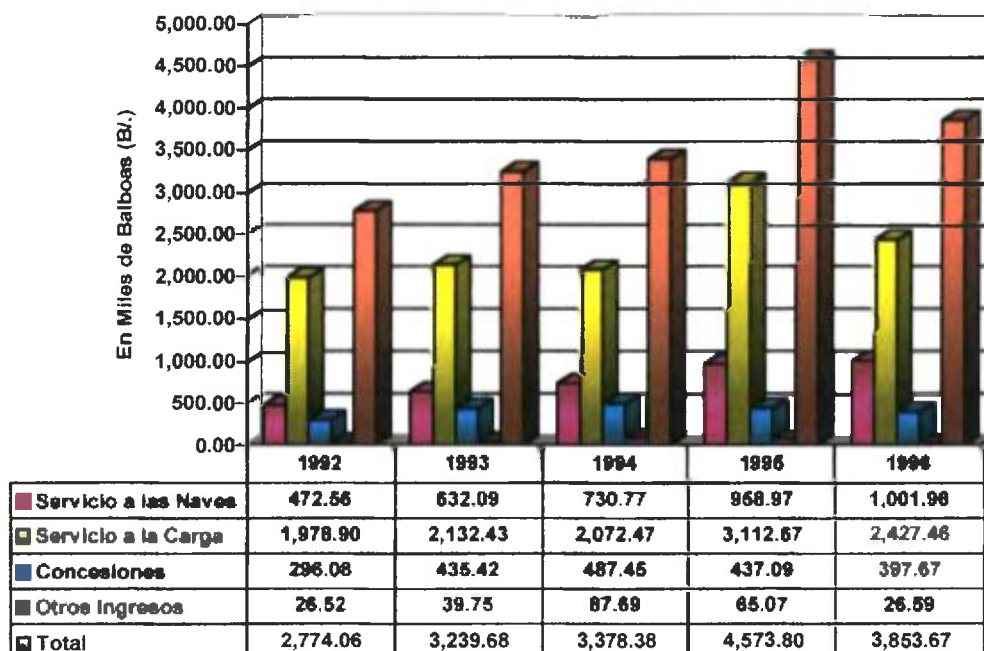


Fig. 32. Gráfica de los ingresos del Puerto de Coco Solo Norte.

En este puerto se atendían naves de servicio internacional y de cabotaje, estas últimas procedentes de: Kuna Yala y Bocas Del Toro.

Las naves de comercio internacional tenían como origen y/o destino puertos localizados en: Aruba, Brazil, Canadá, Colombia, Costa Rica, Cuba, USA, Filipinas, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, Martinica, México, Nicaragua, Perú, República Dominicana, St. Vincent & Granadina, Turk & Caicos, Trinidad y Tobagos, y Venezuela.

En este puerto se atendía carga a granel, contenedorizada y general; siendo esta última la de mayor movimiento durante los años de 1990-1991, y

luego fue desplazado por la carga contenedorizada desde 1992 que representó el 61.8% del total de la carga movilizada en ese puerto.

Movimiento de carga registrado en el Puerto de Coco Solo Norte según estructura de la carga: Años 1990-1996

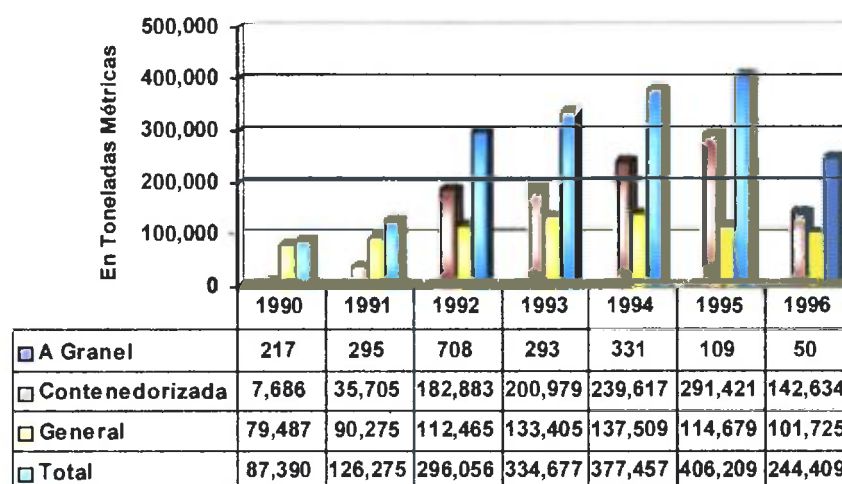


Fig. 33. Gráfica del Movimiento de carga en el Puerto de Coco Solo Norte.

En cuanto al movimiento de naves, las de comercio exterior, mantienen el liderazgo mostrando un crecimiento continuo desde 1990-1994.

Movimiento de buques registrado en el Puerto de Coco Solo: Años 1990-1995

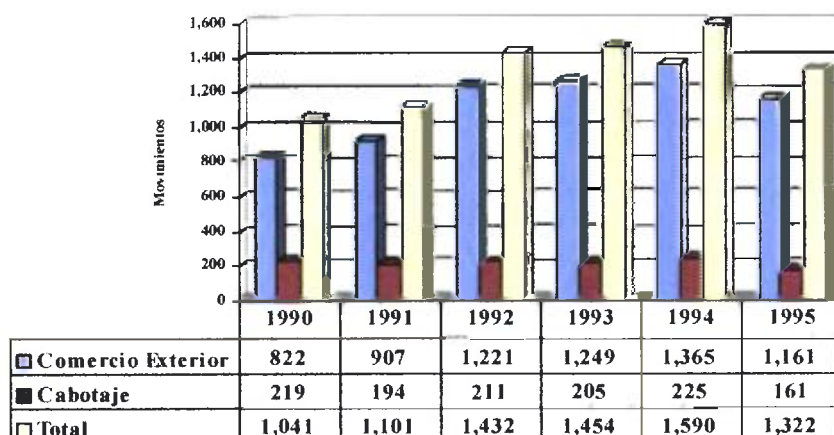


Fig. 34. Gráfica del movimiento de Buques en el Puerto de Coco solo Norte.

h) Puerto Panamá (Muelle Fiscal).

Puerto de carga general al servicio del comercio exterior, atiende naves con eslora promedio de 18 metros, que generalmente realizan operaciones de cabotaje, sin embargo, un considerable número de naves corresponden al comercio exterior con la llegada de naves colombianas y ecuatorianas que embarcan carga de Zona Libre de Colón. Los mayores desplazamientos de las naves se producen desde y hacia las zonas de pesca, así como las áreas pobladas de la provincia de Darién.

Esto podemos apreciarlo de forma marcada en el siguiente gráfico, donde se muestran el movimiento de naves registrados. Aquí se percibe claramente que el movimiento de cabotaje muestra un crecimiento constante desde 1990 y que representa aproximadamente, en promedio, el 98.0% de los movimientos registrados.

Movimiento de buques registrados en el Puerto Panamá (Muelle Fiscal), según tipo de comercio: Años 1990-1995

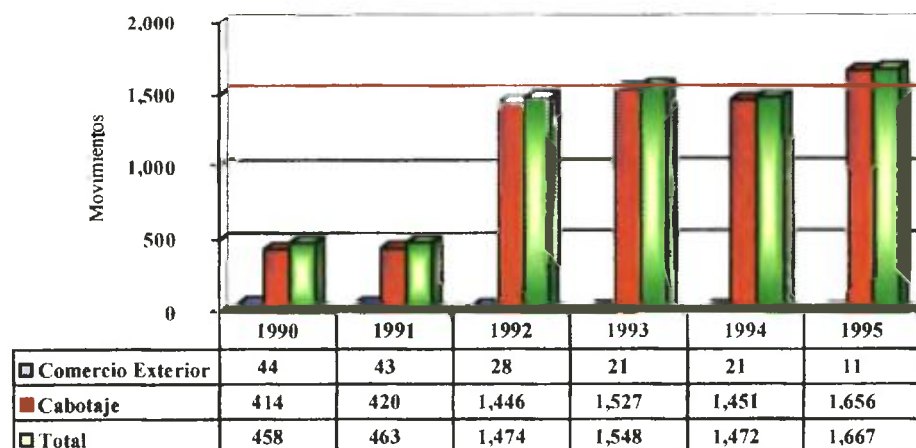


Fig. 35. Gráfica del Movimiento de Naves en Puerto Panamá.

El comercio que se da en este puerto tiene como puertos de intercambio los localizados en Bahía Piña, Balboa, Bocas Del Toro, Camogandí, Canal, Chepigana, Chimán, Chorrillo, Coco solo Norte, Contadora, Coquira, El Real, Garachiné, Jaqué, Juan Díaz, La Palma, Otoque, Pedro González, Playa Muerta, Puerto Alegre, Punta Bruja, Punta Chame, Punta Patiño, Purrincha, Río Congo, Sambú, San Blas, San Miguel, Taboga, Taimatí, Tuenti, Yaviza y Zona de Pesca.

En cuanto al comercio internacional, el movimiento se da entre los puertos de Colombia, Esmeralda, Buenaventura, Veracruz Venezuela.

Por otro lado, tenemos que la carga manejada en este puerto es la carga general. En los años de 1990 a 1996 se movilizó un total promedio de 19,800.3 toneladas métricas.

En cuanto a los ingresos generados por servicios prestados tenemos que los mismos experimentaron un crecimiento desde 1992 hasta 1996. Los servicios prestados a las naves, representaron en promedio de estos cinco años el 43.6% de los ingresos totales, los servicios a la carga, por su parte, representaron el 23.8% y las concesiones el 25.6%.

Las concesiones otorgadas en este recinto portuario son aproximadamente unas 11 que comprenden una oficina de administración y el manejo de tucas de madera.

En la siguiente gráfica podemos apreciar con detalle el comportamiento de los ingresos generados en el puerto.

**Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá
(Muelle Fiscal): Años 1992-1996**

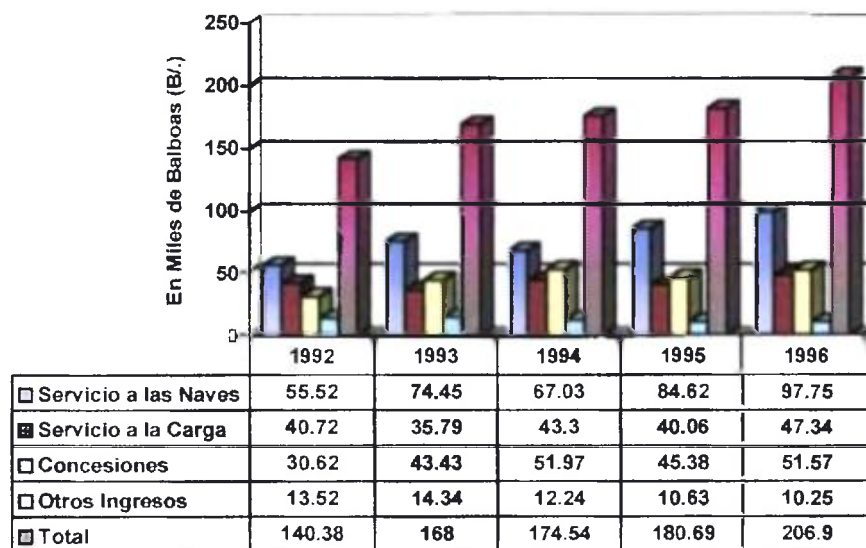


Fig. 36. Gráfica de los ingresos del puerto Panamá.

i) Puerto de Pedregal.

Puerto de carga general dedicado al comercio exterior. Predomina el tráfico de naves de cabotaje, con un número reducido de naves internacionales.

La actividad económica de este puerto se concentra en el embarque de azúcar ya sea a granel como en sacos, y al desembarque de fertilizantes. Sin embargo, en los últimos años, se ha producido un incremento en el movimiento de embarcaciones camaroneras que descargan su producto en este puerto. Este aumento puede percibirse en detalle en el cuadro de Movimiento de buques registrado en el Puerto de Pedregal, anexo V, en donde podremos observar que las embarcaciones camaroneras procedentes de la Zona de Pesca, representan en promedio el 93.7% del total del movimiento de naves.

En este puerto predomina el movimiento de carga a granel y general; siendo la carga a granel la que representa en promedio un 85.3% del movimiento.

La gráfica del movimiento de carga representa claramente esta situación.

Movimiento de carga registrado en el Puerto Pedregal según estructura de la carga: Años 1992-1996

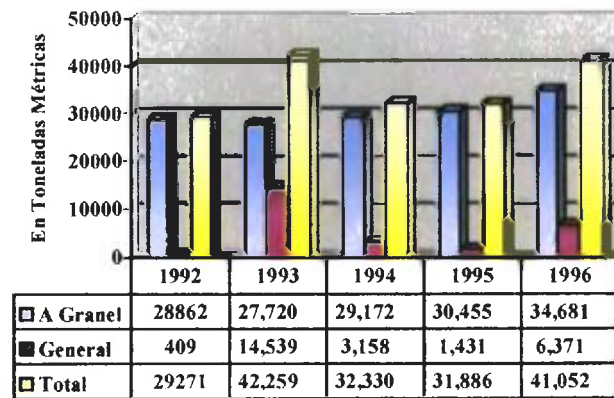


Fig. 37. Gráfica del movimiento de carga en Puerto Pedregal.

La siguiente gráfica, nos refleja un nivel de ingresos con fluctuaciones por el orden del 8.8% promedio, en donde los servicios a las naves representan en promedio el 56.7% del total de los ingresos, y los servicios a la carga representaron en promedio el 32.5%.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Años 1992-1996

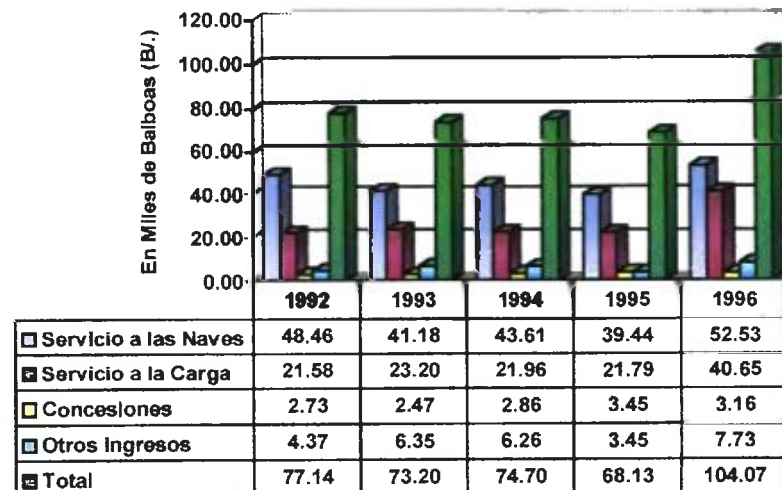


Fig. 38. Gráfica de los Ingresos del Puerto Pedregal.

j) **Puerto de Bocas Del Toro.**

Es un puerto por excelencia destinado a la actividad de cabotaje, la cual ha sido estimulada con la puesta en operación del ferry entre este puerto y los puertos de Almirante y Chiriquí Grande. Durante 1996 se registró un movimiento de 4,389 T.M. de carga, de las cuales el ferry generó más del 90%.

Sin embargo, como se puede apreciar en la gráfica de los ingresos generados en el puerto, estos han ido disminuyendo a un ritmo acelerado. En promedio, en los últimos cinco años, disminuyeron en un 163.7%.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Años 1992-1996

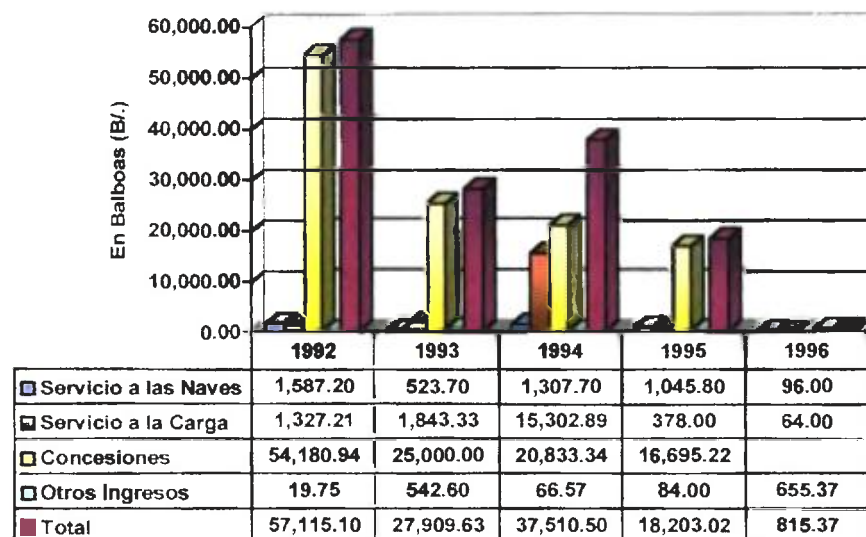


Fig. 39. Gráfica de los ingresos del Puerto de Bocas Del Toro.

Los ingresos generados cayeron, entre otras cosas, producto de la caída del cobro de las concesiones. Esto se generó, como consecuencia del terremoto que desoló parte del territorio de la Isla Colón y la destrucción de las empresas

procesadoras de productos del mar. Del mismo modo fueron disminuyendo el cobro por los servicios prestados a las naves y a la carga.

En estos momentos el puerto se encuentra en una fase de negociaciones para su privatización.

Sin embargo se sigue movilizandocarga a granel y general, que es consumida por la población existente.

k) Puerto La Palma.

En este recinto portuario se ofrecen servicios a naves de cabotaje que en forma promedio poseen un T.R.B. de 98 con una eslora de 18 metros y un calado máximo de 5 pies. Su actividad económica es el traslado de pasajeros y mercaderías desde y hacia El Real, Yaviza, Camogantí, Chepigana y Juanacantí. Sus puertos de enlace con la ciudad de Panamá son Puerto Panamá (Muelle Fiscal) y Juan Díaz.

**Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma:
Años 1992-1996**

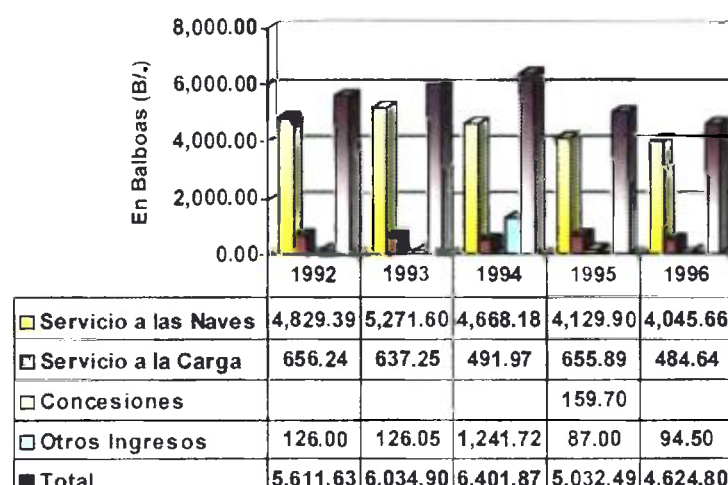


Fig. 40. Gráfica de los ingresos del puerto de La Palma.

Desde este puerto se moviliza un gran volumen de producto agrícola hacia Panamá, y de igual forma, se moviliza la madera que es descargada en los puertos de Juan Díaz y Panamá.

La carga general es la que mayormente se moviliza en este puerto, y se moviliza un mínimo de carga a granel.

Esto lo podemos observar en la siguiente gráfica del movimiento de carga registrada.

Movimiento de carga registrado en el Puerto La Palma según estructura de la carga: Años 1992-1996

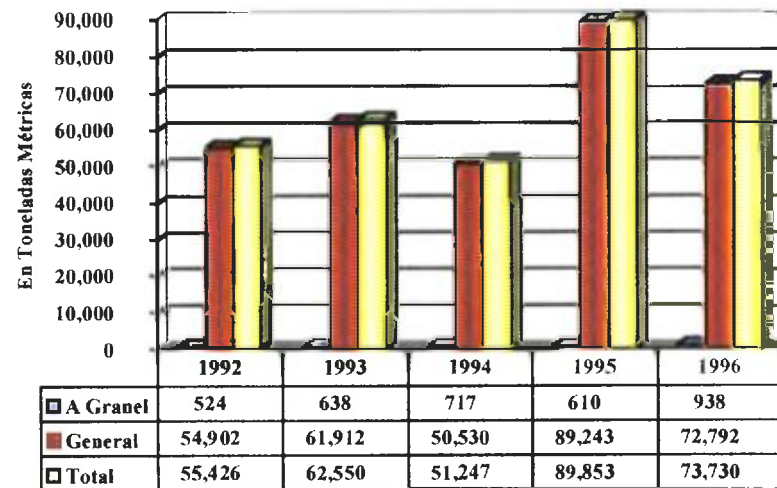


Fig. 41. Gráfica del movimiento de carga en el Puerto La Palma.

El comercio es realizado entre los puertos de Balboa, Camogantí, Coco Solo Norte, Cucunatí, Chepigana, Chepo, el Real, Juanacatí, Panamá, Río Congo, Río Iglesia Santa Fé, Sambú y Yaviza.

I) Puerto Mutis.

Inició operaciones en 1987, registrando aumentos sostenidos en su movimiento de naves y carga, hasta el año 1992. Su actividad disminuyó considerablemente en 1995 con 16% en su movimiento de naves y 89% para la carga en comparación con 1994. Durante 1996 se registra nuevamente una disminución del 15% en su volumen de carga, con respecto a 1995, manipulando un total de 188 T.M., pese a experimentar un incremento del 31% en el movimiento de naves para 1996. El arroz es una de las principales mercaderías desembarcadas y en menor escala, el movimiento de especies marinas, principalmente el pescado. Predomina el arribo de naves con motor fuera de borda.

Estas fluctuaciones se ven reflejadas de manera acentuada en los niveles de ingresos que se generan durante ese período.

Como se puede observar en la gráfica de los ingresos generados por la prestación de servicios, los servicios a las naves en 1995 aumentaron en un nivel del 33.6% sin embargo, el servicio a la carga disminuyó en un 40.9% y los ingresos totales disminuyeron en un 1.7%

Para 1996 la disminución fue más notoria, los ingresos por servicio a las naves disminuyó en 37.8%, los servicios a la cara experimentaron un aumento del 13.0% y los ingresos totales se vieron afectados con una disminución del 15.5%.

**Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Mutis:
Años 1992-1996**

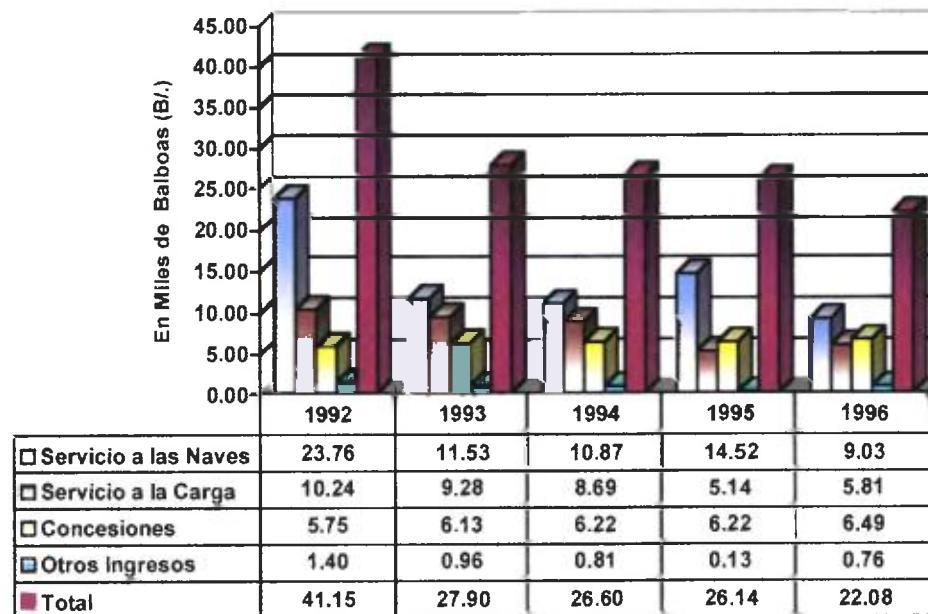


Fig. 42. Gráfica de los ingresos del Puerto Mutis.

En 1995 solo se produce el desembarco de camarones y otras especies marinas en este puerto, productos que representaron en 1994 el 10% del total de la carga manejada en el puerto.

Movimiento de carga registrado en Puerto Mutis según estructura de la carga: Años 1990-1996

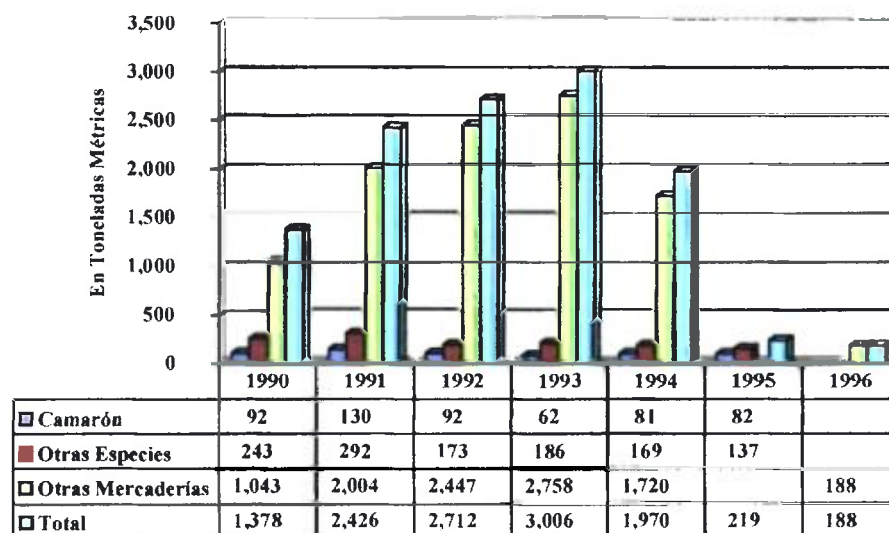


Fig. 43. Gráfica del movimiento de carga en Puerto Mutis.

De igual forma se experimentó la disminución del movimiento de embarcaciones que arriban al puerto. Esta situación se puede observar en la siguiente gráfica.

Movimiento de buques registrados en el Puerto Mutis según tipo: Años 1990-1995

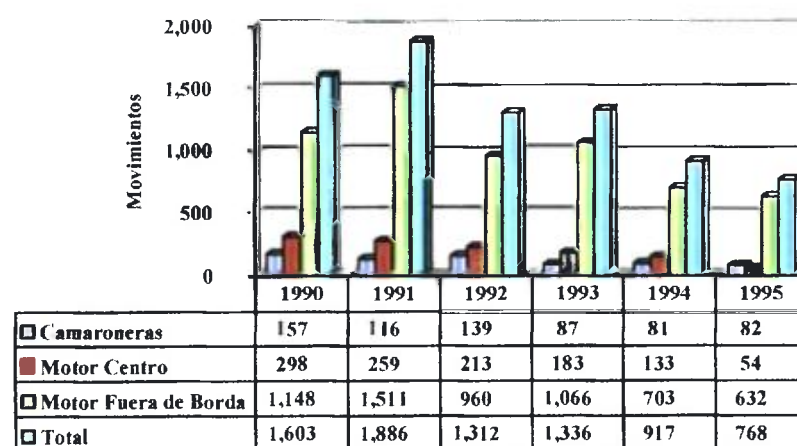


Fig. 44. Gráfica del movimiento de buques en Puerto Mutis.

Las razones por la cual se han experimentado estas fluctuaciones en el movimiento general del puerto van desde condiciones de sanidad, carencia de facilidades de los servicios públicos, hasta las condiciones climatológicas y atmosféricas que afectaron la producción y la pesca en las zonas de pesca cercanas al puerto.

m) Puerto de Coquira.

Construido en 1978 y constituido como recinto portuario en 1995, este puerto inicia sus operaciones regulares en septiembre de ese mismo año.

Los ingresos generados en este puerto, que dedica su actividad al tráfico de cabotaje, en 1996 estuvieron por el orden de los B/. 4,581.10, registrándose un crecimiento en el mismo de 67.6% con relación al año anterior, el servicio a la carga representa un 81.4% de los ingresos totales en 1996.

Ingresos generados por la prestación de servicios en el Puerto de Coquira: Años 1995-1997*

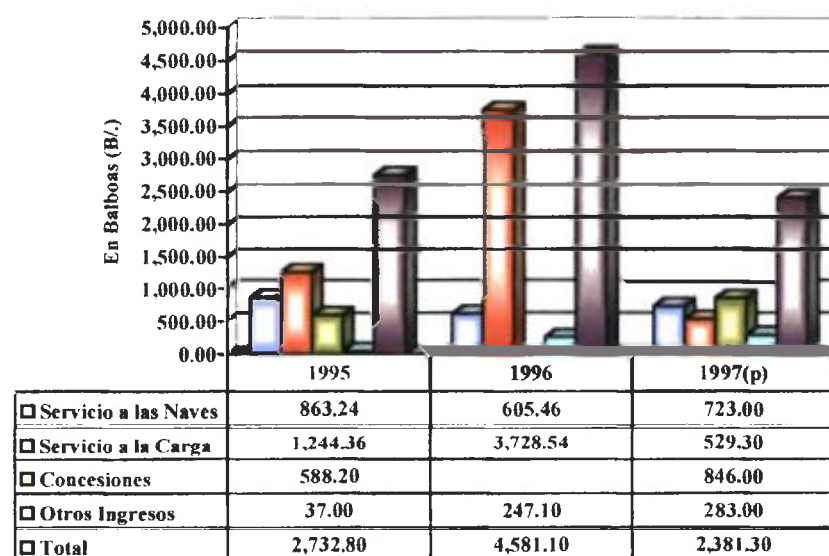


Fig. 45. Gráfica de los ingresos del Puerto de Coquira.

El comercio que se da en este puerto tiene como origen embarcaciones que proceden de Contadora, Chiman, Chinica, Juan Díaz, La Palma, Oquendo, Pasiga, Puerto Panamá, El Real, Río Sereno y Zona de Pesca.

El destino de las embarcaciones que parten de este puerto es: Contadora, Chepillo, Chiman, Chinica, Juan Díaz, La Palma, Oquendo, Pasiga, Pedregal, Puerto Panamá, Río Sereno y Zona de Pesca.

La carga general es la que tiene un mayor predominio en el movimiento de carga en este puerto y esto lo podemos apreciar en el anexo IV. De igual forma, se embarca un número considerable de pasajeros que tienen como destino las poblaciones localizadas a lo largo del río y la costa.

Hay marcado interés por parte de la empresa privada, para desarrollar proyectos de empresas procesadoras de mariscos, desarrollo de la actividad de ecoturismo y mejorar el servicio de transporte de pasajeros.

Este puerto tiene grandes posibilidades para el desarrollo de la actividad de traslado de pasajeros a la región del Darién, debido a que no se confronta las demoras por efecto de las fluctuaciones de mareas.

El puerto está a unos 60 minutos del centro de la Ciudad de Panamá y a 15 minutos de Chepo, por carretera.

Este puerto es subsidiado por el resto del sistema portuario debido a que los ingresos que producen no compensan los gasto que se generan por su operación. En salarios, solamente, se paga una suma anual de alrededor de B/. 21,876.00 y los ingresos por la prestación de servicios no alcanzan los B/. 5,000.00 anuales.

Más que una actividad comercial, este puerto cumple una función social a los productores y consumidores de los servicios que allí se prestan.

CAPÍTULO 3

PROPUESTA PARA EL REORDENAMIENTO DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL

Capítulo 3

PROPUESTA PARA EL REORDENAMIENTO DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL.

A todas luces hemos podido observar en este estudio, la situación por la cual atraviesa nuestro Sistema Portuario Nacional. Situación que en los últimos años se ha tornado insostenible para un sistema que representa uno de los pilares de nuestra economía y del comercio internacional.

La falta de mantenimiento y de inversiones reales en infraestructura para la modernización de los puertos, de cara a ofrecer mejores y eficientes servicios para el manejo de la carga y de las naves, que son atendidas en estos, han convertido a nuestros puertos en infraestructuras poco funcionales para el comercio que en ellos puede desarrollarse.

Por otro lado, no podemos negar la disposición de seguir construyendo infraestructuras portuarias en respuesta a la necesidad de transportar mercancías de un lugar a otro, donde aun no existen caminos; infraestructuras estas que no reúnen las condiciones apropiadas, de los recintos portuarios, ya sea para la navegación de cabotaje o internacional, que puedan registrar o mantener una estadística certera del movimiento o comercio que se genera en el lugar donde se encuentra localizada la nueva instalación.

Aunado a esto, las exigencias de un comercio marítimo dinámico y cambiante que requiere de infraestructuras portuarias adecuadas para el manejo de la carga y de las embarcaciones que arriban a las misma, asociado a las

necesidades de nuevas formas de transportar la carga de forma rápida, eficiente y segura, demandan una revisión inmediata de nuestro sistema portuario y de nuestro sistema de movilización de la carga dentro y fuera de nuestro país.

Nuestra propuesta para reordenar el Sistema Portuario Nacional va encaminada en tres sentidos:

1. La primera, está orientada a la revisión y organización del Sistema Portuario Nacional;
2. La segunda, va dirigida a la necesidad de reforzar los puertos menores del Sistema Portuario Nacional; y
3. Por último, va orientada a recomendar la necesidad de establecer nuevos modos de transporte de la carga.

Es de nuestra consideración que, para que nuestro sector marítimo-portuario experimente un impulso en relación con el comercio marítimo mundial, se debe cumplir con las propuestas que ampliaremos a continuación.

3.1 Propuesta de revisión y organización del Sistema Portuario Nacional.

Como hemos visto con anterioridad, desde los inicios de la creación de la Autoridad Portuaria Nacional, hoy en día, Dirección General de Puertos e Industrias Marítimas Auxiliares de la Autoridad Marítima de Panamá, esta surgió “por la necesidad de controlar toda la actividad portuaria que se encontraba dispersa en manos de la administración norteamericana u otorgada en

concesiones, a empresas privadas, por el Ministerio de Comercio e Industrias". Así como de igual forma, otras entidades del sector gubernamental tenían funciones vinculadas a la actividad portuaria, tales como: Ministerio de Hacienda y Tesoro, que tenía las funciones de recaudar los ingresos provenientes de los servicios portuarios y otorgaba las licencias de los oficiales y tripulación de naves, matrículas y patentes de navegación y el Ministerio de Obras Públicas, quién brindaba los servicios de mantenimiento de las instalaciones portuarias existentes a esa fecha. Nuestro sector portuario experimentó una serie de cambios que tuvo como inicio la reversión de los puertos de Balboa y Cristóbal que, nos atreveríamos a decir, se constituyeron en el puntal de nuestro sistema portuario.

En la actualidad, muchas cosas han vuelto a cambiar, y hasta da la impresión que se está regresando a los esquemas descritos en el párrafo que nos antecede.

La política de privatización de algunas instituciones del Estado, incluyendo los puertos, nos marca una nueva derrota en el desarrollo y desenvolvimiento de la actividad comercial - marítima.

Por tal razón nuestro país, a través de la Autoridad Marítima de Panamá, debe establecer un esquema bien definido de la condición en general, en el caso particular de los puertos, que estos tendrán.

Al mencionar la condición general, queremos hacer referencia a una situación de necesidad de definir el control por parte del Estado, que se debe conservar para verificar el cumplimiento de lo pactado, en los contratos-ley, u

otros documentos en donde se haya pactado el manejo u operación de una instalación portuaria por parte de la empresa privada.

En la actualidad nuestro sistema portuario no ha sido reorganizado, manteniendo así el mismo esquema que planteaba cuando todos los puertos estaban bajo la operación, administración y control del Estado, a través de la Autoridad Portuaria Nacional.

Hoy en día, que esta realidad a cambiado, el esquema de nuestro sistema portuario también debe cambiar y ajustarse a la nueva situación. Esto debe ser así para los fines de delimitar las nuevas responsabilidades que tiene la Autoridad Marítima de Panamá, en materia portuaria. De igual forma, para reflejar que en la medida que se torna más dinámico el sector puertos, la institución oficialmente encargada de ese sector, muestre al resto del mundo que nos estamos actualizando y que estamos caminando a la par de los cambios que se vienen generando.

En resumen, nuestro planteamiento para que se logre una reorganización del Sistema Portuario Nacional es la siguiente:

1. Se debe presentar un esquema que refleje la nueva distribución de los puertos que componen el Sistema Portuario en Panamá, el cual debe contemplar una definición más clara y precisa de las instalaciones portuarias localizadas a lo largo de nuestro territorio.
2. Se debe estudiar la posibilidad de traspasar algunas de las instalaciones portuarias, que son administradas por la Dirección General de Puertos e Industrias Marítimas Auxiliares, a los Municipios en donde este último se

encargue de la operación, administración y mantenimiento, de la instalación portuaria que le sea transferido. La parte de manejo de estadísticas, capacitación del personal, y el apoyo técnico y logístico de la operación, sea brindado por la Autoridad Marítima de Panamá.

3. Se deben realizar los estudios requeridos para continuar con el proceso de privatización de las operaciones portuarias de los puertos que aún no han sido privatizados u otorgados en concesiones administrativas.
4. El Estado, a través de la institución encargada, debe planificar eficientemente la construcción de instalaciones portuarias en las áreas que realmente requieran de estas instalaciones para movilizar productos o personas en áreas de difícil acceso y que realmente tengan la necesidad de contar con estas facilidades.

Con el ánimo de ilustrar o esquematizar una posible definición del Sistema Portuario en Panamá, proponemos que se analice el siguiente esquema:

Propuesta de Organización del Sistema Portuario en Panamá

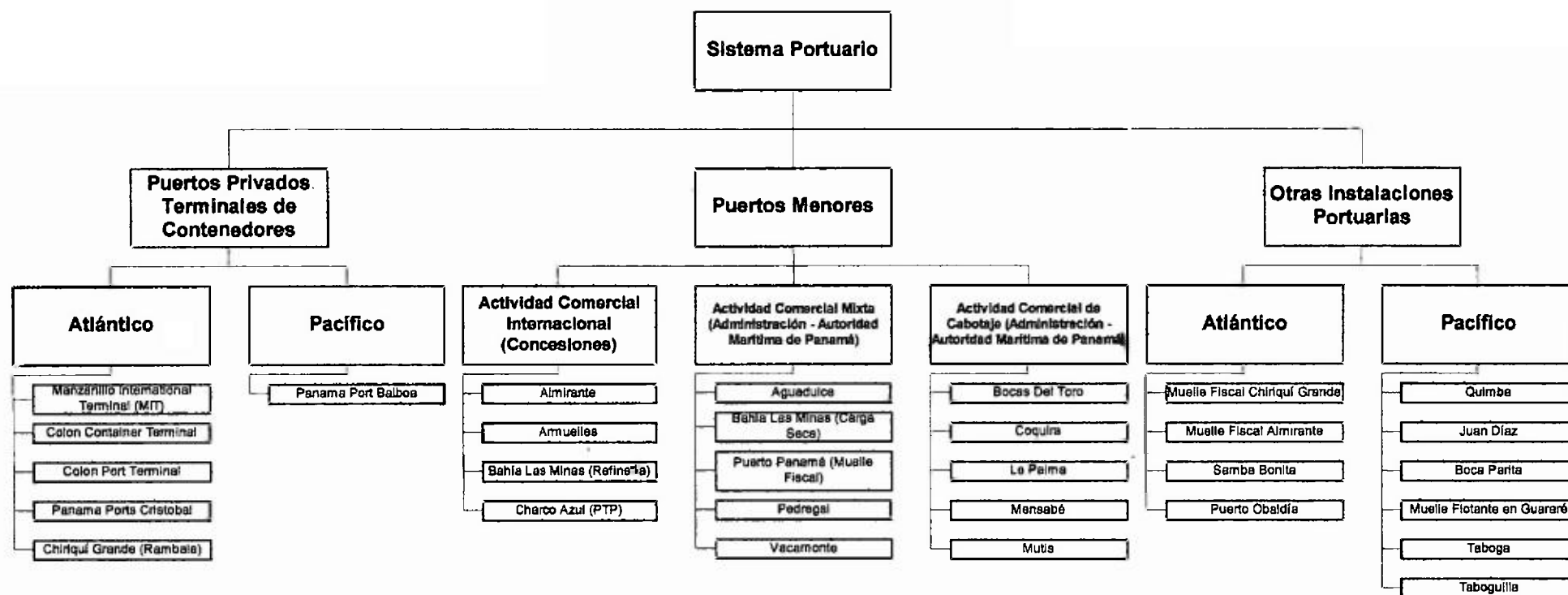


Fig. 46. Diagrama de la Propuesta de Organización del Sistema Portuario en Panamá.

3.2 Propuesta para el desarrollo de los puertos menores del Sistema Portuario Nacional.

Luego de haber presentado la situación en que se hallan sumergidos los puertos menores del sistema y considerando la necesidad que tiene el país, de desarrollar estos puertos que integran el Sistema Portuario Nacional en términos económicos e industriales, procurando obtener el mayor beneficio y utilidad de los mismos, de forma eficiente y segura, se deben adoptar las siguientes medidas en materia administrativa, y en materia de infraestructura y operativa.

3.2.1 En materia administrativa.

Se deben adoptar los siguientes cambios:

1. Preparar el presupuesto anual por puerto que contemplen los renglones de funcionamiento, mantenimiento, e inversiones.
2. Establecer una red sistematizada que permita captar la información diaria que permita la fluidez de la misma entre los puertos menores y la oficina central, además de permitir la comprobación de su veracidad.
3. Proveer con equipo adecuado y moderno de oficina, y de comunicación, a la administración del puerto. Simultáneamente, se debe capacitar al personal que labora, en el puerto, en el uso del equipo de forma tal que maximice su uso logrando niveles de eficiente en el manejo y administración del puerto.

4. Establecer una estrategia de promoción y mercadeo de los servicios que se ofrecen en los puertos menores.
5. Implantar un sistema que promueva la inversión, por parte del sector privado, en el hinterland.

En aquellos puertos que cuenten con un mayor volumen de movimiento, tanto de carga como de naves, se debe establecer la figura de la Capitanía de Puerto que tendrá las siguientes funciones:

- Planificar, organizar, dirigir y coordinar los distintos servicios de inspección, control de tráfico, recepción de naves y abordajes en el puerto.
- Dar la autorización de zarpe a las naves que recalán en los puertos administrados por la Autoridad Marítima de Panamá, directamente, o aquellas instalaciones privadas donde se mantiene la función de fiscalización de las operaciones portuarias.
- Coordinar con las autoridades respectivas el movimiento de naves dentro y fuera del recinto portuario.
- Abordar e inspeccionar las naves que atraquen en los muelles e instalaciones portuarias privadas o administradas por la Autoridad Marítima de Panamá.
- Verificar la documentación de las naves con la finalidad de que se ajuste a las normas y reglamentaciones internacionales vigentes.
- Mantener actualizado el sistema de normas y procedimientos en la recepción de naves, abordaje y zarpe en las instalaciones portuarias.

- Fiscalizar que el transporte de cabotaje de pasajeros se mantenga dentro de las normas de seguridad para la navegación.
- Coordinar con las instancias correspondientes el estricto cumplimiento de las normas de control de contaminación en aguas perteneciente al recinto portuario.
- Coordinar con las instancias correspondientes en el ámbito nacional el movimiento de las naves hacia dentro y fuera de las áreas de fondeo tomando consideración las condiciones climatológicas y de densidad de tráfico.
- Determinar que los patrones de tráfico se cumplan conforme a las normas internacionales en esta materia para evitar accidentes y otras situaciones adversas.

El adoptar estas medidas garantizará, en cierta medida, la actualización de las administraciones existentes procurando la eficiencia y eficacia en la prestación de los servicios a los usuarios de las instalaciones portuarias ubicadas a lo largo de la República de Panamá.

3.2.2 Medidas operativas y de Infraestructura.

Algunas de las instalaciones portuarias requieren urgentemente se ejecuten los siguientes trabajos de reconstrucción y mantenimiento de las instalaciones portuarias y áreas de operación. Puertos como el de Aguadulce, Mutis, Panamá (Muelle Fiscal), Bocas Del Toro, Almirante, Bahía Las Minas

(Carga Seca), Puerto De Obaldía y Chiriquí Grande; requieren urgentemente se les preste atención inmediata en cuanto a la reconstrucción y mantenimiento de la infraestructura de las oficinas administrativas e instalaciones portuarias.

Es preciso se reconstruyan y/o se remodelen dichas oficinas para dar cabida a la modernización de los equipos necesarios para la realización de las labores cotidianas de manejo de información, atención a los usuarios del puerto, prestación de los servicios, entre otras funciones que se ejercen en el puerto.

En los puertos de Aguadulce, y Mutis se requiere la reconstrucción del muelle de operaciones y atraque, debido a que en los mismos se observa un elevado grado de deterioro. La reconstrucción de esta infraestructura, permitirá un mayor empleo confiado y seguro de la misma.

De igual forma se requiere se realicen trabajos de dragado de los canales de acceso a los puertos de Aguadulce, Mutis y Pedregal, que permita la entrada segura de las embarcaciones que arriban a los mismos. El nivel de sedimentación que existe en los canales de acceso a estos puertos ha ido en aumento en los últimos años, dificultando y limitando así, el tamaño de las embarcaciones que pueden utilizar estas instalaciones, trayendo como consecuencia la reducción del número de embarcaciones que atracan en las mismas.

Por otro lado, se debe coordinar el suministro de los servicios básicos que permita la instalación de industrias vinculadas a los servicios que se prestan en los puertos e industrias que procesen productos extraídos del mar.

Si bien es cierto que se pueden adoptar las medidas antes expuestas para propiciar el desarrollo de los puertos menores, la realidad de los mismos nos indica que la tendencia es la de ir disminuyendo su actividad por múltiples circunstancias.

Nuestro país, por su posición geográfica, el sistema vial que se esta construyendo, la ubicación estratégica de los centros de distribución de mercancías para el interior del país, un sistema de transporte terrestre, bastante eficiente, para el transporte de pasajeros y carga en general, de y hacia el interior del país, propician cada vez más la utilización de este medio para el transporte de mercancías.

Todas esas condiciones aunadas a la migración hacia la capital, de los lugareños de las islas y del interior del país, han ayudado a desplazar la utilización del transporte marítimo como medio principal para el transporte de mercancías, trayendo a su vez, como consecuencia, la poca utilización de las estructuras portuarias dedicadas al comercio de cabotaje.

Por otro lado el cambio de los patrones y sistemas de transportar la carga en el comercio internacional, requieren de estructuras portuarias modernas y especializadas, de tal manera que los puertos menores que se dedicaban al transporte de mercancía o carga especializada, hayan mermado en sus operaciones.

La tendencia actual es la de contar con puertos altamente tecnificados, que puedan recibir naves de alto calado y brinden sistemas eficientes para el

manejo de la carga, propiciando así un servicio eficiente en el transporte de carga por mar.

Estos nos indica que debemos caminar en aras de lograr que nuestros puertos sean modernos y eficientes en la prestación de los servicios al transporte marítimo. Sin embargo los costos para el logro de este objetivo, es muy elevado y la construcción y operación de terminales portuarias modernas por parte de la empresa privada, ha ayudado al decaimiento de nuestro sistema portuario en el área de la actividad de los puertos menores.

Nuestra consideración es la de señalar que en estos precisos momentos no es prudente realizar grandes inversiones en desarrollar los puertos menores del sistema portuario. Se debe seguir privatizando, por medio de concesiones, las instalaciones portuarias que se presten para dar en servicio a la empresa privada, y aquellas instalaciones, que por su condición, cumplan un papel de carácter social en las comunidades donde se encuentran localizadas, se les dé el mantenimiento apropiado para que sigan operando y no se conviertan en estructuras útiles para estas comunidades.

3.3 Propuesta para el establecimiento de nuevos modos de transporte de la carga.

Luego de realizar los ajuste necesarios para el reordenamiento del sistema portuario y el desarrollo de las instalaciones de los puertos menores, Panamá, a través de la Autoridad Marítima, debe continuar los pasos hacia la

búsqueda de formas más dinámicas, eficientes y competitivas para el desarrollo del comercio mundial.

Una de estas formas podría ser la implementación del transporte multimodal como práctica general en nuestro mercado.

Entendemos como transporte multimodal, “el porte de mercancías por dos modos diferentes de transporte por lo menos, en virtud de un contrato de transporte multimodal, desde un lugar situado en un país en que el Operador del Transporte Marítimo toma las mercancías bajo su custodia hasta otro lugar designado para su entrega situado en un país diferente.”¹

Por otra parte el transporte multimodal comprende el movimiento de mercancías de puerta a puerta bajo la responsabilidad de un solo operador de transporte conocido como un Operador de Transporte Multimodal (OTM) sobre la base de un documento de transporte. Al igual de que el transporte multimodal es un factor integrador del transporte internacional y, de este modo, para la expansión del comercio; además de ser de naturaleza dinámica.

El transporte multimodal es una cadena que interconecta diferentes eslabones o modos de transporte aire, mar y tierra dentro de un proceso completo que asegura un transporte puerta a puerta eficiente a un costo efectivo, además de convertir la aplicación desligada de cada modo de transporte en una industria competitiva conocida como el mercado del transporte multimodal.

¹ Esta es la definición del Transporte Multimodal, tal como aparece en el Convenio de las Naciones Unidas sobre Transporte Multimodal Internacional de 1980.

El fortalecimiento del comercio exterior del área, es un objetivo clave que se puede alcanzar si se cuenta con una economía armonizada, para lo cual es indispensable apoyar todos aquellos esfuerzos que tiendan a proyectar nuestro país y propiciar, la apertura de terceros mercados, los cuales día a día requieren de un uso unificado de formas y esquemas de comercialización que ofrezcan la mayor eficiencia y eficacia.

La implementación del Transporte Multimodal es de importancia para la región tomando en consideración que en las últimas décadas han ocurrido cambios estructurales importantes en el transporte marítimo de carga general, tanto en el aspecto tecnológico como en el aspecto organizacional. Esta situación se debe a la necesidad de reducir costos en el transporte marítimo principalmente en el tiempo de estadía de los buques en los puertos y en el manejo de la carga. La introducción del contenedor como unidad de transporte viene a producir un incremento considerable en la eficiencia y velocidad en el transporte y por consiguiente en las operaciones de manejo de la carga en todos los modos de transferencia.

En los países del área, el comercio exterior en su mayoría es transportado bajo arreglos tradicionales en cada segmento de la cadena del transporte. La participación del transportista es únicamente con responsabilidad en el cumplimiento de su propia actividad, la cual produce problemas de falta de coordinación, incrementándose los costos totales de transporte y pérdida de control sobre la cadena total de transporte.

Estas deficiencias producto de mantener un sistema de transporte segmentado pueden ser superados por la introducción del transporte Multimodal, para lograr la facilitación en el transporte de mercancía reduciendo los costos y logrando una mayor eficiencia bajo la responsabilidad única del Operador de Transporte Multimodal.

La implementación del Transporte Multimodal, requiere de inversiones en infraestructura y una revisión y modificación de procedimientos legales, de aduana y de las políticas de transporte, así como también la transferencia electrónica de datos (EDI)².

Se hace necesario señalar en esta ocasión que un gran porcentaje de los contenedores que ingresan a los países de la región, aún son desconsolidados en el puerto de entrada y la carga es trasladada como bulto suelto, eliminando con ello las ventajas provenientes del uso del contenedor y del transporte Multimodal. Esta situación es aún más grave, por la falta de regulaciones concernientes a las operaciones del transporte Multimodal, por el escaso nivel de información o capacidades del sector transporte de las economías nacionales.

El gradual y armónico desarrollo del transporte Multimodal en el área solo se logrará mediante un nuevo y amplio proceso de concertación que permita analizar estos temas y mejorar el transporte internacional de bienes. El

² Siglas en inglés de Electronic Data Interchange. Este sistema es utilizado en la industria portuaria y tiene la ventaja de poder conocer en muy poco tiempo la información emitida en cualquier lugar.

transporte Multimodal puede llegar así a facilitar el comercio internacional de la región en su conjunto.

La República de Panamá es un país que por su posición geográfica, con relación a los dos océanos más grandes del mundo, su relativa equidistancia respecto a los mega-mercados de producción y consumo y su condición de paso obligado de rutas marítimas importantes goza de una excelente capacidad para desarrollar toda clase de actividades relacionadas con el transporte Multimodal.

Los puertos panameños tienen más vocación que ningún otro en el área, para aceptar sin mayores restricciones la nueva corriente de transporte masivo de mercancías que obedece a las fuerzas de la economía de escala. Las facilidades que tiene Panamá de enlace de la vía marítima y aérea con el resto de América propician la creación de puentes marítimos con los países del Pacífico Asiático, cuyo potencial de mercado y de producción es de grandes dimensiones.

3.3.1 Objetivos de la implementación del transporte multimodal.

- La búsqueda de una capacidad institucional en el uso del transporte multimodal con fin de facilitar el incremento del comercio exterior en el área.
- La identificación de soluciones apropiadas que permitan promover los cambios correspondientes que lleven a un sistema de promoción del transporte multimodal.

- El establecimiento de las políticas, el marco regulatorio, y las normas técnicas para el desarrollo coherente y sostenible del transporte multimodal en el área.
- El establecimiento de una armonizada facilitación de los trámites y procedimientos, sistemas de información y fortalecimiento de las organizaciones de usuarios para que en conjunto se favorezca el desarrollo del transporte multimodal.

Por otro lado, la República de Panamá cuenta con grandes ventajas comparativas, con relación a otros países para el establecimiento de un sistema de transporte multimodal, entre las cuales podemos mencionar las siguientes:

- La existencia de las principales rutas involucradas en el comercio internacional.
- La presencia de un Centro Bancario Internacional que permite realizar transacciones económicas alrededor del mundo.
- La presencia de la Zona Libre de Colón que facilita las actividades de exportación, importación y reexportación.
- El interés existente en establecer zonas de exportación en las áreas revertidas, quienes utilizarán los puertos para la salida de estos productos manufacturados.
- El próximo restablecimiento de la vía del ferrocarril transístmico dado en concesión a Kansas City Southern Industries, que permitirá el transporte de carga de un océano a otro.

- El sistema de comunicación y monitoreo satelital ágil y dinámico; conque cuenta la República de Panamá, entre otros, con eficiencia.
- Un sistema vial que cuenta con autopistas y carreteras modernas que atraviesan todo el istmo, disminuyendo las horas de tránsito entre los distintos puntos de nuestra geografía.

También podemos mencionar que contamos con algunas ventajas competitivas para el establecimiento del transporte Multimodal pudiéndose señalarse las siguientes:

- Los puertos que se encuentran ubicados en las entradas del Canal de Panamá funcionan bajo el orden privado con estándares operativos apoyados por tecnologías modernas.
- La relación Cliente, Frecuencia, Volumen; que en materia de flete tienen puertos como Manzanillo International Terminal (MIT), es un aspecto fundamental para la atracción de carga.
- Otro aspecto fundamental es la ventaja que ofrece Panamá como Centro de Acopio y de distribución de carga.
- Nuestros puertos se encuentran en tierra firme y comunican rápidamente con el océano Atlántico y Pacífico. Estos presentan un verdadero atractivo para desarrollar actividades de transbordo, consolidación, y desconsolidación de carga e incluso cuentan con mayores ventajas para la distribución de la misma, ya que al estar ubicados en tierra firme, se comunican con la infraestructura de transporte terrestre existente, lo cual hace posible el establecimiento

de redes multimodales de transporte hacia los países centroamericanos y de Norte América.

La República de Panamá deberá definir y tomar en consideración, dentro de sus prioridades para el establecimiento del transporte multimodal, algunos de los siguientes aspectos que mencionaremos a continuación:

1. La prestación de los servicios de comunicación e informática,
2. El mejoramiento de los servicios al cliente y los servicios de transporte terrestre y aéreo.
3. Crear una entidad encargada del transporte que establezca la coordinación y una unidad de criterios para el tratamiento del transporte en sus diferentes modos.
4. Adelantar las mejoras y ampliaciones de los trayectos de la carretera transistmica, como por ejemplo, el tramo de la carretera Panamá-Frontera con Costa Rica la cual es bastante angosta como para un sistema intensivo de servicio de transporte.
5. El establecimiento de las normas mínimas de seguridad del transporte de carga, entre otros.

Panamá como país que aspira a encaminarse como una potencia marítima, debe aprovechar estos precisos momentos, donde se están generando grandes cambios en las estructuras de los bloques económicos que regentan el comercio mundial.

Si nos decidimos, como país, a realizar los cambios necesarios que demanda nuestro sector marítimo en su conjunto, podremos alcanzar de manera

consciente, una posición ventajosa en el ámbito mundial, donde mostraremos que somos una Nación unida y organizada.

La eficiencia, eficacia y efectividad será nuestra mejor arma; nuestro sello ante el resto del mundo.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES.

El análisis de la información obtenida en los distintos puertos del Sistema Portuario Nacional y de la administración de la Autoridad Portuaria Nacional en general nos indican que su situación administrativa y operativa es en extremo deficiente y precario. Los principales problemas son los siguientes:

1. La Autoridad Portuaria Nacional, no cuenta con el personal idóneo para brindar el apoyo requerido por los puertos menores que conforman el Sistema Portuario Nacional. Con la privatización de los puertos de Cristóbal y Balboa, se acogieron a la indemnización, el 54.8 % de los funcionarios con más tiempo de labores en la Oficina Central, dejando un gran vacío en la institución debido a que no se preparó al personal nuevo para afrontar las funciones que tiene como responsabilidad la misma.
2. La Dirección de Servicios Portuarios no cuenta con el personal, ni presupuesto para brindar atención a los puertos del Sistema Portuario Nacional. Esta Dirección sirve de enlace a los puertos que operan en el Sistema y deben brindarle todo el apoyo que estos requieran; también deben realizar giras periódicas de inspección a los puertos para verificar su adecuado funcionamiento.
3. La información estadística no está debidamente actualizada y organizada. La Autoridad Portuaria Nacional cuenta con un sistema deficiente de información relacionada con la operación y funcionamiento de los distintos puertos que conforman el Sistema Portuario Nacional. Los diferentes departamentos que

manejan la información relacionada al manejo, operación y administración de los puertos, no guardan una coherencia en cuanto a la captación de datos (no cuentan con un formato uniforme para la solicitud y captura de los datos), procedente de los distintos puertos. De igual forma, esta información no se encuentra deglozada por puerto, más bien es agrupada de la siguiente manera: Puertos Menores, Vacamonte, Balboa, Cristóbal y Coco Solo.

4. Cuentan con un presupuesto de inversiones limitado. En los últimos dos años la Autoridad Portuaria Nacional no ha podido atender las necesidades del gran parte de los puertos del Sistema Portuario Nacional.
5. La tendencia de seguir privatizando las instalaciones portuarias en el país, ha sido bien marcada; los puertos de Bocas del Toro, Pedregal, Vacamonte y Bahía las Minas, son las que siguen en listas para ser privatizados. Los trámites para la privatización de Bocas del Toro y Pedregal están por concluir.
6. El Sistema Portuario Nacional está experimentando una serie de cambios que nos llevan a concluir que no es el momento más adecuado para invertir, grandes sumas de dinero en algunas instalaciones portuarias. Solo se deben reparar y mantener estas estructuras para que sigan ejerciendo el papel social y de servicio a las comunidades.
7. Las áreas donde se encuentran localizados estos puertos, no brindan un atractivo para el desarrollo de actividades turísticas, aunado ha la falta de una estructura adecuada para la recepción de embarcaciones que brindan este servicio.

8. El comercio de cabotaje a gran escala, no cuenta con un respaldo para ser desarrollado. Panamá cuenta con un sistema vial desarrollado y en vía de desarrollo que facilitan el traslado de las mercancías.

RECOMENDACIONES.

Como resultado del análisis de la situación del Sistema Portuario Nacional y de la administración de la Autoridad Portuaria Nacional, nos permitimos formular algunas recomendaciones, a la nueva Dirección General de Puertos e Industrias Marítimas Auxiliares de la recién creada Autoridad Marítima de Panamá, para que se considere la adopción de las siguientes medidas de manera inmediata:

1. Se recomienda capacitar inmediatamente, al personal encargado de captar la información estadística generada en los puertos de tal manera que se disponga de información actualizada y veraz.
2. Uniformar los formularios para la captación de los datos procedentes de los distintos puertos de Sistema Portuario Nacional, de tal manera que el manejo de la información sea precisa, coherente y consistente en todos los Departamentos de la Autoridad Portuaria Nacional.
3. Crear una base de datos actualizada y accesible para el manejo de la información estadística procedente de los distintos puertos del Sistema Portuario Nacional. De igual manera, se recomienda se dote del equipo computacional moderno con una red de comunicación con los distintos puertos, y se capacite al personal para la adecuada y eficiente utilización del mismo.
4. Ordenar los contratos de concesiones, permisos de concesiones, contratos Ley, entre otros, emitidos por la Autoridad Marítima de Panamá de manera tal que se pueda calcular cuando se requiera de manera inmediata, los ingresos

que percibe la Autoridad por permitir a la empresa privada brindar servicios a los usuarios de cualquiera de los puertos.

5. Se recomienda reforzar El Departamento de Puertos, quién es el encargado de los puertos menores, con personal idóneo, equipo para su movilización a los distintos puertos, presupuesto adecuado, y equipo de comunicación moderno, entre otros.
6. Se recomienda la instauración de la figura de la Capitanía de Puerto, por regiones, para que atienda las necesidades operativas y administrativas en los puertos menores.
7. Se recomienda se realice un estudio profundo de mercado que explore las posibilidades de ampliar los servicios del transporte marítimo de cabotaje, como medio alternativo para el transporte de mercancías hacia el interior y el resto de las provincias. Dicho análisis deberá contener un análisis comparativo entre el transporte terrestre y el marítimo que contemplen fundamentalmente las ampliaciones que se están construyendo a la Carretera Interamericana.

BIBLIOGRAFÍA

BIBLIOGRAFÍA

1. **Alba Carranza, Manual María.** Bahía Honda puerto libre. 1982.
2. **Anónimo.** Julio 1995. Autoridad Portuaria Nacional, informe sobre gira de trabajo por diferentes puertos menores e internacionales.
3. **Anónimo.** Marzo 1997. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Análisis, Planeamiento y Programación. Situación Actual y Perspectivas.
4. **Anónimo.** 1990. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Estadística. Informe del Sistema Portuario Nacional: Año 1990. Puertos para el Desarrollo Nacional. Abril 1992.
5. **Anónimo.** 1991. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Estadística. Informe del Sistema Portuario Nacional: Año 1991. Puertos para el Desarrollo Nacional. Mayo 1993.
6. **Anónimo.** 1993. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Estadística. Informe del Sistema Portuario Nacional: Año 1993. La Modernización de los Puertos... Hacia Nuevos Horizontes.
7. **Anónimo.** 1994. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Estadística. Informe del Sistema Portuario Nacional: Año 1994. Puertos Modernos para el Desarrollo Nacional.
8. **Anónimo.** 1995. Autoridad Portuaria Nacional. Dirección de Planificación, Departamento de Estadística. Informe del Sistema Portuario Nacional: Año 1995.
9. **Anónimo.** Noviembre de 1997. Panamá en Cifras: Años 1992 - 1996, Contraloría General de la República, Dirección General de Estadística y Censo. Panamá.
10. **Anónimo.** Enero de 1997. Situación Económica. Cuentas Nacionales: Años 1980-95. Contraloría General de la República, Dirección General de Estadística y Censo. Panamá.
11. **Anónimo.** Enero de 1990. Clasificación Industrial Nacional Uniforme de Todas las Actividades Económicas. Clave numérica. Documento de trabajo. Contraloría General de la República, Dirección General de Estadística y Censo. Panamá.
12. **Anónimo.** Instructivo para el Concesionamiento de muelles para cruceros turísticos y de terminales especializadas de carga. Puertos Mexicanos.
13. **Anónimo.** Clasificación Industrial Uniforme de todas las Actividades Económicas. Clave numérica. Documento de trabajo. Contraloría General de la República. Dirección de Estadística y Censo. Panamá, enero de 1990.
14. **Ayala E., Narciso A.** Panamá país sin puertos.
15. **Gaceta Oficial Organo del Estado.** Año LXXIII. Panamá, Rep. De Panamá, jueves 8 de enero de 1976. N° 18002. Ley N° 5 de 7 de enero de 1976, por la cual se concede autorizaciones al Organo Ejecutivo para celebrar en nombre de la Nación contratos con la United Brands y otras empresas afiliadas.

Contrato N° 3. Cláusula Octava.

16. **Gaceta Oficial Organo del Estado.** Año LXXIII. Panamá, Rep. De Panamá, del 22 de diciembre de 1993. N° 22437. Ley N° 31 del 21 de diciembre de 1993, "Por la cual se aprueba el contrato de Operación, Desarrollo y Administración de una terminal de contenedores en el puerto de Manzanillo, Coco Solo, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Motores Internacionales, S.A.
17. **Gaceta Oficial Organo del Estado.** Año LXXIII. Panamá, Rep. De Panamá, del 5 de enero de 1996. N° 22945. Ley N° 12 del 3 de enero de 1996, "Por la cual se aprueba el Contrato de Desarrollo, Construcción, Operación, Administración y Dirección de un terminal de contenedores en el área de Coco Solo Norte, Provincia de Colón, entre el Estado y la Sociedad Colon Container Terminal, S.A."
18. **Gaceta Oficial Organo del Estado.** Año LXXIII. Panamá, Rep. De Panamá, del 21 de enero de 1997. N° 23208. Ley N° 5 del 16 de enero de 1997, "Por el cual se aprueba el contrato a celebrarse entre el Estado y la Sociedad Panama Ports Company S.A., para el desarrollo, construcción, operación, administración y dirección de las terminales portuarias de contenedores, Ro-Ro, de pasajeros, Carga A Granel y General en los puertos de Balboa y Cristóbal";
19. **Jan Hoffmann.** 1997. Maritime Transport in the Caribbean. The potential of improving maritime transport in the Caribbean, and the potential impact of such improvements on Caribbean trade and integration. ECLAC. Santiago de Chile. 11 July 1997.
20. **Jan Hoffmann.** 1997. A maritime regional profile of Latin America. The Latin America Transport Sector in the world context: An Economist's Perspective. International Maritime Organization. Santiago de Chile. 1997.
21. **Livesey, Henderson & Partners.,** 1974. Estudios de los puertos Nacionales de Panamá. Volumen 1 Informe. Gobierno de la República de Panamá. Administración de Desarrollo en Ultramar del Gobierno Británico. Inglaterra. (junto con Maxwell Stamp Associated Ltd).
22. **Livesey, Henderson & Partners.,** 1974. Estudios de los puertos Nacionales de Panamá. Volumen 2 Puertos de Panamá. Gobierno de la República de Panamá. Administración de Desarrollo en Ultramar del Gobierno Británico. Inglaterra. (junto con Maxwell Stamp Associated Ltd.
23. **Livesey, Henderson & Partners.,** 1971. Estudios de los puertos Nacionales de Panamá. Volumen 3 Informe Económico. Gobierno de la República de Panamá. Administración de Desarrollo en Ultramar del Gobierno Británico. Inglaterra. (junto con Maxwell Stamp Associated Ltd.
24. **Miró, Carmen A.,** Informe sobre proyecto para crear una Zona de Comercio Exterior: un análisis de algunos de los muchos beneficios directos e indirectos que podría recibir la República de Panamá por el establecimiento de una Zona de Comercio Exterior.
25. **Rubio, Angel.,** La Evolución Portuaria en Panamá: Análisis de las posibilidades de un puerto en la ciudad de Panamá. 1901-1962.

26. **Organo Ejecutivo Nacional.** Decreto Ley N° 7 (de 10 de febrero de 1998).
 “Por la cual se crea la Autoridad Marítima de Panamá, se unifican las distintas competencias marítimas de la administración pública y se dictan otras disposiciones”.

ENTREVISTAS

27. **Araúz, Olimpia de;** honorable representante de Río Iglesias. La Palma, Darién.
 28. **Ballesteros, Benjamín;** administrador del Puerto de Coquira. Chepo. Panamá.
 29. **Bermez, Ariel;** administrador de Puerto de Pedregal. David, Chiriquí.
 30. **González, Aladino;** administrador del Puerto de La Palma. Darién.
 31. **Guerra, Nicomedes;** administrador del Puerto de Mensabé. El Uverito, Las Tablas.
 32. **Guillermo, Juan;** administrador del Puerto de Charco Azul. Puerto Armuelles, Chiriquí.
 33. **Julio, Ilka;** Fondo de Emergencia Social. La Palma, Darién.
 34. **Lejía, Cecilio;** Administrador del Puerto de Coco Solo. Colón.
 35. **Mercado, Ausberto;** administrador del Puerto de Chiriquí Grande. Bocas Del Toro.
 36. **Meyers, Cecilia de;** administradora del Puerto de Bahía Las Minas, Cativá, Colón.
 37. **Migar, Temitó;** Administrador del Puerto de Bocas Del Toro. Isla Colón, Bocas Del Toro.
 38. **Reyes, Bolívar;** administrador de Puerto Armuelles. Puerto Armuelles, Chiriquí.
 39. **Robinson, Edmundo;** administrador del Puerto de Almirante. Almirante, Bocas Del Toro.
 40. **Rodríguez, Alfonso;** jefe de servicios portuarios. Autoridad Portuaria Nacional.
 41. **Rodríguez, Gustavo;** administrador del Puerto Mutis. Santiago, Veraguas.
 42. **Rojas, Italo;** administrador del Puerto de Aguadulce. Aguadulce. Coclé.
 43. **Salinas, Marlon;** administrador del Puerto Panamá (Muelle Fiscal).
 44. **Torrijos, Hugo;** Director de la Autoridad Portuaria Nacional.
 45. **Yanisselli, Zoila;** asistente, departamento de servicios portuarios. Autoridad Portuaria Nacional.

ANEXOS

ANEXO I

**PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO
PRESUPUESTO DE INVERSIONES**

Presupuesto de Funcionamiento de la Autoridad Portuaria Nacional
(En miles de Balboas)

Detalle	Años						
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Servicios Personales	23,154,186.00	24,036,707.00	28,484,418.00	26,796,673.00	27,696,015.00	29,269,227.00	26,039,449.00
Sueldos Fijos	19,065,135.00	18,826,830.00	19,770,894.00	18,792,152.00	18,724,243.00	19,314,128.00	18,766,974.00
Personal Contingente	366,196.00	318,965.00	689,632.00	945,462.00	1,324,022.00	2,152,296.00	1,969,461.00
Dietas						3,950.00	1,300.00
Servicios Especiales	162,580.00	93,323.00	129,158.00	122,067.00	136,265.00	248,275.00	230,965.00
Gastos de Representación	142,860.00	139,687.00	137,389.00	129,718.00	140,157.00	163,998.00	166,415.00
Sobretiempo	3,417,415.00	4,657,902.00	4,736,279.00	5,514,353.00	5,733,716.00	5,459,422.00	3,162,432.00
XIII mes			1,572,436.00	1,258,171.00	1,637,612.00	1,739,247.00	1,741,902.00
Créd. por Servicios Personales			1,448,630.00	34,750.00			
Otros Servicios Personales						187,911.00	
Servicios No Personales	3,681,626.00	2,597,011.00	1,931,007.00	2,671,202.00	3,023,587.00	2,992,771.00	2,005,464.00
Arrend. De Eq. Edif y Loc.	195,644.00	174,037.00	174,271.00	185,465.00	181,727.00	205,331.00	197,896.00
Arrend. De Eq. de Oficina	28,200.00	26,400.00	37,225.00	21,683.00	23,310.00	26,106.00	26,870.00
Arrend. De Eq. De Producción	2,004.00	2,940.00				4,483.00	7,992.00
Arrend. De Eq. De Transporte	452,882.00	65,036.00	76,603.00	75,312.00	61,910.00	79,867.00	45,357.00
Otros Alquileres	382,930.00	18,591.00	16,944.00	20,077.00	20,489.00	25,774.00	
Agua	776,583.00	455,986.00	388,766.00	363,269.00	311,898.00	262,663.00	191,896.00
Aseo	42,520.00	30,182.00	15,500.00	29,465.00	30,180.00	29,995.00	43,765.00
Correo	3,186.00	2,750.00	3,185.00	4,780.00	4,618.00	4,669.00	3,976.00
Energía Eléctrica	811,619.00	573,845.00	511,673.00	484,143.00	555,007.00	698,499.00	623,627.00
Telecomunicaciones	427,641.00	236,462.00	205,402.00	229,000.00	232,500.00	290,877.00	251,280.00
Impresión, Enc. Y Otros	46,023.00	87,995.00	81,318.00	91,967.00	90,189.00	93,837.00	58,029.00
Información y publicidad	17,121.00	44,415.00	57,347.00	30,688.00	43,624.00	56,159.00	24,246.00
Viáticos dentro del País	86,730.00	118,589.00	149,370.00	151,632.00	154,308.00	139,214.00	46,745.00
Viáticos al Exterior	12,339.00	27,105.00	19,354.00	13,205.00	30,090.00	39,350.00	22,588.00
Transporte dentro del País	46,903.00	21,560.00	16,384.00	18,164.00	15,075.00	17,355.00	6,150.00
Transporte fuera del País	6,768.00	6,952.00	2,961.00	4,474.00	10,893.00	25,352.00	10,907.00
Almacenaje de combustible	1,329.00	1,492.00	1,390.00	939.00	1,066.00	950.00	225.00
Comisiones y gastos Bancarios	30.00	167.00	119.00	43.00	17.00	120.00	326.00
Gastos Judiciales	44,605.00	39,105.00	69,754.00	59,135.00	95,513.00	127,832.00	34,525.00
Gastos de Seguro	14,015.00	13,305.00	12,053.00	379,748.00	386,611.00	435,068.00	248,468.00
Otros Servicios	6,000.00	6,000.00	6,255.00	7,500.00	5,500.00	43,393.00	45,659.00
Consultoría	20,000.00	20,000.00			15,000.00	18,757.00	
Servicios Especiales							
Mant. De Maq. Y otros equipos		147,543.00	19,490.00	9,528.00	10,370.00	17,473.00	7,696.00
Otros Mantenimientos	256,554.00	476,554.00	65,643.00	320,616.00	486,017.00	349,647.00	107,241.00
Créd. Recon. Por Serv. Básicos				170,369.00	257,675.00		
Materiales y Suministros	2,342,386.00	3,128,618.00	2,294,623.00	2,155,401.00	2,279,004.00	2,394,725.00	1,048,971.00
Otros alimentos y bebidas	327,521.00	293,926.00	606,461.00	2,809.00	4,000.00	21,168.00	22,651.00
Otros textiles y vestuarios	21,309.00	186,900.00	189,722.00	47,610.00	188,803.00	230,567.00	8,435.00
Otros combustibles	583,761.00	742,637.00	553,727.00	453,089.00	477,754.00	479,052.00	422,238.00
Material impreso	1,208.00	1,878.00	1,842.00	1,731.00	1,877.00	1,701.00	1,187.00

Presupuesto de Funcionamiento de la Autoridad Portuaria Nacional

(En miles de Balboas)

Detalle	Años						
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Otros Productos de papel y cartón	76,947 00	98,325 00	99,943 00	84,732.00	125,199.00	107,888 00	47,202.00
Otros Productos químicos	56,882 00	86,874 00	73,826 00	64,320 00	75,636 00	76,916 00	31,799 00
Otros materiales para construcción	279,362 00	441,036 00	385,557.00	228,182.00	238,376 00	247,955 00	73,539 00
Otros productos varios	46,155.00	60,880 00	42,876 00	64,537 00	104,048 00	68,458 00	33,068.00
Otros útiles y materiales	40,295 00	40,487 00	43,343.00	39,901.00	51,478.00	44,917 00	18,604 00
Repuestos	908,946 00	1,175,675 00	297,326.00	1,168,490.00	1,011,833.00	1,116,103 00	390,248 00
Maquinaria y Equipo	96,630.00	293,549.00	163,815.00	279,787.00	197,301.00	350,163.00	1,069.00
Equipo de comunicaciones	37,124 00	20,909 00	9,907 00	69,848 00	27,260 00	36,352.00	
Equipo industrial		10,766.00	19,924 00	20,762.00	16,537.00		
Equipo de construcción							
Equipo de Energía		1,318 00					
Equipo Marítimo	26,397 00	82,582 00	22,649 00	10,994.00		4,405 00	
Equipo terrestre		83,337 00	34,500 00	60,000 00	73,872.00	16,132 00	
Equipo educación y recreativo				19,268 00	800.00		
Equipo de oficina	24,273 00	15,156 00	18,704 00	29,652 00	24,852 00	104,343 00	
Mobiliario de oficina	503 00	2,292.00	5,497 00	22,440.00	2,838.00	33,246 00	1,069.00
Maquinaria y equipos varios	8,333 00	77,189.00	52,634 00	46,823.00	51,142.00	155,685 00	
Transferencias Corrientes	3,157,867.00	3,423,004.00	3,832,321.00	4,665,873.00	4,170,393.00	24,681,084.00	5,064,321.00
Indemnización por ret Voluntario				405,035 00	596,000 00		
Becas escolares							
Indemnizaciones especiales						146,700 00	
Otras Becas	2,241.00		3,267 00	2,110 00	7,000.00	16,061 00	8,815.00
Subsidio Educacional							
Gobierno Central	71,643.00	84,000 00	77,000 00	70,000 00	89,000.00	86,000.00	70,000 00
Contribución a la Seg. Social		43,000 00	246,098 00				
Instituciones descentralizadas	34,410 00			709,666 00	42,810 00	43,000 00	143,000 00
Cuota Patronal Seg Social	2,337,096.00	2,524,609 00	2,634,521.00	2,611,832.00	2,561,923.00	2,848,411.00	2,542,884 00
Cuota Patronal Seg Educativo	326,006.00	352,271 00	367,608.00	364,442.00	355,548 00	371,364 00	328,692.00
Cuota Patronal Riesgos Prof.	319,593.00	345,226.00	360,255.00	357,153 00	350,512.00	363,937 00	322,118 00
Cuota Patronal Fondo Compl	65,221.00	70,454.00	73,522 00	72,888.00	71,535.00	74,273 00	65,738 00
Cuota a Organismos internos							
Aporte al Fisco						20,649,459 00	1,540,200 00
Cuota a otros organismos	1,265.00	3,254.00	9,850.00	21,886.00	13,286.00	16,169 00	7,666.00
Otras transferencias	392 00	190.00	60,200 00	50,861 00	82,779 00	65,710.00	35,208.00
Transferencias Varias	14,950,000.00	1,869,000.00	10,061,500.00	8,200,000.00	6,940,000.00		
Al Gobierno Central	14,950,000 00	1,869,000.00	10,061,500 00	8,200,000.00	6,940,000.00		
Servicio a la Deuda	5,408,924.00	6,729,135.00	6,263,123.00	6,793,634.00	6,270,250.00	4,566,882.00	2,755,001.00
Deuda interna	211,072 00	14,800.00	228,912.00	2,730 00	135,000 00	154,682.00	1,188,318 00
Amortización de Préstamo	189,129 00		190,850.00		135,000 00	154,682.00	1,188,318.00
Intereses sobre Préstamos	14,791 00	14,800.00	38,062.00	2,730.00			

Presupuesto de Funcionamiento de la Autoridad Portuaria Nacional
(En miles de Balboas)

Detalle	Años						
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996
Intereses sobre otras Obligaciones	7,132.00						
Deuda externa	5,197,852.00	6,714,335.00	6,034,211.00	6,790,904.00	6,135,250.00	4,412,200.00	1,566,683.00
Amortizaciones	2,737,199.00	4,098,900.00	3,278,850.00	4,824,960.00	3,447,200.00	2,272,200.00	947,200.00
Intereses	2,460,653.00	2,615,435.00	2,755,361.00	1,965,944.00	2,688,050.00	2,140,000.00	619,483.00
Asignaciones Globales	5,500.00	60,000.00	59,950.00	150,529.00	144,115.00	147,026.00	92,100.00
Imprevistos	5,500.00	60,000.00	59,950.00	150,529.00	144,115.00	147,026.00	92,100.00
Vacaciones a Exempleados							
Total	52,797,119.00	42,137,024.00	53,090,757.00	51,713,099.00	50,720,665.00	64,401,878.00	37,006,375.00

Fuente:

Preparado por la Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por el
Departamento de Presupuesto, Dirección de Planificación. Autoridad Portuaria Nacional.

Presupuesto de Inversiones por Provincias en el Sistema Portuario Nacional
(En miles de Balboas)

Detalle	Total	Años							
		1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Bocas Del Toro	642,50	15,00	45,00	133,75	108,75	50,00	50,00	50,00	190,00
Faro de Río Sixaola	87,50		45,00	33,75	8,75				
Muelle de Chiriquí Grande (Rambala)	315,00	15,00			100,00			50,00	150,00
Muelle Fiscal	100,00			100,00					
Puerto de Bocas Del Toro	50,00					50,00			
Puerto de Almirante	50,00						50,00		
Construcción Rampa en Comunidad de Róbalo	40,00								40,00
Coclé	970,00	-	-	70,00	250,00	250,00	-	-	400,00
Puerto de Aguadulce	970,00			70,00	250,00	250,00			400,00
Colón	25.639,16	1.614,20	3.360,00	6.617,70	6.367,25	4.185,00	2.490,00	-	1.225,00
Puerto de Cristóbal	18.531,45	1.454,20	3.250,00	5.330,00	3.977,25	3.035,00	1.485,00		
Puerto de Coco Solo	5.702,70	50,00	100,00	1.187,70	2.230,00	1.150,00	985,00		
Muelle # 3 de la Ciudad de Colón	150,00				150,00				
Puerto de Bahía Las Minas	10,00	10,00							
Isla Grande y Farallón Sucio	20,00						20,00		
Construcción de muelle de Cabotaje	600,00								600,00
Construcción de Edificio control de Tráfico (Coco Solo)	75,00								75,00
Estudio, diseño del Sistema y adquisición de equipo para el control de Tráfico.	550,00								550,00
Chiriquí	1.832,60	5,00	170,00	293,75	163,75	710,00	265,00	175,00	50,00
Faro de Punta Bunca	97,50			58,75	38,75				
Puerto de Pedregal	1.485,00	5,00	100,00	235,00	65,00	650,00	230,00	150,00	50,00
Muelle en Puerto Limones	120,00				60,00	60,00			
Isla Ladrones e Isla Montuoso	70,00		70,00						
Puerto de Armuelles	25,00						25,00		
Isla Seca, Contreras	10,00						10,00		
Torres de los faros de Chiriquí	25,00							25,00	
Darién	597,50	-	45,00	58,75	58,75	140,00	35,00	80,00	180,00
Faro Punta Cocalito	87,50		45,00	33,75	8,75				
Puerto de La Palma	25,00			25,00					
Otros puertos de la provincia de Darién	50,00				50,00				
Muelle de Yaviza	80,00					80,00			
Muelle de Puerto Quimba	140,00					60,00			80,00
Faros de Pta. Santa Bárbara y Patño	35,00						35,00		
Muelle de Jaqué	180,00							80,00	100,00
Herrera	100,00	-	-	-	60,00	-	-	-	40,00
Muelle en la Boca de Parita	60,00				60,00				
Construcción de edificio de admon. en Boca de Parita	40,00								40,00
Los Santos	205,00	-	-	-	-	-	35,00	170,00	-
Faros de Punta Mala y Morro de Puerto	35,00						35,00		
Muelle en Mensabé	100,00							100,00	
Muelle en Guararé	70,00							70,00	
Panamá	33.696,36	2.472,60	6.739,70	4.670,80	7.592,75	4.915,00	6.592,60	1.875,00	838,00
Puerto de Balboa	25.556,50	2.044,60	4.394,60	3.983,30	6.544,00	3.335,00	3.830,00	1.425,00	
Puerto de Vacamonte	7.024,25	277,90	1.245,10	687,50	1.048,75	1.580,00	1.285,00	450,00	450,00
Isla Pedro González, San Miguel, Elefante, Islote Pelao y Punta Brujas.	100,00		100,00						

Presupuesto de Inversiones por Provincias en el Sistema Portuario Nacional
(En miles de Balboas)

Detalle	Total	Años							
		1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Muelle de Taboga	150,00	150,00							
Faro de Isla San José	15,00						15,00		
Muelle de Isla Otoque	30,00						30,00		
Boya Sulphur Rock (Bahía de Pmá.)	25,00						25,00		
Oficina Central y Transporte (Equipo de Transporte)	407,60						407,60		
Adquisición de Equipo - Puerto de Vacamonte	228,00								228,00
Reflotamiento de Remolcador - Puerto de Vacamonte	120,00								120,00
Construcción de edificio de admon Pto De Coquira	40,00								40,00
Veraguas	320,00	-	-	-	105,00	-	30,00	105,00	80,00
Muelle de Calovébora	60,00				60,00				
Muelle Flotante en Río de Jesús	45,00				45,00				
Isla Jicarita	10,00						10,00		
Faro Isla Escudo de Veraguas	20,00						20,00		
Torres de los faros de Veraguas	25,00							25,00	
Muelle de Puerto Vidal	160,00							80,00	80,00
Intendencia de San Blas	377,50	-	-	33,75	8,75	-	185,00	70,00	80,00
Faro de Puerto de Obaldía	42,50			33,75	8,75				
Muelle de Puerto de Obaldía	40,00						40,00		
Muelles Islal Pino y Aligandí	145,00						145,00		
Muelle en Mansukun	150,00							70,00	80,00
Nivel Nacional	1.911,02	1.000,30	26,00	-	-	-	333,40	144,72	406,60
Total	66.291,52	6.007,00	9.375,70	11.778,50	14.705,00	10.250,00	9.016,00	2.689,72	3.489,60

Fuente:

Dirección de Planificación, Autoridad Portuaria Nacional.

ANEXO II
LISTADO DE CONCESIONES

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Puerto de Operación - Aguadulce
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
Agromarina de Panamá, S.A.	Eric González	13/12/94	33.33	mensual	0	0	Viveros para la cria de camarones
Azucarera La Estrella, S.A.	Raúl E. Del Valle	en trámite	260.96	mensual	0	0	Tanque de melaza
Azucarera Nacional, S.A.	Raúl E. Del Valle	5/11/03	181.91	mensual	0	0	Tanque de melaza
Carga y Descarga Roberto Ramos	Roberto Ramos	31/01/1999	15% fact.	mensual	0	0	Servicio de estiba y desestiba
Palangosta, S.A.	Juan B. Ochomogo	en trámite	83.33	mensual	0	0	Viveros para la cria de camarones
Palangosta, S.A.	Juan B. Ochomogo	en trámite	333.33	mensual	0	0	Viveros para la cria de camarones
Trans-Agro, S.A.	José Javier Rivera	25/11/1997	15% fact.	mensual	0	0	Servicio de estiba y desestiba

Fuente:

**Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Area de Operación
al mes de julio de 1997

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
Puerto de Armuelles							
Nelva Mendoza de Montenegro		en trámite	10 00	mensual	0 00	0 00	Refresqueria
Puerto de Almirante							
Atlantic Tourist Investment	Carlos Contreras Ch	9/09/04	24 41	mensual	0	0	Oficina Administrativa
Transporte y Turismo Bocatoreño, S	Lourdes R. De Vorotniko	9/09/04	54 42	mensual	0	0	Tanque de Almacenamiento
Avenida Balboa							
Club de Yates y Pesca	Augusto Samuel Boyd	21/01/2017	206 28	mensual	20,627.84	0.01	Construcción de rompeolas e instalaciones Marítimas
Bahía Manzanillo							
Atlantic Services Supply, S A	Samuel Israel	23/02/2016		mensual	0.00	-	Servicio de Combustible
Environmental Protection Services	Idis de Castillero	29/05/2006	5 633.33 y variable	mensual	0.00	-	Servicios Combustible, Servicio de lancha y remolcador
Environmental Protection Services	José Reyes	16/04/2007	67 600.00	anual	0 00	-	Servicio Marítimo
Manzanillo Water Services	Yazmin Castro	29/05/2006	por lancha	mensual	0 00	-	Servicio de Lancha
Naviera Chagres S.A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006	por lancha	mensual	0 00	-	Servicio de Lancha
Naviera Chagres S.A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006	10 y 15% de fact	mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Naviera Chagres S.A.	Leonardo Cipponeri	29/07/2006	15% de fact	mensual	0 00	-	Remolcadores
Panama Launch Service, S A	Idis de Castillero	5/03/97	500 y 5% de fact	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Port and Services, S A.	Carlos e. Onodera	29/05/2006	500 y 5% de fact.	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Bahía Las Minas							
Atlantic Services Supply, S A	Samuel Israel	12/11/05	0 00	mensual	0 00	-	Servicio de Remolcadores
Atlantic Services Supply, S A.	Samuel Israel	23/02/2016		mensual	0 00	-	Servicio de Combustible
Manzanillo Water Services	Yazmin Castro	29/05/2006	0.00	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Muelles, S A		1/07/97	7,247 02	mensual	46,714.97	0 10	Almacenaje de Carga
Naviera Chagres S.A	Leonardo Cipponeri	29/07/2006		mensual			Servicio de Lancha
Naviera Chagres S.A.	Leonardo Cipponeri	29/07/2006	0.00	mensual	0 00	-	Remolcadores
Juan Díaz							
Astillero Juan Díaz, S.A.	Fotis Lymberopulos	6/01/02	289 41	mensual	0.00	-	Operación y Explotación de muelle
Veracruz							
Pesquera Taboguilla, S A.	Mima Rodríguez		208.33	mensual	0.00	-	Astillero
Samba Bonita							
Coral Minera S.A	Basilio D. Lakas	24/11/1999	1,072 08	mensual	0.00	-	Operación y Explotación de Muelle
Caimito/Chorrera							
Conservas del Mar, S A	Roberto L. Novey	24/11/2002	120 62	mensual	0 00	-	Operación y Explotación de Muelle
Promanna, S A.	Roberto L. Novey	en Trámite	1,000.00	mensual	0.00	-	Operación y Explotación de Muelle
Boca Parita							
Incon, S.A		en trámite	25 00	mensual	0 00	-	Planta Procesadora de Mariscos
Madacar, S.A	José Luis Varela	en trámite	60 66	mensual	0.00	-	Planta Procesadora de Mariscos
Pescadería Cadissa, S A		en trámite	20 00	mensual	0 00	-	Planta Procesadora de Mariscos
Pescadería Ropevi, S A		en trámite	20.00	mensual	0.00	-	Planta Procesadora de Mariscos

Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Area de Operación
al mes de julio de 1997

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Salvamar, S A	Salvador Gutierrez	3/07/04	85 44	mensual	0 00	-	Planta Procesadora de Mariscos
Chiriquí Grande							
Distnbuidora Yire	Fabian Montenegro	en trámite	10 00	mensual	0.00	-	Distribución de Mercancía en General
Estación Texaco #1	Benicio Robinson	en trámite	10 00 y 0133 x gal	mensual	0 00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Estación Texaco #2	Benicio Robinson	en trámite	10 00 y 0133 x gal	mensual	0 00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Estación y Distnbuidora Williams	Carlos Williams	en trámite	10 00 y 0133 x gal	mensual			Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Expreso Chanquinoia, S A	David Ochy	en trámite	200.00	mensual	0 00	-	Servicio de Pasajeros
Expreso Taxi 25	Rolando Robinson	en trámite	100 00	mensual	0 00	-	Servicio de Pasajeros
José Maria Montero Castilla		en trámite	20 00	mensual	0 00	-	Oficina Administrativa
Transporte y turismo Bocatoreño	Lourdes Varotnikou	9/09/04	400.00	mensual	0.00	-	Ferry
Rio Juan Diaz							
Eustacio Jenkins Góndola	Eustacio Jenkins Góndola	23/02/2006	0 00	mensual	138 79	-	Administración y operación de muelle
Xemax, S A	Najman Eisenman	23/02/2006	0.00	mensual	0 00	-	Administración y operación de muelle
Coquira							
Distribuidora Petro Hielo, S.A	Teostiski Milas	14/04/2006	0.00	mensual	600.00	-	Venta de Hielo y Expendio de Combustible

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Balboa
al mes de julio de 1997

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Agregados del Atlántico y Pacífico, S.A.	Roque Bolívar Franco	11/02/05	100 00	mensual	2,056 25	-	Oficina Administrativa
Astillero Braswell International	Elliot Braswell	10/07/12	20,833.00	mensual	0.00	-	Astillero
Atlantic Pacific, S.A	Idis de Castillero	23/08/2004	105,067 04	mensual	0.00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Atlantic Services Supply, S.A.	Samuel Israel	12/11/05	0 00	mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Atlantic Services Supply, S.A	Samuel Israel	23/02/2006		mensual	0 00	-	Servicio de Combustible
Boyd Steamship Co (Vapores Boyd)	Cesar Emile Belanger	7/07/99	8,219.15	mensual	0 00	-	Servicio de Conexión de Contenedores Refrigerados
Chevron Marine and Service Co	Veronica de Recuero	7/10/16	393.19	mensual	7,863 00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 124
Chevron Marine and Service Co	Veronica de Recuero	7/10/16	192 99	mensual	3,859.81	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 58
Chevron Marine and Service Co.	Veronica de Recuero	7/10/16	192 99	mensual	3,859 81	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 57
Chevron Marine and Service Co.	Veronica de Recuero	7/10/16	343.34	mensual	6,866 89	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 54
Chevron Marine and Service Co.	Veronica de Recuero	7/10/16	280 00	mensual	560.16	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 4
Chevron Marine and Service Co.	Veronica de Recuero	7/10/16	192 99	mensual	3,859.81	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 55
Chevron Marine and Service Co	Veronica de Recuero	7/10/16	192.99	mensual	3,859.81	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 56
Chevron Marine and Service Co	Verónica de Recuero	7/10/16	286 02	mensual	5,720 32	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 8
Compañía Marítima de Cabotaje, S.A	José Antonio Pérez	30/08/1999	100 00 x nave atend	mensual	0.00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Desarrollo Marítimo del Canal	Francisco J Pérez	5/05/04	661 50	mensual	1,780 90	-	Restaurante Bar
Earl Hataway Lewis	Earl Hataway Lewis	30/11/1997	116 50	mensual	503.22	0.20	Oficina Administrativa
Earl Hataway/Mitzi Lewis	Earl Hataway	11/11/98	37 93	mensual	163.85	0.20	Depósito y Bodega para Mercancía
Environmental Protection Services	José Reyes	16/04/2007	67,600 00	anual	0.00	-	Servicio Marítimo
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361 00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	7/10/16	287 85	mensual	5,157.06	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 1
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	7/10/16	415 44	mensual	8,308.88	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 3
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	7/10/16	0.00	mensual	1,786.56	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 21
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	7/10/16	312.06	mensual	6,241 34	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 22
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	7/10/16	0.00	mensual	3,716.76	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 59
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	8/07/16	0 00	mensual	2,221 80	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 70
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	7/10/16	192 43	mensual	3,848.94	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 7
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	7/10/16	444 00	mensual	8,880.03	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 10
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	7/10/16	52 53	mensual	1,050.70	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 112
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	7/10/16	0 00	mensual	1,050.70	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes # 113
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	en trámite	209 89	mensual	2,520.78	0.05	Depósito de Aceites y Lubricantes
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio Morales	8/07/16	0.00	mensual	1,932.32	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 02
ESSO Marine Supply Co	Eusebio Morales	18/09/2016	0.00	mensual	149.10	-	Oficina Administrativa
Faludo, S.A	Domingo Achabal	30/06/1998	107.31	mensual	483.56	0.20	Depósito y Bodega para Mercancía
Gabriel Alvarado	Gabriel Alvarado	en trámite	95 55	mensual	489.05	0.05	Oficina Administrativa
Gabriel Alvarado	Gabriel Alvarado	10/04/00	107 83	mensual	489 05	0.20	Oficina Administrativa
Inspecciones Técnicas Marinas, S.A	Francesco Feoli	1/02/99	15% de fact	mensual	0.00	-	Servicios de Inspecciones Químicas a Naves
James Coleman		12/11/97	221 73	mensual	1,158.24	0.15	Hangar para Guardar Bote
M. R. Services	Jorge Abad D	27/01/1999	49 93	mensual	45.29	1.00	Funcionamiento de oficinas administrativas
MIDO Fruits and Vegetables, S.A	Yung Mi Page	31/08/1998	108 04	mensual	489.98	0.20	Deposito y Bodega para Mercancia
Mobil Sales Supply Co.	Gilbert Morland	7/10/16	420 63	mensual	8,412.58	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 65
Mobil Sales Supply Co	Gilbert Morland	7/10/16	393.19	mensual	7,863 71	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 63
Mobil Sales Supply Co	Gilbert Morland	7/10/16	409 28	mensual	8,185.53	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 62
Naves Supply, S.A	Beatriz de Roux	en trámite		mensual	0.00	-	Suministro y venta de agua potable a naves
Naviera Chagres S.A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Panama Air Marine Safety and Supply	Roman Robayna	3/10/97	5,633 33	mensual	0.00	-	Servicios Marítimos
Panama Outdoors, S.A	Gabriel Lewis Navarro	19/09/2005	0 00	mensual	5,397 26	0.20	Depósito de Arena

Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Balboa
al mes de julio de 1997

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Redes Panaventa, S.A.	Gabriel Alvarado	1/07/02	0 00	mensual	533.40	0 20	Abastecimiento de Naves
Sam Trading Corporation	Luis Carlos Ordoñez	26/02/1998	157 51	mensual	272.15	1 50	Depósito y Bodega para Mercancía
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	101 56	mensual	2,031 16	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 16
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	134 45	mensual	2,609 09	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 20
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	252 6	mensual	5,051 96	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 18
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	356 16	mensual	7,123 25	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 60
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	en trámite	97 76	mensual	1,357 83	0 05	Oficina Administrativa
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	81 24	mensual	1,624 82	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 6
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	99 26	mensual	1,985 27	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 15
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	286 02	mensual	5,720 32	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 66
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	8 75	mensual	97 55	0 05	Depósito y Bodega para Mercancía
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	431 55	mensual	8,361 00	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 13
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	418 05	mensual	8,361 00	0 05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes No 14
Trans Iberica, S.A.	Dario Moreno	26/06/2006	10,000 00	mensual	0 00	-	Servicio de Lancha
Transalma, S.A.	José Ignacio Lasa	25/02/1998	8,268 23	mensual	47,616 08	0 15	Almacenaje de Contenedores

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Coco Solo
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Allantic Pacific, S.A	Idis de Castillero	23/08/2004	105,067 04	mensual	0 00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Allantic Services Supply, S.A	Samuel Israel	12/11/05	0 00	mensual	0 00	-	Servicio de Remolcadores
Allantic Services Supply, S.A	Samuel Israel	29/06/2016		mensual	0 00	-	Servicio de Combustible
Central American Line	Samuel Israel	29/06/2003	520 93	mensual	4,500 00	0 10	Almacenaje de Contenedores
Central American Line	Samuel Israel	29/06/1998	1,157 62	mensual	10,000 00	0 10	Almacenaje de Contenedores
Central American Line	Samuel Israel	11/02/16	100 00	mensual	0 00	-	Servicio de Lancha
Central American Line	Samuel Israel	5/10/97	200 00	mensual	200 00	1 00	Oficinas Administrativas
Colon Container Terminal, S A	Lin Sun Jan	1/03/16	\$6 x mov +TAR.	semestral	0 00	-	Administración y Operación de Muelle
Compañia Marítima de Cabotaje, S A	José Antonio Pérez	30/08/1999	0.00	mensual	0.00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Environmental Protection Services	Idis de Castillero	29/05/2006	5,633 33	mensual	0 00	-	Servicio de Combustible, Servicio de Lancha y Remolcador
Environmental Protection Services	Jose Reyes	16/04/2007	67,600 00	anual	0 00	-	Servicio Marítimo
Inspecciones Técnicas Marinas, S.A	Francesco Feoli N.	1/02/99	0.00	mensual	0.00	-	Servicios de Inspecciones Químicas a Naves
Manzanillo Water Services	Yazmin Castro	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Lanchas
Motores Internacionales	Salek Milgron	20/12/2014	32,201.41	semestral	161,004 01	-	Operación y Explotación de Muelle
Motores Internacionales	Salek Milgron	21/12/2013	\$6 x mov +TAR	semestral	0.00	-	Operación y Explotación de Muelle
Naviera Chagres S A	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Lanchas
Naviera Chagres S A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0 00	-	Servicio de Remolcadores
Naviera Chagres S A	Leonardo Cipponeri	29/07/2006	0.00	mensual	0.00	-	Remolcadores
Panama Air Marine Safety and Supply	Roman Robayna	3/10/97	5,633 33	mensual	0.00	-	Servicios Marítimos
Panama Launch Service, S A	Idis de Castillero	5/03/97		mensual	0 00	-	Servicio de Lancha
Petropuerto, S A.	John Maduro	23/02/2006	0.00	mensual	2,525 55	-	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes
Port and Services, S A	Carlos E. Onodera	29/05/2006	500 00	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
SEA Cargo, S A.	Javier Poveda	1/12/99	3,208 44	mensual	19,400 00	-	Almacenaje de Contenedores
Sub-Service, S A	Roberto Mota	26/11/1997	2,807 80	mensual	0 00	-	Servicio de Lancha

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Cristóbal
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
ADYMCACOLSA	Bhagwan Vishindas	17/01/2017	0.00	mensual	2,795,199.00	0.25	Locales Comerciales y Oficinas Administrativas
Atlantic Pacific, S A	Idis de Castillero	23/08/2004	105,067.04	mensual	0.00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Atlantic Service Supply, S A	Samuel Israel	12/11/05	0.00	mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Atlantic Service Supply, S A	Samuel Israel	23/02/2016		mensual	0.00	-	Servicio de Combustible
Chevron Marine and Service Co.	Verónica de Recuero	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 34
Chevron Marine and Service Co.	Verónica de Recuero	7/10/16	398.54	mensual	7,970.82	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 20
Compañía Marítima de Cabotaje, S.A	José Antonio Perez	30/08/1999	0.00	mensual	0.00	-	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Environmental Protection Services	Idis de Castillero	29/05/2006	5,633.33	mensual	0.00	-	Servicios de Combustible, Servicio de Lancha y Remolcador
Environmental Protection Services	José Reyes	16/04/2007	67,600.00	anual	0.00	-	Servicio Marítimo
ESSO Marine Supply Co	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 4
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 5
ESSO Marine Supply Co	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 64
ESSO Marine Supply Co	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	7,775.16	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 28
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	185.80	mensual	3,716.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 36
ESSO Marine Supply Co	Eusebio A. Morales	7/10/16	390.20	mensual	7,803.97	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 44
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	397.34	mensual	7,946.96	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 62
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 24
ESSO Marine Supply Co.	Eusebio A. Morales	7/10/16	74.95	mensual	1,499.00	0.05	Oficinas Administrativas
ESSO Marine Supply Co	Eusebio A. Morales	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 8
Inspecciones Técnicas Marinas, S.A.	Francesco Feoli	1/02/99	0.00	mensual	0.00	-	Servicios de Inspecciones Químicas a Naves
Manzanillo Water Services	Yazmin Castro	29/05/2006	0.00	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Mercado Artesanal	Ministro de Comercio	1/12/99	16.67	mensual	700.00	-	Centro de Artesanía y Buhonería
Mobil Sales Supply Co	Gilbert Morland	7/10/16	413.80	mensual	8,276.02	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 21
Mobil Sales Supply Co.	Gilbert Morland	7/10/16	274.34	mensual	5,486.87	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 23
Naviera Chagres, S A	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Naviera Chagres, S.A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Panama Air Marine Safety and Supply	Roman Robayna	3/10/97	5,633.33	mensual	0.00	-	Servicios Marítimos
Panama Launch Service, S A.	Idis de Castillero	5/03/97		mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Puerto de Nombre de Dios, S.A	Tomás Valverde	10/05/98	157.50	mensual	31,800.00	-	Operación y Explotación de Muelle
RESDI-EX, S.A	Idis de Castillero	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 7
RESDI-EX, S.A	Idis de Castillero	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 61
Sub-Services, S A	Roberto Mota	26/11/1997	2,807.80	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Texaco Antilles LTD	Frederick Bratchell	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 41
Texaco Antilles LTD.	Roberto Arosemena	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 25
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 19
Texaco Antilles LTD.	Roberto Arosemena	7/10/16	417.63	mensual	8,352.64	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 10
Texaco Antilles LTD	Roberto Arosemena	7/10/16	108.13	mensual	2,162.71	0	Oficina Administrativa
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 48
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 26

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Cristóbal
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	231.51	mensual	4,630.14	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 63
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	547.43	mensual	10,948.54	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceites y Lubricantes No 45
Transacuaticos, S.A	Juergen Deormeier	22/06/1998	7,500.00	mensual	0.00	-	Servicio de Lancha

Fuente:

**Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Panama Ports Cristóbal
al mes de julio de 1997

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
Abrasivos Nacionales, S.A.	Miguel A. Riggs	7/10/97	2,000.00	mensual	2,000.00	1.00	Almacenaje de Contenedores
Banco Nacional de Panamá	Gerente General	15/02/2001	361.27	mensual	322.52	1.12	Oficina Administrativa
C.B. Fenton	Gilbert Morland	31/02/2005	978.00	mensual	1,629.74	0.60	Agencia Naviera
Ferreteria Marítima, S.A.	Pedro Lara Salazar	8/09/97	146.00	mensual	54.00	-	Oficina Administrativa
Instituto Panameño de Turismo	Gerente	21/11/2000	182.58	mensual	73.00	2.50	Oficina Administrativa
International Sea Land Terminal, Inc.	Winston Spadafora F.	7/10/97	4,500.00	mensual	300,000.00	-	Manejo de Carga
Lymber Diamantopulos	Lymber Diamantopulos	18/03/2014	176.81	mensual	641,540.00	-	Terreno
Oficina de Pasaportes	Ministro	Trámite	253.41	mensual	226.26	0.0224	Oficina Administrativa
Oficina de Registro Público	Ministro	11/07/00	90.29	mensual	80.62	0.0224	Oficina Administrativa
Panama Agencies Co.	Frank Zeimets	31/05/2005	1039.80	mensual	1,732.95	0.00	Agencia Naviera
Sea Food Joint Venture	Eduardo A. De Gracia	12/07/06	318.00	mensual	159.00	2.00	Duty Free
Seatrans Service, Inc.	Reynaldo Franco	16/08/1997		mensual	0.00	-	Servicio Marítimo
See Buy and Sail Company, S.A.	Mohame Lafi Hamdan	16/05/2006	1,233.96	mensual	622.48	-	Venta de mercancía con pago directo
UNIGREEN S.A.	Frank Zeimets	Trámite			412.00	0.00	Oficina Administrativa

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Manzanillo
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
Environmental Protection Services	Idis de Castillero	29/05/2006	5,633.33	mensual	0.00	-	Servicios Combustible, Servicios de Lanchas y Remolcadores
Manzanillo Water Services	Yazmin Castro	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Naviera Chagres, S.A	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Lancha
Naviera Chagres, S.A.	Leonardo Cipponeri	29/05/2006		mensual	0.00	-	Servicio de Remolcadores
Panama Launch Service, S.A	Idis de Castillero		500.00 + 5% fact	mensual			Servicio de Lancha
Panama Launch Service, S.A	Idis de Castillero	5/03/97		mensual	0.00	-	Servicio de Lancha

Fuente:

**Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Panamá
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Paulino Palma	Paulino Palma	2/03/02	0 00	mensual	23.16	-	Oficinas Administrativas y Depósito de Mercancia General
Red Lyon	Dani A. Kuzniacky	1/10/05	180 00	anual	-	-	Atracadero para Embarcaciones Privadas
Antonio Murillo		en trámite	10.00	mensual	-	0	Taller de reparación
Distribuidora Petro Hielo S.A	Teotiski Milas	13/05/1999	70.00	mensual	-	0	Abastecimiento, Suministro de Combustible y Lubricante
Dragarena, S A	Paul Gambotti	13/10/1998	131.24	mensual	-	0	Depósito de Arena
Esteban Peralta		en trámite	60 00	mensual	-	0	Oficinas Administrativas
Instituto de Mercadeo Agropecuario	Director General	en trámite	63 00	mensual	-	0	Oficinas Administrativas
MIRAMAR Development Corporation	Herman Bern	22/10/2003	512 40	mensual	-	0	Marina Turística
Pesquera Taboguilla S.A.	Mima Rodríguez	13/11/1997	469 66	mensual	-	0	Operación y Explotación de muelle
Transportadora Unida, S.A.	Gaspar Lince	25/09/1997	137.81	mensual	-	0	Depósito de Arena
Universal Plywood, S.A	Matityasu Zbeda	12/03/98	1 50 x millar	mensual	-	0	Manejo de Tucas

Fuente:

**Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Panama Ports Balboa
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Período	Area en mts2	Valor	Actividad
Acarreos Oceánicos	Dieter H. Heimichen	13/05/1998	639.37	mensual	1,639.41	-	Agencia Naviera
Agrogranadera Santa Fe, S.A.	Diego García de Paredes	20/08/2006	-	mensual	469.65	0.50	Terminal de Pasajeros y Turistas
Alexander Spiropulos	Alexander Spiropulos	28/04/2001	194.65	mensual	239.00	0.51	Restaurante
Arturo Branch	Arturo Branch	7/05/99	1,338.41	mensual	130.00	0.50	Oficina Administrativa de Seguros
Balboa Abastecedora (BALABSA)	Moche Israel	30/06/1998	1,736.43	mensual	10,000.00	0.15	Almacenaje de Contenedores
Bulk Cargo, S.A.	Arturo Melo	20/12/2000	74.90	mensual	495.93	1.50	Instalar Pesa para la Descarga de Granos
Casamar, S.A.	Diana L. de Rodríguez	31/05/2004	5,332.87	mensual	14,813.53	0.36	Reparación de Redes Atuneras Ensamblaje
Cool Wind, S.A.	Rolando Hurtado	5/07/01	-	mensual	-	-	Conectores
Desarrollo Comercial y Agroindustrial	Max Carlos Gómez	13/05/2006	-	mensual	968.59	1.50	Oficina Administrativa y Depósito
Environmental Protection Services	Idia de Castillero	29/05/2006	5,633.33	mensual	-	-	Servicios de Combustible, Servicios de Lancha y Remolcadores
Galamerica, S.A.	Luis Hernandez Manero	13/05/1999	248.91	mensual	307.74	1,500.00	Taller de reparación
International SEA Land Terminal, Inc.	Reynaldo Franco C	11/05/98	5,470.71	mensual	24,810.52	0.16	Almacenaje de Contenedores
K.M.R.G.	Varga Levy de Israel	18/07/2006	1,894.71	mensual	814.00	1.50	Abastecimiento de mercancía
K.M.R.G.	Varga Levy de Israel	23/11/2003	104.05	mensual	63.07	-	Local para exhibición de mercancía
K.M.R.G.	Varga Levy de Israel	13/09/1998	559.38	mensual	372.92	1.50	Duty Free
Manuel Abrego Mora	Manuel Abrego Mora	31/01/1999	165.37	mensual	60.00	2.50	Oficina Administrativa
Motores Marinos Internacionales	Mauricio Harrouche	8/07/98	260.46	mensual	1,496.82	0.15	Taller de reparación
Nacional de Servicio Portuarios	Walter Durling	9/02/98	602.80	mensual	204.00	2.55	Oficina Administrativa
Ocean Supplies Corporation	Mario Fonseca López	13/01/2003	769.14	mensual	442.94	1.50	Depósito y Bodega para mercancía
Pacific Bonded Corporation	Samuel Israel	4/05/05	2,946.25	mensual	5,261.00	0.15	Operación de un depósito in Bond
Panama Bond Corporation	Ricardo R. Pérez	3/12/98	4,435.41	mensual	24,326.82	0.50	Almacenaje de Carga
Panama Marine Safety and Supply Co	Roman Robayna Perdomo	7/08/02	721.08	mensual	1,038.16	0.60	Depósito y Bodega para mercancía
Patio Container Services	Alberto Vallarino C.	2/11/98	6,096.07	mensual	5,106.83	0.15	Almacenaje de Contenedores
Pesquera Atlántica, S.A.	Hector Pinilla	14/06/2000	3,529.08	mensual	138.15	4.00	Almacenaje de Carga
Productos Químicos, S.A.	Eduardo Vallanno	31/08/1998	973.20	mensual	1,385.05	0.65	Tanque de Almacenamiento de Combustible
R. Shipping and Management Services, S.A.	Roman Robayna Perdomo	5/03/05	2,600.12	mensual	1,890.42	1.00	Almacenaje de Equipo, Repuestos Marinos y Oficinas Administrativas
Refrapesca, S.A.	Manicruz Barahona V	19/04/2003	2,344.19	mensual	1,350.00	1.50	Frigorífico
Saybolt de Panamá, S.A.	José S. Gómez Olivares	25/09/2016	-	mensual	1,126.93	0.60	Oficina Administrativa
Super Bond, S.A.	Eduardo Lewis Navarro	9/10/98	1,204.41	mensual	10,924.42	0.10	Depósito de vehículos
The Shell Company	Frederick Bratchell	23/10/1997	1,477.45	mensual	2,343.95	0.50	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes
The Shell Company	Frederick Bratchell	7/10/16	418.05	mensual	8,361.00	0.05	Tanque de Almacenamiento de Aceite y Lubricantes
Transbal, S.A.	Gregg S. Abbott	27/01/1999	7,364.06	mensual	44,529.48	0.15	Almacenaje de Carga

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Vacamonte
al mes de julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
Administradora Lymbert, S.A	D de Lymberopulos	en trámite	292.00	mensual	1,990.53	0.15	Taller de Reparación
Administradora Panameña del Mar	Aristodimos Karnakis	en trámite	23.10	mensual	50,000.00	0.46	Depósito y Bodega para Mercancía
Administradora Panameña del Mar	Aristodimos Karnakis	28/10/1998	354.23	mensual	60.00	5.10	Agencia Naviera
Asociación de la Industria pesquera, S.A	Ricardo Quijano	1/11/99	0.00	mensual	60.00	-	Oficina Administrativa
Astillero Nacional, S.A	Alejandro Gerbaud	25/01/2000	12,158.00	mensual	0.00	-	Astillero
Astillero Nacional, S.A.	Alejandro Gerbaud	en trámite	57.20	mensual	60.00	-	Depósito y Bodega para Mercancía
Banco Nacional de Panamá	Gerente General	29/06/2003	0.00	mensual	148.94	5.10	Oficina Administrativa
Casamar, S.A	Diana L. De Rodriguez	6/07/00	549.99	mensual	2,442.52	0.15	Reparación de Redes
Cia. De Mariscos Isla De Las Perlas	Federico Humbert Jr	31/07/2001		mensual	78.50	0.45	Comedor para los trabajadores
Cia. De Mariscos Isla De Las Perlas	Federico Humbert Jr		5,336.94		1,467.00	-	Planta procesadora de mariscos
Cia. De Materiales Isla De Las Perlas	Federico Humbert Jr.	13/05/1999	0.00	mensual	640.00	0.46	Deposito de Materiales para sus Naves
Compañía Geovanni	Florencia Asprilla	5/05/06	472.74	mensual	800.00	0.44	Taller de Reparación
Dimar, S.A	Aurelio L. Díaz	30/11/2005	558.02	mensual	3,534.00	0.16	Comerciales y mecánica
Empacadora alimenticia, S.A	Ricardo Quijano	9/09/01	0.00	mensual	667.87	0.44	Planta procesadora de mariscos
Empacadora alimenticia, S.A	Ricardo Quijano	6/12/00	4,086.42	semestral	1,305.00	0.44	Planta procesadora de mariscos
Empacadora alimenticia, S.A	Ricardo Quijano	17/06/2001	394.90	mensual	893.00	-	Planta procesadora de mariscos
Empaques de Mariscos, S.A	Oscar Menacho	2/06/05	1,352.44	mensual	7,316.51	-	Planta procesadora de mariscos
Importaciones y exportaciones Zacipa	Victor Zacipa	1/08/05	350.28	mensual	2,118.13	-	Planta procesadora de mariscos
Importaciones y exportaciones Zacipa	Victor Zacipa	1/08/05	350.28	mensual	2,118.13	-	Planta procesadora de mariscos
Industrias del Mar, S.A	Panagiotis Lymberopulos	12/10/16	0.00	mensual	0.00	-	Frigorífico
Industrias del Mar, S.A.	Fotis Lymberopulos	3/10/03	28,740.31	mensual	13,340.95	-	Planta procesadora de mariscos
Inspecciones Técnicas Marinas S.A.	Francesco Feoli N.	1/02/99	15% fact.	mensual	0.00	-	Servicio de inspecciones químicas a naves
International Metal	Amelia Robles	5/07/06	0.00	mensual	2,000.00	-	Depósito de Arena
International Metal S.A.	Amelia Robles	16/10/2006	0.00	mensual	6,212.33	-	Depósito de Arena
Inversiones Marinas Holding, S.A.	Napoleón Arce F.	3/11/06	0.00	mensual	1,800.00	-	Planta procesadora de mariscos
Los Castillos y Cia.	Osvaldo Sánchez	11/11/98	55.57	mensual	109.00	0.40	Depósito y Bodega para Mercancía
Los Castillos y Cia. S.A	Osvaldo Sánchez	20/12/2000	0.00	mensual	99.04	0.40	Depósito de Materiales para sus naves
Marina Pac Inc	Roy Icaza	25/03/2001	402.16	mensual	935.25	-	Planta procesadora de mariscos
Mariscos del Pacífico, S.A.	Const. Rusodimos	9/03/00	4,875.60	mensual	945.00	-	Planta procesadora de mariscos
Mariscos Tropicales, S.A.	Jorge Lymberopulos	12/02/98	242.39	mensual	1,903.55	-	Planta procesadora de mariscos
Ministerio de Comercio e Industrias	Ministro	1/08/02	324.13	mensual	2,539.91	-	Laboratorio de investigación
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	Ministro	1/08/01	8,120.24	mensual	1,987.73	-	Laboratorio de investigación
PADA, S.A (Restaurante Vacamonte)	Apost. Athanasopulos	13/01/2002	14,650.95	mensual	2.74	-	Restaurante
Pesqueros S.A	José Avila	29/09/2000	0.00	mensual	1,260.00	-	Venta de insumos a las naves camarónicas
Portogas, S.A	Ilka García	5/10/98	173.65	mensual	1,000.00	-	Operación de estación y servicios
Procesadora Marpesca, S.A.	Fotis Lymberopulos	20/11/2003	842.57	mensual	1,575.43	-	Planta procesadora de mariscos
Repuestos Marinos	Rosa Recarey	18/08/2005	0.00	mensual	945.00	-	Oficina Administrativa y Depósito
Repuestos Vacamonte, S.A	Fotis Lymberopulos	29/06/2001	487.00	mensual	954.00	-	Planta procesadora de mariscos
Sea Deli Panama, S.A	D. Papadimitrio	7/05/99	1.86	mensual	600.00	-	Comedor para los trabajadores
Sea Deli Panama, S.A	Diamantis Papadimitrio	7/05/03	3,133.31	mensual	1,861.63	-	Planta procesadora de mariscos
Servicios Electrónicos Marinos, S.A	Rodrigo Chacón	2/10/00	46.20	mensual	105.00	-	Taller de Reparación
Servicios Vacamonte, S.A	Federico Humbert Jr.	29/09/1998	01 x gal	mensual	0.00	-	Abastecimiento, suministro de combustible y lubricante

**Concesiones Otorgadas por la Autoridad Portuaria Nacional
Según Puerto de Operación - Vacamonte
al mes de Julio de 1997**

Empresa	Representante Legal	Expiración	Canon	Periodo	Area en mts2	Valor	Actividad
South Pacific Group Holding Co	Arturo Sam	26/06/2012	0 00	mensual	6,948 32	-	Planta procesadora de mariscos
Tesoro del Mar, S A	Francisco Morales	24/10/2002	408 64	mensual	800 00	-	Planta procesadora de mariscos

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

ANEXO III

**INGRESOS GENERADOS POR SERVICIOS PRESTADOS EN LOS
DISTINTOS PUERTOS QUE INTEGRAN EL SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL. PUERTOS MENORES.**

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Aguadulce: Año 1992

(En Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	5,517.98	399.49	82.90	523.21	381.05	317.86	1,733.52	396.33	473.21	186.74	462.63	300.41	260.63
Fondeo y Dársenas	1,432.22	1,030.93						158.11	79.52	36.74		75.39	51.53
Estadía	26,056.28	1,947.02	1,691.60	3,549.40	1,842.97	1,568.17	2,127.10	3,151.29	1,935.60	1,692.22	2,813.56	1,775.81	1,961.54
Amarre/desamarre	10,120.00	950.00	400.00	1,550.00	1,070.00	750.00	400.00	1,000.00	900.00	470.00	1,540.00	670.00	420.00
Agua	3,424.35	553.36	66.00	296.47	287.20	94.32	74.00	366.00	440.00	186.00	541.00	215.00	305.00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	11,079.00	481.50	306.00	981.00	991.50	541.50	2,568.00	1,021.50	1,170.00	516.00	1,431.00	711.00	360.00
Servicio de Lanchas	17,340.00	1,320.00	570.00	2,610.00	1,950.00	1,140.00	2,280.00	2,250.00	1,500.00	630.00	1,470.00	990.00	630.00
Derechos Portuarios	1,075.17	94.63	31.96	204.77	182.58	160.46	36.83		245.41	3.00	109.53	3.00	3.00
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int													
Servicio a la Carga													
Muellaje	73,431.97	9,708.05	5,371.67	5,605.61	6,312.04	5,450.19	1,305.01	10,651.85	7,332.85	2,944.31	12,972.61		5,777.78
Estiba/Desestiba	1,215.33			1,215.33									
Almacenaje	1,345.34											672.67	672.67
Concesiones													
Lanchas	2,452.58						2,452.58						
Alquiler de Areas	23,775.72	1,657.76	361.11	694.15	375.38	302.08	302.08	8,160.07	2,929.79	160.23	1,900.58	4,221.45	2,711.04
Manejo de Combustible	395.01	14.28	14.28		19.60	14.28		256.48			34.23	14.28	27.58
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	8,219.26		83.33				14.28	14.28	8,107.37				
Carga y Descarga Roberto Ramos	22,350.02		4,046.35	2,487.16	2,061.97	1,815.72	360.00				3,692.56	5,903.80	1,982.46
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1,470.51	3.00	53.00	110.50	114.02	5.79	3.75	72.50	9.00	928.20	109.50	56.25	5.00
Recargo Clave, Morosidad	619.01	11.04		100.00		10.79	270.20	139.20			9.79	76.86	1.13
Luz Eléctrica/Teléfono	(909.93)	40.00	40.00	140.00	130.00	(1,878.19)	40.00	113.26	120.00	60.00	145.00	80.00	60.00
Limpieza de muelles	7,540.00	1,040.00		780.00	780.00	260.00		1,040.00	780.00	260.00	1,300.00	780.00	520.00
Alquiler de Equipos	64.50	64.50											
Alquiler de Tanques	871.15									871.15			
Transbordo y otros	536.93							536.93					
Total	219,422.40	19,315.56	13,118.20	20,847.60	16,498.31	10,552.97	13,967.35	29,327.80	26,022.75	8,944.59	28,531.99	16,545.92	15,749.36

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Aguadulce: Año 1993

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,946.99	324.58	157.72	241.20	477.25	263.54	3,079.11	321.34	(2,261.54)	81.14	686.00	239.55	337.10
Fondos y Dársenas	1,370.44	159.41	15.77	47.64	142.42	52.70	50.50	98.49	197.32	18.62	221.28	98.02	268.27
Estadía	24,123.45	2,003.61	733.41	2,500.85	2,086.18	980.82	1,274.00	1,215.70	2,864.05	93.77	3,500.13	2,413.45	4,457.48
Amarre/desamarre	9,620.00	590.00	400.00	1,320.00	870.00	600.00	620.00	620.00	1,120.00	120.00	1,540.00	470.00	1,350.00
Agua	3,594.28	371.00	124.00	289.00	283.28	228.00	183.00	350.00	584.00		632.00	106.00	444.00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	612.00						612.00						
Practaje	7,071.00	612.00	504.00	360.00	819.00	586.50		711.00	1,000.50	54.00	1,242.00	258.00	924.00
Servicio de Lanchas	12,630.00	1,110.00	690.00	960.00	1,380.00	810.00	720.00	900.00	1,800.00	240.00	2,130.00	570.00	1,320.00
Derechos Portuarios	96.43	69.67	15.77	3.00	3.00								4.99
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.													
Servicio a la Carga													
Muellaje	58,665.92	8,147.18	2,546.74	7,098.02	4,377.99	494.57		2,677.13	13,778.50		5,729.87	4,549.87	9,266.05
Estiba/Desestiba													
Almacenaje	30.00												30.00
Concesiones													
Alquiler de Areas	28,074.32	1,681.72	652.40	2,711.04	3,363.44	1,666.67	2,361.53	2,188.29	1,535.89	506.57	5,885.08	1,854.96	3,666.73
Manejo de Combustible	1,485.96	130.48	14.28	276.43	19.95	14.28	268.03	34.23	200.62	46.83	294.21	41.86	144.76
Servicio de Transporte Marítimo													
Tazas y Derechos Portuarios													
Carga y Descarga Roberto Ramos	26,258.68	3,665.53			4,764.68		1,554.56	1,277.37	2,470.13		4,107.53	4,723.83	3,695.05
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1,230.61	42.41	3.00	547.35	139.57	56.00	74.75	6.25	77.58	152.70	65.50	4.75	60.75
Grúa													
Recargo Clave, Morosidad	391.89	25.45		49.17			4.30	1.14		110.16	80.09	0.91	120.67
Luz Eléctrica/Teléfono	1,080.00	80.00	40.00	60.00	120.00	80.00	40.00	80.00	160.00	20.00	220.00	60.00	120.00
Limpieza de muelles	9,640.00	1,040.00	260.00	780.00	780.00	780.00	260.00	520.00	1,300.00		2,080.00	780.00	1,060.00
Teléfono													
Alquiler de Equipos													
Materiales Sum. Lunches													
Total	189,921.97	20,053.04	6,157.09	17,243.70	19,626.76	6,613.08	11,101.78	11,000.94	24,827.05	1,443.79	28,413.69	16,171.20	27,269.85

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Aguadulce: Año 1994

(En Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,974.01	321 75	199 32	176 59	648 01	581 59	180 27	664 32	268 31	169.75	194 59	245.70	323 81
Fondeo y Dársenas	1,304.46	3 00	52 73	18 92	20 25	66 67	4 91	226 45	235 01	61.24	75 92	259 52	279 84
Estadía	29,836.72	2,714 64	1,919 07	244 68	4,719 91	5,428 18	793 45	5,394 96	1,531 66	1,646 81	1,843 10	1,536.69	2,063 57
Amarre/desamarre	11,720.00	870.00	420 00	550 00	2,720 00	1,670.00	400 00	2,140 00	690 00	310.00	750 00	490 00	710 00
Agua	6,063.00	546 00	346.00	262 00	822 00	868 00	188.00	944.00	372 00	250.00	408 00	612.00	445.00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	9,547.50	816 00	351.00	532 50	1,504 50	1,188 00	450.00	1,663 50	784.50	207.00	847 50	558 00	645.00
Servicio de Lanchas	11,910.00	1,140 00	120 00	720 00	1,950 00	1,530 00	720 00	2,340 00	780 00	480 00	810 00	510 00	810 00
Derechos Portuarios	1,563.46	175.15	39.38	15 80	283 90	385 68	31 15	121 36	108 69	188 85	3 00	105 02	105 48
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	78,962.86	9,044 53	5,205 08		13,987 94	4,097 70	3,096 09	14,273 36	5,091 27	4,030 36	5,470 64	4,181 76	10,484 13
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	36,285.19	2,188.29	5,986 73	1,535.91	2,160.04	9,525 78	1,970 59	1,709 05	1,056.65	2,622.06	2,928 42	4,275 01	326 66
Manejo de Combustible	5,921.29	55.16	68 46	28 56	48 51	304.36	144 76	578.60	205 45	167 16	168.56	48 51	4,103 20
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	16,698.83	1,532 48		1,158 25		2,799.20	3,363.42	4,510 79	2,952 19	382 50			
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1,196.51	18 26	105 75	106.25	652 75	65 50	4 50	65.50	56.50	103 75	6 00	5.00	6 75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1,352.40	208.27	24 40	50 10	60 06	234 25	2 09	173 42	11 34	343 23		235 03	10 21
Luz Eléctrica/Teléfono	2,050.00	80 00	860 00	80 00	250 00	200 00	60 00	180 00	80 00	40 00	80 00	60 00	80 00
Limpieza de muelles	11,480.00	1,040.00		40 00	2,080 00	1,300 00	520 00	2,340.00	780.00	520 00	1,040 00	780 00	1,040 00
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos	-												
Materiales Sim. Lunches	60.00		60 00										
Total	229,926.23	20,753.53	15,757.92	5,519.56	31,907 87	30,244.91	11,929.23	37,325.31	15,003.57	11,522.71	14,625.73	13,902.24	21,433.65

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Aguadulce. Año 1995

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,769.36	404.95	226.80	156.30	402.10	324.40	438.37	666.42	258.02	358.67	168.25	153.73	211.35
Fondeo y Dársenas	1,622.33	200.80	60.45	46.89	47.79	219.82	102.91	392.78	109.15	166.80	120.60	39.60	114.74
Estadía	24,127.77	3,076.18	2,172.17	386.84	1,148.46	2,486.17	2,822.25	2,822.00	1,581.77	3,928.40	988.23	1,807.51	907.79
Amarre/desamarre	29,000.00	21,600.00	420.00	300.00	970.00	810.00	950.00	1,600.00	450.00	650.00	450.00	300.00	500.00
Agua	3,101.00	284.00	233.00		106.00	150.00	269.00	388.00	339.00	454.00	314.00	211.00	353.00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	8,511.00	1,636.50	387.00	306.00	1,074.00	765.00	568.50	1,540.50	487.50	768.00	312.00	207.00	459.00
Servicio de Lanchas	1,408.66	1,050.00		240.00	68.66			50.00					
Derechos Portuarios	1,141.44	52.74	52.74	62.52		125.86	133.64	198.98	52.74		178.60	105.02	178.60
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	51,699.92	8,014.02	3,656.01	671.22	4,134.32	6,545.98			6,748.41	7,930.72	2,925.65	5,529.30	5,544.29
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	35,362.54	5,151.64	1,248.42	3,007.12	3,108.87	4,839.85		8,679.72	4,120.44			3,958.06	1,248.42
Manejo de Combustible	7,503.05	45.85	48.51	28.56	48.51	391.65	59.15	28.56	28.56	28.56	6,738.02	28.56	28.56
Servicio de Transporte Marítimo	61.89										61.89		
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	903.75	40.00	60.00	40.00	80.00	80.00	120.00	203.75	80.00	60.00	40.00	40.00	60.00
Limpieza de muelles	8,320.00	260.00	780.00	260.00	780.00	520.00	1,040.00	1,300.00	780.00	780.00	520.00	520.00	780.00
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Total	176,532.71	41,816.68	9,345.10	5,505.45	11,968.71	17,258.73	6,503.82	17,870.71	15,035.59	15,125.15	12,817.24	12,899.78	10,385.75

Fuente.

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Aguadulce: Año 1996

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	4,595.24	334.20	189.24	247.40	449.18	354.01	1,060.40	255.70	589.55	483.67	364.63	88.75	178.51
Fondeo y Dársenas	2,095.51	282.04	84.17	80.78	239.20	135.12	353.20	185.35	305.28	150.01	49.76	93.23	137.37
Estadía	25,302.71	2,610.14	1,394.17	1,218.15	2,231.43	1,314.79	3,232.00	1,008.12	4,237.71	3,841.02	2,011.98	1,171.44	1,031.76
Amarre/desamarre	10,150.00	650.00	550.00	550.00	950.00	650.00	1,400.00	700.00	1,550.00	1,300.00	650.00	550.00	650.00
Agua	4,232.56	564.00	312.00	119.00	293.56	164.00	364.00	176.00	768.00	482.00	386.00	224.00	380.00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	843.61	58.53	11.31	131.95	23.70	94.43	84.46	41.64	136.07	91.77		46.55	123.20
Prachaje	7,836.00	711.00	450.00	360.00	567.00	414.00	1,552.50	459.00	1,189.50	1,116.00	558.00	252.00	207.00
Servicio de Lanchas	6,780.00				1,020.00	1,140.00		870.00	1,800.00	1,800.00	150.00		
Derechos Portuarios	2,458.07	251.72	73.12	52.74	108.48	252.62	298.64	198.98	262.80	563.39	37.28	146.86	211.44
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	2,156.18	133.00	609.00	127.40	242.20		227.50	461.90	127.40	144.20		22.40	61.18
Servicio a la Carga													
Muellaje	67,261.61	5,812.16	4,685.07	813.53	5,331.75	2,418.68	8,962.25	2,553.68	12,170.57	8,959.07	7,682.01	2,891.39	4,981.45
Estiba/Desestiba	3,197.82						3,193.47	4.35					
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Arcas	20,990.29	3,055.47	7,042.25		5,481.05	3,680.73	1,248.42	(6,918.73)	1,248.42	1,248.42	2,555.84	600.00	1,748.42
Manejo de Combustible	532.21	28.56	28.56	28.56	28.56	28.56	28.56	28.56	28.56	151.76	45.85	28.56	77.56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	27,308.69							9,560.81	3,676.89	3,532.11	4,476.32	3,456.45	2,606.11
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1,642.47	157.53	156.50	6.25	11.25	11.45	964.00	107.25	64.00	69.99	56.50	24.58	13.17
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1,448.33	449.01	189.64		3.84		2.93	302.80	108.22	360.01	55.35	(91.41)	67.94
Luz Eléctrica	220.00	80.00	80.00		30.00	18.75						11.25	
Limpieza de muelles	8,320.00	1,040.00	780.00	260.00	780.00		1,040.00		1,820.00	1,040.00	780.00	260.00	520.00
Teléfono	1,142.48			80.00	152.12	130.36	180.00	80.00	140.00	160.00	80.00	60.00	80.00
Alquiler de Equipos	-												
50% Gastos Administrativos	-												
Total	198,513.78	16,217.36	16,635.03	4,075.76	17,943.32	10,807.50	24,192.33	10,075.41	30,222.97	25,493.42	19,939.52	9,836.05	13,075.11

Fuente.

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

(22-11-97)

Ingresos generados por servicios prestados en el puerto de Aguadulce: Año 1997
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	2,849.55	72 35	163 15	163 15	659 50	415 95	583 40	592 05
Fondeo	1,542.17	125 91	65 09	65 09	437 35	326 90	374 12	147 71
Estadía	18,915.31	549 20	931 61	931.61	3,717 30	3,205 99	3,048 62	6,530.98
Amarre/desamarre	4,500.00	200 00	300 00	300 00	1,050 00	700 00	950 00	1,000 00
Agua	1,938.00	214.00	170 00	170.00	260 00	314 00	516.00	294 00
Practicaje	4,311.00	378.00	306 00	306 00	780 00	666 00	954.00	921 00
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	970.58	68 24			241 96	151.94	167 40	341 04
Servicio a la Carga								
Muellaje	31,498.16	2,600.54	2,519 22	2,519.22	8,154.12	2,849 08	5,872 23	6,983.75
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Carga y Descarga)	5,896.74				348.91	2,095 34	675 00	2,777 49
Concesión (Trans-Agro, S.A.)	4,115.81	936 67			947 69	949 37	1,282 08	
Concesión (Pesc Ropeni)	196.00	28 00	28.00	28.00	56 00		56 00	
Concesión (Modocar, S.A.)	303.30	60.66			121 32		121.32	
Concesión (Incom, S.A.)	175.00	25 00	25 00	25 00	50 00		50.00	
Concesión (Pesc Codissa)	140.00	20 00	20 00	20.00	40.00		40 00	
Concesión (Salva Mar, S.A.)	598.08	85 44	85 44	85 44	170 88		170 88	
Concesión (Combustible)	654.22	19 95			315 07	29 26	49.21	240 73
Concesión (Azucarera Nacional)	2,527.08					2,527 08		
Otros Ingresos								
Zarpe	46.00	2 00	3 00		13 50	8.50	10 50	8.50
Electricidad	45.00	11 25				7.50	11 25	15.00
Electricidad Contenedores	-							
Limpeza de muelles	3,640.00	260.00	260.00	260.00	1,560 00	260 00	780 00	260 00
Teléfono	484.00	20 00	4 00		140 00	100 00	140 00	80.00
Recargo 2%	575.23					223.38		351 85
Total Facturado	82,245.73	5,383.96	4,613.51	4,613.51	17,350.10	14,830.29	14,910.26	20,544.10
Total Recaudado en Puerto	45,475.10	2,079.34	4,993.27	4,993.27	12,971.13	5,230.88	5,191.33	10,015.88
Pago en Oficina Central	5,412.27	50.00	200.00		249.42	188.68	3,022.22	1,701.95
Diferencia	(31,358.36)	(3,254.62)	579.76	379.76	(4,129.55)	(9,410.73)	(6,696.71)	(8,826.27)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1992

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	6,565.97	325 20	437 44	3,315 60	468 10	343.88	190 58	103 80	508 58	17.90	40.17	491.86	322 86
Fondeo y Dársenas	1,189.60			289 44		810 36	83 80		3.00				3.00
Estadía	27,433.77	5,422.23	5,497 28	3,611 96	5712 09	78 00	1,769 95	(3,444 70)	3,574 05	136 68	355 38	2,639.58	2,081 27
Amarre/desamarre	18.00					18.00							
Agua	-												
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	64,583.55	4,125.11	4,600.78	16,636.62	5,990 08	5,786 04	4,801.92	2,548.78	7,477.46	907 03	339 17	4,887.00	6,483 56
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	39,821.00		11 00	12,911 00	211 00	211 00	12,711.00	211 00	211 00	12,711.00	211.00	211 00	211.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	338.94		92 75	14 00	32.53	20.50	23 53	20 00	20 75	27.25	46 88	27 75	13 00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	7,501.04					7,481.56	0 68	13 50		1 08			4 22
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	6.00	6 00											
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	147,457.87	9,878.54	10,639.25	36,778.62	12,413 80	14,749.34	19,581.46	(547.62)	11,794.84	13,800.94	992.60	8,257.19	9,118.91

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1993

(En Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2,228.21	38.08	339.68	304.88	377.27	13.24	14.12	166.66	8.12	266.86	155.70	197.56	346.04
Fondeo y Dársenas	225.08	3.00						88.02			36.00	70.56	27.50
Estadía	14,814.95	488.92	3,262.32	1,606.97	1,998.10	108.00	84.00	1,639.68	84.00	1,040.53	1,373.30	1,169.79	1,959.34
Amarre/deamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	72,634.98	418.79	2,536.05	4,515.50	4,272.86	811.71	431.70	4,425.50	313.50	4,353.24	3,805.45	8,143.17	38,607.51
Estiba/Deestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	65,032.00	211.00	211.00	12,711.00	211.00	211.00	16,877.66	8,544.34	211.00	12,711.00	211.00	211.00	12,711.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	753.50	29.00	42.00	64.00	27.75	45.25	171.00	21.25	24.50	32.75	31.00	12.75	252.25
Grúa	1.50											1.50	
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	155,690.22	1,188.79	6,391.05	19,202.35	6,886.98	1,189.20	17,578.48	14,885.45	641.12	18,404.38	5,612.45	9,806.33	53,903.64

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1994
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,173.40	45.24	255.85	426.42	288.84	221.24	564.57	105.34	264.29	317.22	85.90	88.88	509.61
Fondeo y Dársenas	306.03		147.00				69.40		89.63				
Estadia	11,858.15	100.29	1,165.40	1,102.69	574.80	1,052.99	2,606.22	479.21	1,403.51	808.14	457.45	541.39	1,566.06
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	61,375.49	3,063.00	6,639.18	6,049.07	2,091.81	3,887.36	22,012.64	2,243.08	2,676.96	3,099.80	2,432.16	3,127.60	4,052.83
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	13,860.00	211.00	211.00	12,711.00	211.00	211.00	11.00	11.00	(739.00)	261.00	261.00	250.00	250.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	1,750.00							1,750.00					
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	510.21	28.25	91.50	11.75	24.50	53.25	90.71	54.00	29.50	28.25	22.00	61.00	15.50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	23.61	4.56	1.62	17.43									
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	300.00								300.00				
Total	93,156.89	3,452.34	8,511.55	20,318.36	3,190.95	5,425.84	25,354.54	4,642.63	4,024.89	4,514.41	3,258.51	4,068.87	6,394.00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Scbouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1995
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	5,775.47	235 55	589.55	2,368 20	887 75	246 45	104 90	231.80	179.38	45.91	366.49	338 90	180 59
Fondeo y Dársenas	3,243.07		177 00	30 00						231 67		2,804 40	
Estadía	21,084.25	898 32	2,226 13	6,254.72	2,351 98	1,921 36	350 55	2,874 32	696.48		2,341 08		1,169 31
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	119,120.25	3,721 09	3,585 87	7,099.74	85,445 00	3,181 67			2,305 24	2,176 67	3,648.13	4,830.25	3,126 59
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	64,015.87					945 96	25,078 83	12,578 83	78.73		25,162 82	78 83	91.87
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	213,238.91	4,854.96	6,578.55	15,752.66	88,684.73	6,295.44	25,534.28	15,684.95	3,259.83	2,454.25	31,518.52	8,052.38	4,568.36

Fuente.

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA - Comisión Marítima Nacional
Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1996
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2,831.98	180.59	5 45	16 59	169.45	535 70	5 45	169.45	344 35	169 45		710.70	524.80
Fondeo y Dársenas	11.14	11.14											
Estadia	10,356.26	654 32	30 15	128.60	491.41	1,760 16	17.44	931 97	1,683.49	711 69		2,096 57	1,850 46
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	24,565.38	1,863.38		625 00	1,957 70	3,645.41	6 44	2,441.51	4,784 41	2,385.35		3,274 87	3,581 31
Estiba/Descstiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	84,352.93	83.99	12,583.99	4,250 65	4,250 65	4,250.66	4,166 66	4,334.64	4,250 72	4,253.58	8,420 24	4,253.58	29,253 57
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	610.77	44 25	51 50	45 25	46.65	59.50	1 50	81.50	70 03	59.14	46.00	22 95	82 50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	122,728.46	2,837.67	12,671.09	5,066.09	6,915.86	10,251.43	4,197.49	7,959.07	11,133.00	7,579.21	8,466.24	10,358.67	35,292 64

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Almirante: Año 1997
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	1,619.50	524.80	169.45		338.90		211.35	375.00
Remolcadores	-							
Fondeo	-							
Estadia	8,973.13	2,002.97	830.31		2,262.15		1,269.94	2,607.76
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	16,440.05	4,427.01	2,334.00	2.72	4,892.25		2,424.00	2,360.07
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Atlantic Tourist Invest S.A.)	188.07	26.91	26.91	26.91	26.91	26.91	26.61	26.91
Concesión (Transp. y Turis. Bocatoreño)	420.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00	60.00
Otros Ingresos								
Zarpe	276.25	38.25	36.00	39.75	39.00	39.75	39.25	44.25
Limpeza de muelles	-							
Electricidad	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Total Facturado	27,917.00	7,079.94	3,456.67	129.38	7,619.21	126.66	4,031.15	5,473.99
Total Recaudado en Puerto	23,559.43	3,669.27	3,369.76	42.47	7,532.30	39.75	3,944.54	4,961.34
Pago en Oficina Central	50,369.10			25,000.00			25,269.10	100.00
Diferencia	46,011.53	(3,410.67)	(86.91)	24,913.09	(86.91)	(86.91)	25,182.49	(412.65)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1992
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	85.19				9 60	25 95		25.64		3 00	6 00	9 00	6 00
Fondeo y Dársenas	111.00	12 00	18 00					6 00			15 00	24.00	36 00
Estadía	91.10	240 00	(240 00)		4 56	23 94		62 60					
Amarre/desamarre	18.96					18.96							
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	49.53			18 00	31.53								
Estiba/Descatiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	37,620.00	10 00	10.00	12,510 00	20 00		12,510 00	10 00	10 00	12,510 00	10 00	10.00	10.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1,143.17	1 50	308.47	187.70	2 00	4.50	0 20	76.00	0 20	301 70	53 00	204.50	3 40
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	(57.00)	0 20	0.20	0 20							(58.00)	0 40	
Luz Eléctrica/Teléfono	241.20							33 87		190 77			16 56
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Control Contaminación	400.00							600 00				(200 00)	
50% Gasto Administrativo	-												
Total	39,703.15	263.70	96.67	12,715.90	67.69	73.35	12,510.20	814.11	10.20	13,085.47	26.00	47.90	71.96

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1993

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	428.23	9.00	39.94	46.26	15.00	38.36	45.94	15.00	14.40	57.71	33.71	66.55	46.36
Fondeo y Dársenas	1,030.54	9.00	31.56	59.13	30.00	49.18	58.97	21.00	674.14	37.83		8.74	50.99
Estadia	250.65		6.00		6.00						169.35	69.30	
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	6.00			6.00									
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	12,720.00	110.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	12,510.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	933.15	239.00	110.50	15.00	7.50	10.90	63.50	7.50	4.75	5.00	3.75	306.25	159.50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.49	0.40					0.20				0.20		0.69
Luz Eléctrica/Teléfono	50.34									17.87	3.00		29.47
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Control Contaminación	2,000.00											2,000.00	
50% Gasto Administrativo	300.00							300.00					
Total	17,720.40	367.40	198.00	136.39	68.50	108.44	178.61	353.50	703.29	128.41	220.01	2,460.84	12,797.01

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1994

(En Balboas B/)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	207.46	9 00	9 00	6 00	6 00	6 00	24 00	3 00	6 00	98 86	11 40	9 00	19.20
Fondeo y Dársenas	402.16		192 00	48 00	6 00	6.00	33.00		9 00	50 93	20 48	15 00	21.75
Estadía	18.00	9 00		6 00				3.00					
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	6.00									6.00			
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	120.00	10 00	10.00	10 00	10 00	10.00	10 00	10 00	10 00	10 00	10 00	10 00	10.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	691.40	212 50	53 00	54 50	3 25	53.00	37 45	1.95	3 00	9.00	4.75	53 00	206 00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	213.05	42.40	79 44		0 20		0 40	0 20		0 20	90.01	0 20	
Luz Eléctrica/Teléfono	33.92		5 52				3.00	3.00	9.20				13.20
Limpieza de muelles	10.20											10.20	
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	4.89								1 38			1 53	1 98
Total	1,707.08	282.90	348.96	124.50	25.45	75.00	107.85	21.15	38.58	174.99	136.64	98.93	272.13

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1995

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	247.01	9.00	89.90	15.00	3.00	6.00	3.00	15.00	18.60	7.80	15.00	37.48	27.23
Fondeo y Dársenas	306.81	9.00	128.14	12.00				34.97	32.37	11.28	38.24	24.10	16.71
Estadía	33.00			9.00	6.00	12.00	6.00						
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	136,940.00	136,940.00											
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	12,650.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	12,510.00	40.00	10.00	10.00	10.00	10.00
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	5.16		2.40			2.76							
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	150,181.98	136,968.00	230.44	46.00	19.00	30.76	19.00	12,559.97	90.97	29.08	63.24	71.58	53.94

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

(22-11-97)

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1996
(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	182.41	9 00	24 82	3.00		3.00	58 95	42 22			7.80	27 62	6.00
Fondeo y Dársenas	227.70	12.00	24 82	105 61		3 00	29.48	34.67	4 04		9.22	1.86	3 00
Estadia	72.26											66 26	6 00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	20.25											20.25	
Estiba/Descstiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	50,190.02	10 00	4,176.67	4,176.67	4,276 67	4,176 67	4,176.67	4,176 67	4,176.67	4,176 67	8,333 32	4,166.67	4,166 67
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	884.75	4 50	590 00	18.00	116 50	18.00	16 50	25.75	7 75	7 50	59.25	13 50	7.50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	0.60						0 20	0.20	0 20				
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	51,577.99	35.50	4,816 31	4,303.28	4,393.17	4,200.67	4,281.80	4,279.51	4,188.66	4,184.17	8,409.59	4,296.16	4,189.17

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Armuelles: Año 1997

(En Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	87.84			27.82	28.50	3.00	20.72	7.80
Remolcadores	-							
Fondeo	81.80			27.82	28.50	3.00	11.72	10.76
Estadía	-							
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	-							
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Esperanza Madrid)	140.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
Otros Ingresos								
Zarpe	98.25	9.00	10.50	16.50	18.00	15.00	15.25	14.00
Electricidad	-							
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Gasto Admon. Derrame Ch. L.	600.00	300.00		300.00				
Garantía por Derrame Ch. L.	1,000.00	1,000.00						
	-							
Total Facturado	2,007.89	1,329.00	30.50	392.14	95.00	41.00	67.69	52.56
Total Recaudado en Puerto	2,008.39	1,329.00	30.50	392.14	95.50	41.00	67.69	52.56
Pago en Oficina Central	600.00				100.00		350.00	150.00
Diferencia	600.50	-	-	-	100.50	-	350.00	150.00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1992
(en Balboas Bv.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	176.322,40	16 936,04	10 852,32	16 377,77	15 677,08	17 859,91	16 849,06	16 376,14	10 435,38	9 311,68	16 452,69	12 036,40	17 157,93
Fondeo y Darsenas	-												
Estadía	121.797,83	13 995,80	7 264,64	11 363,07	13 948,98	8 722,63	12 002,01	8 031,59	10 508,71	6 343,27	11 628,61	10 182,98	7 805,54
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	3.103.465,52	374 417,50	138 415,00	312 738,28	216 150,84	334 176,08	287 454,14	210 538,64	239 995,95	189 045,00	332 624,98	214 121,11	253 788,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	260,00				200,00			60,00					
Concesiones													
Alquiler de Areas	71.361,72	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81	5 946,81
Manejo de Combustible	99,96					14,28	14,28		14,28	14,28	14,28	14,28	14,28
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.752,84	60,00	278,75	110,00	246,00	301,04	145,25	164,00	80,59	78,96	203,00	35,00	50,25
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	520,00		260,00						260,00				
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	3.475.580,27	411.356,15	163.017,52	346.535,93	252.169,71	367.020,75	322.411,55	241.117,18	267.241,72	210.740,00	366.870,37	242.336,58	284.762,81

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1993
(en Balboas B/)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	178.109,52	11.264,58	13.522,08	10.946,39	7.821,65	20.745,48	12.289,46	14.238,83	13.109,24	19.127,33	23.250,17	16.135,95	15.658,36
Fondeo y Darsenas	-												
Estadia	109.274,54	7.289,88	5.110,58	8.389,77	3.060,28	8.438,61	11.455,79	15.447,06	8.898,78	7.468,52	12.897,37	8.804,13	12.013,77
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	2.951.473,01	165.775,00	131.853,00	259.476,00	68.541,00	237.649,00	336.665,50	229.834,51	316.045,50	253.505,00	333.765,50	303.587,00	314.776,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	72.875,40	5.946,81	5.946,81	6.072,95	6.072,95	6.072,95	6.325,23	6.072,95	6.072,95	6.072,95	6.072,95	6.072,95	6.072,95
Manejo de Combustible	490,36	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	128,55	209,50	95,22	(104,77)	61,90
Servicio de Transporte Mantuno	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	2.922,02	136,00	208,50	472,25	49,75	211,52	211,75	141,00	193,75	829,75	262,00	54,00	151,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	520,00							520,00					
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	3.315.664,85	190.426,55	156.655,25	285.371,64	85.559,91	273.131,84	366.962,01	266.268,63	344.448,77	287.213,05	376.343,21	334.549,26	348.734,73

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	184.046,42	12 617,44	3 813,57	27 999,58	15 488,48	10 681,68	19 703,73	13 549,74	15 345,25	10 001,53	16 240,81	24 461,99	14 142,62
Fondeo y Darsenas	-												
Estadia	166.033,06	8 246,22	5 042,15	15 476,32	4 873,74	6 653,70	26 026,62	35 354,64	8 768,27	6 771,32	15 851,21	23 493,84	9 475,03
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	3.018.182,25	181 242,00	132 186,50	427 931,50	137 592,50	241 554,50	613 217,50	315 365,50	200 216,25	111 888,50	282 495,00	227 007,50	147 485,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	76.519,20	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	6 072,95	9 413,10	6 376,60
Manejo de Combustible	742,68	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.481,44		286,50	180,00	37,75	(921,81)	117,75	646,75	419,50	140,00	188,00	74,50	312,50
Orta	31,50	31,50											
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	260,00						260,00						
Limpieza de muelles	260,00										260,00		
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	3.447.856,55	208.272,00	147.463,56	477.722,24	164.127,31	264.102,91	665.460,44	371.051,47	230.884,11	134.936,19	321.169,86	284.512,82	177.853,64

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	187.509,86	12 819,98	11 629,15	16 866,25	14 461,82	19 961,28	11 304,29	10 942,19	17 723,83	20 464,61	13 784,17	16 430,07	21 122,22
Fondeo y Dársenas	13.685,77											13 636,01	49,76
Estadia	118.379,43	10 831,01	12 395,90	13 764,78	9 148,57	8 922,54	14 186,60	8 836,57	11 707,87	6 932,29	11 905,43		9 747,87
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	752,10											250,70	501,40
Man De Comb Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	1.279.188,17		117 996,00	192 895,85	114 275,00	118 566,50			171 001,00	117 744,00	130 197,50	147 274,68	169 237,64
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	73.711,62	6 376,60	7 014,26	6 695,43	61,89	6 695,43	6 695,43	6 695,43	6 695,43	6 695,43	6 695,43	6 695,43	6 695,43
Manejo de Combustible	7.247,67	61,89	61,89	61,89	6 695,43	61,89	61,89	61,89	61,89	61,89		28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	1.680.474,62	30.089,48	149.097,20	230.284,20	144.642,71	154.207,64	31.248,21	26.536,08	207.190,02	151.898,22	162.582,53	184.315,45	207.382,88

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1996
(en Balboas Bz.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	206.644,33	17.659,38	15.987,33	20.779,11	18.332,30	23.285,54	16.928,74	16.929,14	14.606,70	16.525,56	17.063,20	10.928,37	17.618,96
Fondeo y Dársenas	111,96									46,65		65,31	
Estada	112.213,96	8.031,64	5.165,28	8.353,34	8.350,59	12.931,52	13.115,05	5.049,21	9.727,35	7.744,48	13.119,58	7.760,84	12.865,08
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	1.504,20								376,05	376,05	376,05	376,05	
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muelleje	1.482.488,99	88.751,00	86.950,50	173.142,00	115.490,10	133.951,00	141.122,00	93.518,00	133.758,67	103.385,02	159.831,25	107.616,45	144.973,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	84.362,40	6.695,43	6.695,43	6.695,43	6.695,43	6.695,43	8.704,05	7.030,20	7.030,20	7.030,20	7.030,20	7.030,20	7.030,20
Manejo de Combustible	314,16	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56		28,56	28,56	28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas Folletos, Otros	2.294,00	297,50	283,75	249,50	299,75	100,00	184,50	241,25	39,75	285,50	191,50	80,00	41,00
Grúa	49,25					49,25							
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica	-	19,80		(19,80)									
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	19,80			19,80									
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	1.890.003,05	121.483,31	115.110,85	209.247,94	149.196,73	177.041,30	180.082,90	122.796,36	165.538,72	135.422,02	197.640,34	133.885,78	182.556,80

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bahía Las Minas: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	30.508,06	15.512,74	14.995,32					
Remolcadores	-							
Fondeo	53,79			13,51				40,28
Estadia	69.768,22	8.673,46	10.685,44	11.072,56	10.783,68	4.894,60	13.529,49	10.128,99
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	685.511,00	77.949,00	114.903,50	102.846,00	95.505,50	77.106,00	120.221,50	96.979,50
Manipulación	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión	49.211,20	7.030,20	7.030,20	7.030,20	7.030,00	7.030,20	7.030,20	7.030,20
Otros Ingresos								
Zarpe	204,00		38,50	31,50	35,75	29,25	35,75	33,25
Electricidad	-							
Combustible Desembarcado	-							
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Otros	63.433,36	32,00		63.401,36				
Total Facturado	898.689,63	109.197,40	147.652,96	184.395,13	113.354,93	89.060,05	140.816,94	114.212,22
Total Recaudado en Puerto	1.676.463,69	109.197,47	88.836,81	120.993,77	113.354,93	89.060,05	140.806,94	1.014.213,72
Pago en Oficina Central	7.192,59	50,00	150,00	100,00	680,00	175,00		6.037,59
Diferencia	784.966,65	50,07	(58.666,15)	(63.301,36)	680,00	175,00	(10,00)	906.039,09

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schourwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1992
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	273,70	49,14	33,34	26,34	13,56	19,56	30,12	19,56	27,12	19,56	8,10	10,20	17,10
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	458,50	141,34	50,34	32,34	13,56	25,56	45,12	25,56	27,12	25,56	12,00	12,00	48,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	855,00	855,00											
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	1.327,21	144,70	148,26	151,74	41,50	166,74	57,30	144,44	81,00	145,55	53,00	25,22	167,76
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	12.500,00												12.500,00
Manejo de Combustible	14,28							14,28					
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	41.666,66				41.666,66								
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	18,25	2,25	2,00	1,25	0,50	1,00		1,00	1,00	1,00	6,50	0,50	1,25
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	1,50						1,50						
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	57.115,10	1.192,43	233,94	211,67	41.735,78	212,86	134,04	204,84	136,24	191,67	79,60	47,92	12.734,11

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1993
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	107,90	11,10	6,00	9,00	9,00	3,00	15,00	9,00	9,00	9,00	9,00		18,80
Fondeo y Dársenas	-												
Estadía	415,80	18,00	18,00	12,00	24,00	6,00	42,00	42,00	40,00	30,00	24,00		159,80
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	1.103,33		257,96	42,96	126,97	33,00	157,33	62,35	58,17	49,57	132,20		182,82
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	740,00						740,00						-
Concesiones													
Alquiler de Areas	25.000,00	152,04	(152,04)	12.500,00						12.500,00			
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	535,25	3,25	2,00	2,25	5,25	4,00	4,50	504,00	2,00	0,75	4,25		3,00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	0,85										0,85		
Luz Eléctrica/Teléfono	5,00						5,00						
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Control Contaminación	1,50							0,75					0,75
50% Gasto Administrativo	-												
Total	27.909,63	184,39	131,92	12.566,21	165,22	46,00	963,83	618,10	109,17	12.589,32	170,30		365,17

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	490,40	15,80	21,80	38,40	71,60	136,00	33,00	12,00	35,60	6,00	15,00	6,00	99,20
Fondeo y Dársenas	-												
Estadía	817,30	21,80	39,80	47,40	74,60	222,00	78,00	36,00	96,50	30,00	48,00	12,00	111,20
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man De Comb Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	16.302,88	19,50	119,85	164,35	148,49	11 351,20	3 385,02	115,64	(345,88)	37,30	128,42	66,00	113,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	20.833,34			12 500,00									8 333,34
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	68,60	0,50	4,00	10,00	(0,50)	6,50	8,75	5,25	6,75	0,50	2,50	0,50	13,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	6,32		1,00	0,40		3,07			0,85				
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	2,76				2,75								
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	37.610,60	67,60	186,45	12.760,65	296,94	11.718,77	3.604,77	168,89	(206,18)	73,80	193,92	84,60	8.670,49

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.015,40	180,40	52,60	529,20	230,00	6,00			27,00	(9,80)			
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	1.030,40	183,40	61,60	541,20	254,00	6,00			6,00	(21,80)			
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	378,00	34,00	27,00	157,00	110,00					50,00			
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	16.666,66	4.166,66			12.500,00								
Manejo de Combustible	28,56										28,56		
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	84,00								84,00				
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	19.203,02	4.564,46	141,20	1.227,40	13.094,00	12,00	-	-	117,00	18,40	28,56	-	-

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1996

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	39,00	9,00	3,00		3,00			15,00			9,00		
Fondeo y Dársenas	12,00							12,00					
Estadía	45,00	15,00	24,00		6,00								
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	24,00	24,00											
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	40,00		10,00	15,00	15,00								
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	392,75	1,00	0,75		3,00	4,50		1,75	57,00	55,00	39,25	154,00	76,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	258,92							258,92					
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	3,70								3,70				
Alquiler de Equipos	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	815,37	49,00	37,75	15,00	27,00	4,50	-	287,67	60,70	55,00	48,25	154,00	76,50

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Bocas Del Toro: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	-							
Fondeo	-							
Estadía	-							
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	-							
Manipulación	-							
Almacenaje	-							
Estiba/Desestiba	-							
Otros Ingresos								
Zarpe	139,50		16,50	85,50			37,50	
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Electricidad	-							
Total	139,50	-	16,50	85,50	-	-	37,50	-
Ingreso Real	139,50		16,50	85,50			37,50	
Pago en Oficina Central	50,00							50,00
Diferencia	50,00	-	-	-	-	-	-	50,00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco Solo: Año 1992

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	40 032,81	2 936,65	2 476,15	3 415,24	1 819,33	2 490,88	3 398,79	5 462,66	3 118,86	3 048,84	3 366,03	3 738,02	4 761,36
Fondeo y Dársenas	27.291,22	2 079,70		460,93	6 172,69	24,87	6 821,08	7 309,57	3 778,49	132,85	235,95	147,17	127,92
Estadía	272.803,90	10 698,44	22 236,68	17 866,21	17 267,44	19 206,36	9 957,07	37 317,04	41 782,84	22 241,05	17 897,32	26 201,01	30 132,44
Amarre/desamarre	63.173,00	2 770,00	5 500,00	6 350,00	3 200,00	4 710,00	2 835,00	5 340,00	5 555,00	5 913,00	6 750,00	7 050,00	7 200,00
Agua	63.383,80	3 977,60	4 540,00	5 408,00	3 101,25	5 359,00	1 843,00	6 788,00	6 136,95	5 864,00	6 967,00	6 756,00	6 643,00
Practicaje	3.413,56								962,06			270,00	2 181,50
Lanchas A.P.N	192,00												192,00
Derechos Portuarios	2.268,23	1 657,58	501,40									109,25	
Servicio a la Carga													
Muellaje	1.887.109,41	93 735,61	101 375,38	147 279,41	70 488,97	106 390,62	186 798,99	270 836,62	174 224,33	168 556,60	206 879,63	179 756,42	180 786,83
Almacenaje (Carga en Tránsito)	36.766,00	968,00	40,00	2 250,00	20 936,00	430,00	31 370,00		660,00		(19 888,00)		
Almacenaje Cont. Vacíos	26.139,88									10 594,00	5 164,00	4 672,88	5 709,00
Almacenaje Cont. Llenos	28.885,00						878,00	27 132,00		875,00			
Concesiones													
Lanchas	4.187,92			66,67	66,67	66,67	66,67	66,67	958,01	891,36	534,64	1 470,56	66,67
Alquiler de Areas	267.534,65	21 454,70	14 283,99	18 083,96	15 840,76	2 069,88	26 265,72	37 958,46	23 932,52	24 658,69	26 971,98	28 987,93	27 026,06
Manejo de Combustible	2.022,68	14,28	140,63	307,05	180,79	154,19	167,49	227,34		215,64	89,29	228,94	297,84
Transporte de Serv. Marítimos	11.232,99			5 742,16		2 769,12	1 830,34	891,37					
Tasa y Derechos Portuarios	60,59								60,59				
Hacienda y Tesoro (licencias)	11.038,64				2 769,12	4 134,76	4 134,76						
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	3.207,76	2 310,00			17,40	62,65	310,21	25,00	60,00				422,50
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	8.558,40	989,25	848,26	294,88	708,00	976,42	257,72	621,25	1 179,77	782,38	764,00	519,19	617,28
Contaminación	400,00							200,00					200,00
Recargo Clave, Morosidad	5.942,24	76,41	2 567,80	137,91	245,74	2,92	136,75	1 953,59	166,04	26,06	154,01	47,10	427,91
Luz Eléctrica/Teléfono	75,00	75,00											
50% Gastos Administrativos													100,00
Limpieza de muelles	8.338,88	530,00	580,00	1 118,88	360,00	520,00	120,00	1 660,00	2 280,00	520,00	410,00	80,00	160,00
Total	2.774.058,56	144.273,22	155.090,29	208.781,30	143.174,16	149.368,34	277.191,59	403.789,57	264.855,46	244.319,47	256.295,85	260.034,47	267.051,51

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco Solo: Año 1993

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	44.009,84	2 591,82	3 461,94	3 199,60	3 736,82	4 083,87	4 405,44	3 642,90	3 583,53	3 406,42	3 328,34	2 689,07	5 880,09
Remolcadores	23.610,40	2 407,50		2 040,00	450,00	(401,52)	2 966,88	3 742,50	2 602,50	4 165,00	(5,00)	1 587,50	4 055,04
Fondeo y Dársenas	5.323,89	436,76	314,07	493,90	286,84	79,78		239,00	163,42	1 624,36	28,32	55,54	1 601,90
Estadía	377.902,28	23 041,71	28 591,09	27 872,89	31 059,91	25 885,31	25 331,78	40 042,01	34 229,21	37 010,01	31 963,36	21 586,69	51 288,31
Amarre/desamarre	72.500,00	3 850,00	4 550,00	4 700,00	6 250,00	5 250,00	5 400,00	6 950,00	6 750,00	7 050,00	6 450,00	4 200,00	11 100,00
Agua	73.922,00	3 317,00	4 423,00	4 985,00	6 588,00	5 590,00	4 614,00	8 376,00	6 812,00	7 524,00	6 964,00	4 259,00	10 470,00
Servicio de Lancha						(5,00)							
Practicoaje	30.750,89	1 773,75	2 061,50	2 355,00	2 602,50	2 317,50	2 370,00	2 962,50	2 921,25	2 970,00	2 647,50	1 434,39	4 335,00
Lanchas A P N	4.039,00	199,00	252,50	322,50	340,00	301,00	282,50	414,00	367,50	400,00	365,00	222,50	572,50
Derechos Portuarios	31,39			31,39									
Servicio a la Carga													
Muelleaje	2.020.789,73	149 518,86	136 197,33	147 594,89	191 901,57	163 415,45	173 325,17	187 578,79	186 308,44	181 113,94	162 894,27	102 326,78	238 614,24
Almacenaje (Carga en Tránsito)	99.704,02			19 458,00	11 901,00	9 324,00	10 819,00	8 696,02	11 261,00	9 918,00	10 122,00	4 983,00	3 222,00
Almacenaje Cont. Vacíos	17.935,00	17 935,00											
Concesiones													
Lanchas	200,01	66,67	66,67	66,67									
Alquiler de Areas	368.119,63	30 334,51	41 966,96	30 753,30	30 011,07	30 502,20	21 823,90	27 215,86	31 398,74	19 459,82	50 917,01	27 244,35	26 491,91
Manejo de Combustible	13.992,30	64,29	64,29	150,74	376,84	467,66	283,74	64,29	266,63	184,98	5 280,67	5 385,36	1 402,81
Transporte de Serv. Marítimos	3.486,41				1 251,84								2 234,57
Hacienda y Tesoro (licencias)	49.617,12				4 134,76						41 347,60		4 134,76
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	4.240,00	1 100,00	180,00		50,00	220,00		20,00			2 670,00		
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	10.420,62	817,75	1 423,10	1 312,75	888,00	803,00	1 219,00	468,80	897,25	283,00	683,50	1 015,22	609,25
Recargo Clave, Morosidad	12.064,08	225,95	86,62	84,32	565,45	(330,93)	143,31	142,08	2 545,95	814,13	1 098,13	6 648,63	40,44
Luz Eléctrica/Teléfono	79,20								77,20		2,00		
Limpieza de muelles	12.946,92	40,00		280,00	120,00	310,00	435,00	380,00	3 800,00	1 300,00	1 781,92	1 280,00	3 220,00
Total	3.245.684,73	237.720,57	223.639,07	245.700,95	292.514,60	247.812,32	253.419,72	290.934,75	293.984,62	277.223,66	328.538,62	184.918,03	369.272,82

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco Solo: Año 1994

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	87.369,60	2 997,08	4 018,41	4 152,13	2 962,46	7 368,91	5 564,66	7 147,49	11 105,35	8 444,18	10 247,62	12 776,69	10 584,62
Remolcadores	30.050,37	525,00	3 506,25	4 931,25	78,12	2 400,00	551,25	1 662,50	5 164,07	1 943,75	3 413,18	1 950,00	3 925,00
Fondeo y Dársenas	14.813,33	641,22	35,92	165,92	76,99	2 611,80	847,21	3 145,00	889,10	276,98	4 580,80	1 292,05	250,34
Estadia	396.343,04	29 437,00	21 885,52	36 019,82	29 310,88	24 060,03	44 912,52	26 603,17	58 848,36	29 488,99	40 420,48	27 633,54	27 722,73
Amarre/desamarre	81.663,55	5 500,00	5 617,79	6 800,00	6 192,03	7 900,00	5 450,00	5 450,00	11 879,00	4 184,48	6 250,00	9 140,00	7 300,25
Agua	69.687,00	4 607,00	6 682,00	6 210,00	6 161,00	6 551,00	5 405,00	5 471,00		6 493,00	7 002,00	8 491,00	6 814,00
Practicaje	44.548,80	2 160,00	1 624,50	3 665,45	2 823,00	3 285,60	2 692,50	2 948,00	4 017,50	3 247,50	5 549,50	6 333,75	6 201,50
Lanchas A.P.N	5.467,25	894,25	335,00	395,00	380,00	423,00	330,00	330,00	472,50	390,00	502,50	535,00	480,00
Derechos Portuarios	626,75		626,75										
Servicio a la Carga													
Muelleaje	2.042.898,83	79 105,30	108 337,30	163 678,35	141 280,36	139 142,80	128 366,80	164 428,91	264 198,95	155 868,49	210 974,10	284 445,42	203 072,05
Almacenaje (Carga en Tránsito)	4.755,00		1 440,00								1 085,00	2 230,00	
Almacenaje Cont. Llenos	9.413,00	1 704,00		900,00	1 980,00	2 175,00	850,00		3 730,00				(1 926,00)
Almacenaje Cont. Vacíos	14.804,80	1 281,00	168,00	8 561,80	320,00	1 414,00	5 482,00		50,00				(2 472,00)
Almacenaje de Automóviles	600,00								(1 200,00)	1 800,00			
Concesiones													
Lanchas	533,32			57,14	57,14	57,14	57,14	57,14	57,14	57,16	66,66	66,66	66,66
Alquiler de Areas	420.141,33	41 682,52	32 987,91	41 448,98	29 675,80	36 172,46	25 809,41	36 028,71	30 496,54	29 689,85	44 345,95	38 751,91	33 051,29
Manejo de Combustible	11.952,99	78,58	10 534,80	103,58	329,68	103,58	(1 425,16)	103,58	256,53	103,58	429,43	75,00	1 259,81
Transporte de Serv. Marítimos	9.335,06	982,73	982,73	982,73	982,73		1 416,06	982,73	982,73		1 965,46	14,29	42,87
Hacienda y Tesoro (licencias)	45.482,36		4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76		4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	8 269,52
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	6.162,80	40,00	5 252,00		20,00	30,80	60,00	20,00	100,00	60,00	340,00	220,00	20,00
Materiales Suministros Lunches	434,16		434,16										
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	15.275,01	664,41	1 600,50	736,75	828,79	989,75	1 916,50	1 392,25	1 878,25	931,47	981,24	1 700,85	1 654,25
Contaminación	4.057,78		3 657,78			200,00						200,00	
Recargo Clave, Morosidad	11.848,92	659,90	13,31	128,54	1 790,15	59,64	1 505,91	1 425,87	2 628,21	2 303,83	1 333,56		
Comida	658,23		658,23										
Luz Eléctrica/Teléfono	-						(260,00)			260,00			
50% Gastos Administrativos	2.246,04		2 046,04			100,00						100,00	
Limpieza de muelles	47.005,73	1 180,00	2 331,28	1 400,00	780,00	1 160,00	3 794,45	8 120,00	6 100,00	4 580,00	7 060,00	5 840,00	4 660,00
Total	3.378.375,05	174.139,99	218.910,94	284.472,20	230.163,89	240.340,27	233.326,25	269.451,11	405.788,99	254.258,02	350.682,24	405.930,92	310.976,89

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco Solo: Año 1995

(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	319.933,11	7 745,36	10 312,44	12 866,28	15 146,40	19 060,00	27 000,88	19 853,32	38 807,47	40 626,49	38 877,66	25 991,82	63 644,99
Remolcadores	18.001,01	2 925,00	625,00	4 909,38	2 040,63	2 163,50	1 250,00	1 525,00	975,00	1 587,50			
Fondeo y Dársenas	23.594,11	807,59	791,71	1 367,26	515,10	347,88	(400,00)	7,53		11 406,22	5 135,65	852,75	2 762,42
Estadía	405.932,21	28 350,89	21 956,25	33 328,53	21 641,79	32 627,18	34 441,87	33 200,77	44 342,48	34 879,09	36 836,94	48 465,16	35 861,26
Amarre/desamarre	52.300,00	3 750,00	7 650,00	7 450,00	3 250,00	4 250,00	4 650,00	3 766,21	4 150,00	3 083,79	3 900,00	4 650,00	1 750,00
Agua	64.152,35	3 733,00	7 325,00	6 805,00	3 551,00	4 701,00	5 613,00	4 521,00	6 313,00	5 442,00	4 262,50	8 048,00	3 837,00
Practicaje	68.358,40	4 597,50	5 897,90	6 292,50	3 991,25	4 563,75	3 941,25	5 062,50	5 497,50	6 618,00	6 202,50	7 158,75	8 535,00
Lanchas A.P.N.	6.387,60	275,00	450,00	435,00	242,50	340,00	330,00	325,00	385,00	140,00	2 207,60	1 257,50	
Derechos Portuarios													
Nave Ded. Al Traf. Internacional	312,55								312,55				
Servicio a la Carga													
Muelleaje	3.109.449,01	176 774,99	188 213,47	288 593,21	205 939,41	246 758,85	248 663,76	233 612,28	338 656,25	381 142,31	401 484,44	240 669,95	158 940,09
Estiba y Desestiba	-							(98,62)		98,62			
Almacenaje Carga en Tránsito	40,00											40,00	
Almacenaje Cont. Vacíos	3.178,00			2 834,00	344,00								
Almacenaje Cont. Llenos	-												
Concepciones													
Lanchas	733,34	66,66	66,66	466,70							66,66	66,66	66,66
Alquiler de Areas	366.643,10	27 712,63	50 078,63	38 740,09	37 587,90	26 701,98	44 914,84	37 032,31	38 638,06	45 539,54	38 344,23	32 106,76	(50 753,87)
Manejo de Combustible	9.493,82	1 106,86	1 273,11	1 106,86	75,00	75,00	75,00	746,65	75,00	261,20	75,00	4 520,56	103,58
Transporte de Serv. Marítimos	10.604,40	28,58	28,58	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 060,44	1 031,86	1 031,86
Hacienda y Tesoro (licencias)	49.617,12		8 269,52	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76	4 134,76
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	987,50		220,00	129,00	58,50	40,00	20,00		40,00	80,00	240,00	160,00	
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	11.411,75	861,50	1 210,75	692,00	1 243,00	1 349,25	1 339,25	582,00	792,25	1 441,00	829,50	367,50	703,75
Contaminación													
Recargo Clave, Morosidad	4.534,83			3 588,22	131,99	60,00	18,90	198,24		13,00	52,00	33,38	439,10
Luz Eléctrica/Teléfono													
15% Refacturación								(40,00)			40,00		
Limpieza de muelles	48.134,25	4 600,00	4 480,00	5 360,00	3 780,00	3 700,00	3 100,00	3 980,00	6 100,00	7 185,00	4 260,00	769,25	820,00
Total	4.573.797,61	263.335,56	308.849,02	420.159,23	304.733,67	351.933,59	380.153,95	349.469,39	490.279,76	544.738,96	548.009,88	380.324,66	231.876,60

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coco Solo: Año 1996

(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	577.258,69	20 586,93	45 500,80	69 483,88	48 430,81	45 006,96	46 787,17	51 518,48	40 605,31	54 246,80	51 486,75	58 104,94	45 499,86
Remolcadores	-												
Fondeo y Dársenas	27.566,55	6 200,00	3 421,77	(1 623,08)	1 059,26	901,00	225,15	830,52	13 169,70	534,15	724,13	731,62	1 392,33
Estadía	252.078,14	29 001,18	27 728,33	32 792,26	26 387,35	29 386,32	24 992,43	24 421,52	21 103,92	9 358,31	10 438,12	8 649,61	7 818,79
Amarre/desamarre	25.227,00	2 700,00	3 100,00	3 700,00	2 700,00	3 200,00	1 750,00	1 700,00	1 550,00	1 200,00	1 327,00	1 400,00	900,00
Agua	55.246,00	4 219,00	4 882,00	4 763,00	3 964,00	5 034,00	3 761,00	4 382,00	4 978,00	4 367,00	5 386,00	5 344,00	4 166,00
Practicaje	45.929,50	4 188,75	4 482,00	7 282,50	5 201,25	5 538,75	4 927,50	6 813,75	2 380,00	1 170,00	1 387,50	1 455,00	1 102,50
Lanchas A.P.N.	17.499,30	2 251,80	225,00			4 107,50		2 027,50	3 581,50	472,50	900,00	3 261,00	672,50
Derechos Portuarios	-												
Nave Ded. Al Traf. Int.	1.156,70					279,30		179,55	325,45	172,90		199,50	
Servicio a la Carga													
Muellaje	2.113.208,12	176 057,56	181 109,00	(3 918,00)	233 522,00	245 674,56	245 781,14	279 861,25	161 678,81	145 040,95	148 878,13	115 635,82	183 886,90
Estiba y Desestiba	314.247,95			314 247,95									
Almacenaje (Carga de Export.)													
Concesiones													
Remolcadores	450,00	450,00											
Lanchas	600,02	66,66	66,68	466,68									
Alquiler de Areas	364.601,85	28 703,70	43 365,74	33 429,33	33 747,97	33 832,70	37 669,91	34 249,71	39 046,19	872,54	26 664,94	27 234,50	25 784,62
Manejo de Combustible	1.848,18	642,73	50,00	412,55	75,00	75,00	75,00	75,00	103,58	103,58	78,58	78,58	78,58
Transporte de Serv. Maritimos	13.626,51	1 657,58	28,58	2 299,08	1 112,04	1 112,04	1 112,04	1 112,04	1 083,46	1 150,13	1 764,94	1 139,02	55,56
Hacienda y Tesoro (Licencias)	16.539,04	4 134,76		8 269,52	4 134,76	4 134,76	(4 134,76)						
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	200,00		80,00		20,00	20,00	40,00	40,00					
Materiales Suministros Lunches	-												
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	17.830,87	1 018,75	1 276,00	1 211,08	1 127,53	735,77	717,25	851,50	7 056,22	518,50	810,50	1 535,25	972,52
Contaminación	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.456,72		36,00			277,28	148,46	27,18	43,53	924,27			
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	7.100,00	560,00	720,00	604,00	440,00	1 420,00	606,00	520,00	400,00	330,00	480,00	400,00	620,00
Total	3.853.671,14	282.439,40	316.071,90	473.420,75	361.921,97	380.735,94	364.458,19	408.610,00	297.105,67	220.461,63	250.326,59	225.168,84	272.239,44

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Charco Azul: Año 1992
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	-												
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	-												
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	-												
Estiba/Descstiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	28,56	14,28	14,28										
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	458.333,26	41.666,66	41.666,66	41.666,66		41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.601,50		51,50	900,00	50,00		300,00			300,00			
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	168,54			12,90				70,10		136,03	(50,49)		
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	(900,00)	1.700,00										(2.600,00)	
50% Gasto Administrativo	-												
Total	459.231,86	43.380,94	41.732,44	42.579,56	50,00	41.666,66	41.966,66	41.736,76	41.666,66	42.102,69	41.616,17	39.066,66	41.666,66

Fuente

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Charco Azul: Año 1993
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	-												
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	-												
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	-												
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	499.999,95	41.666,66	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	595,60	50,00	486,44	59,16									
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	72,53					33,01			39,52				
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	500.668,08	41.716,66	42.153,11	41.725,83	41.666,67	41.699,67	41.666,66	41.666,66	41.706,18	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Charco Azul. Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	-												
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	-												
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	-												
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	25.000,00							12.500,00		12.500,00			
Manejo de Combustible	350,00								350,00				
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	499.999,92	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	351,51	0,01	51,50				300,00						
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	300,00											300,00	
Total	526.001,43	41.666,67	41.718,16	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.966,66	54.166,66	42.016,66	54.166,66	41.666,66	41.966,66	41.666,66

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Charco Azul: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,00										3,00		
Fondeo y Dársenas	3,00										3,00		
Estadía	-												
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	-												
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	28,56										28,56		
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	34,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34,56	-	-

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Charco Azul: Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	3,00	3,00											
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	3,00	3,00											
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	-												
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	500.000,00	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,66	41.666,66	41.666,67	41.666,66	41.666,66
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	301,50	151,50	50,00		50,00						50,00		
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	300,00	300,00											
Total	500.607,50	42.124,17	41.716,67	41.666,67	41.716,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,66	41.666,66	41.716,67	41.666,66	41.666,66

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el puerto de Charco Azul: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	-							
Practicaje	-							
Remolcadores	-							
Fondeo	-							
Estadía	-							
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	-							
Manipulación	-							
Almacenaje	-							
Estiba/Desestiba	-							
Otros Ingresos								
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Electricidad	-							
Electricidad Contenedores	-							
Teléfono	-							
Zarpe	-							
Caso TPCA-162 (Derrame)	300,00						300,00	
Caso por multa	600,00						600,00	
Total Facturado	900,00	-	-	-	-	-	900,00	-
Total Recaudado en Puerto							-	
Pago en Oficina Central			50,00					150,00
Diferencia	(900,00)	-	50,00	-	-	-	(900,00)	150,00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Año 1992
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	103,69	48,60	24,00		3,00		3,00			3,37	3,00	12,00	6,72
Fondeo y Dársenas	48,00									48,00			
Estadía	774,00	138,00	60,00		18,00		402,00				6,00	66,00	84,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	182,22	121,22	61,00										
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Lanchas	1.200,00	800,00				400,00							
Alquiler de Areas	12.500,00												12.500,00
Manejo de Combustible	1.214,28			1.200,00								14,28	
Servicio de Transporte Marítimo	3.300,00						400,00	400,00	400,00	400,00	600,00	700,00	400,00
Tazas y Derechos Portuarios	500.000,04	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	922,25	37,50	2,50	0,75	500,25	300,00	2,75	2,00	2,25	3,75	55,25	7,75	7,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	17.561,41	2.392,50			11.988,20	4.080,71	(832,00)			(68,00)			
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Control Contaminación	900,00	900,00			1.400,00							(1.400,00)	
50% Gasto Administrativo	-												
Total	538.705,89	46.104,49	41.814,17	42.867,42	55.576,12	46.447,38	41.642,42	42.068,67	42.068,92	42.053,79	42.330,92	41.066,70	54.664,89

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Scbouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Año 1993
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	111,28	3,36	6,72	3,36	6,72	3,00		3,36	3,36				81,40
Fondeo y Dársenas	-												
Estadia	984,19	90,00	114,00	60,00	150,00	210,00	84,00	66,00	96,39				113,80
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	100,00										100,00		
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	39.347,65											6.772,00	32.575,65
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	14,28				14,28								
Servicio de Transporte Marítimo	14.000,00	400,00	500,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00		800,00	500,00	500,00	9.300,00
Tazas y Derechos Portuarios	500.000,03	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,66	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.082,00	410,75	12,50	15,25	133,50	59,50	10,25	10,50	28,75	74,25	25,00	225,50	76,25
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Control Contaminación	300,00										300,00		
50% Gasto Administrativo	-												
Total	555.939,43	42.570,78	42.299,89	42.145,28	42.371,16	42.339,17	42.160,92	42.146,53	41.795,17	42.540,92	42.591,67	49.164,17	83.813,77

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	723,40	29,40	81,40	235,20	235,20	235,20			(99,00)		3,00	3,00	
Fondeo y Dársenas	9,00											9,00	
Estadía	3.222,40	29,40	1.038,40	274,40	274,40	303,80			(228,00)		1.530,00		
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	100,00			50,00			50,00						
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	2.673,29	2.460,00	4.387,48	2.874,95	3.878,03	3.235,00	8,00		(14.183,46)		13,29		
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	41.128,72			223,20	100,00		1.775,00	13.395,00		14.750,83	288,92	2.252,43	8.343,34
Manejo de Combustible	4.887,92				301,91		591,61		250,48		(10.717,59)		14.461,51
Servicio de Transporte Marítimo	1.387,41	550,00	500,00	500,00	675,00	1.225,00	1.100,00	1.250,00	8.295,00				(12.707,59)
Tazas y Derechos Portuarios	500.000,04	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67	41.666,67
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	815,30	176,25	74,50	80,00	28,25	28,50	25,75	45,50	22,75	174,55	32,00	82,25	45,00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	27,04		(807,49)			813,52			7,30	0,80			12,91
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	554.974,52	44.911,72	46.940,96	45.904,42	47.159,46	47.507,69	45.217,03	56.357,17	35.731,74	56.592,85	32.816,29	44.013,35	51.821,84

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Año 1995

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.356,00		3,00	(1 308,00)	6,00			2 625,00	18,00	6,00	6,00		
Fondeo y Dársenas	4.218,00									24,00	3 876,00	318,00	
Estadia	2.502,00	1.314,00	36,00	2.040,00	324,00		306,00	(2.556,00)	66,00		786,00		186,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	1.368,56	383,06	28,50		85,00				710,00	88,00	50,00	5,00	19,00
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	20.664,03	4 381,08		334,27	12.770,00	275,00	664,63	366,10	315,00	517,77	293,71	373,69	372,78
Manejo de Combustible	309,48				309,48								
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	30.418,07	6.078,14	67,50	1.066,27	13.494,48	275,00	970,63	435,10	1.109,00	635,77	5.011,71	696,69	577,78

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Chiriquí Grande: Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	197,40	11,14		13,26			173,00						
Fondeo y Dársenas	395,43	22,28		33,15		90,00	160,00	90,00					
Estadía	17,00	17,00											
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	300,00											300,00	
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	36,00		36,00										
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	57.127,28	437,43	25.784,67	2.630,38	4.397,91	2.431,44	2.407,16	3.200,72	3.085,00	3.150,00	3.442,57	3.040,00	3.120,00
Manejo de Combustible	527,37							33,25	184,06	103,75			206,31
Servicio de Transporte Marítimo	920,00							200,00	300,00	200,00			220,00
Tazas y Derechos Portuarios	499.999,96	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,66	41.666,67	41.666,67	41.666,66	41.666,67	41.666,67
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	3.282,51	45,26	178,00	52,50	162,50	45,00	24,00	77,25	117,50	1.626,50	354,00	272,50	327,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	58,03		2,40	26,40	3,18	9,65		4,00		3,20	2,00	2,00	5,20
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	600,00		300,00						300,00				
Total	563.460,98	42.199,77	67.967,73	44.422,35	46.230,25	44.242,75	44.430,82	45.271,88	45.653,23	46.750,12	45.465,23	45.281,17	45.545,68

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el puerto de Chiriquí Grande: Año 1997

(en Balhoas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	-							
Fondeo	-							
Estadía	-							
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	92,46		60,50		8,00	23,96		
Estiba/Desestiba	-							
Manipulación	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (José M. Castillo)	415,48	20,00		20,00	20,00	20,00	157,74	177,74
Concesión (José M. Castillo)	197,74		20,00				177,74	
Concesión (Atlantic T. Inv., S.A)	7.700,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Concesión (Trans, y T. Bocatoreño)	5.600,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
Concesión (Transbor. Marítimo)	200,00						100,00	100,00
Concesión (Expreso Taxi 25, S.A)	700,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Concesión (Dela-Tours, S.A.)	700,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Concesión (Comerciales Texaco-1)	70,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Concesión (Comerciales Texaco-2)	70,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
Concesión (Trans, y T. Bocatoreño)	400,00	100,00	100,00		100,00	100,00		
Concesión (Coop.de S/M Ch.GDE)	30,00			10,00	10,00	10,00		
Concesión (Distribuidora Yire)	120,00	120,00						
Concesión (Coop.de S/M Ch.GDE)	108,82					58,09		50,73
Concesión (Coop.de S/M Ch.GDE)	20,00					10,00		10,00
Expreso Taxi	92,17		92,17					
Otros Ingresos								
Zarpe	416,00	75,00		61,75	97,50	46,75	60,00	75,00
Limpeza de muelles	-							
Electricidad	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							

Ingresos generados por servicios prestados en el puerto de Chiriquí Grande: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Canon Varios (Coop.de S/M Ch.GDE)	202,10			37,23	99,04		65,83	
Canon Varios (Comer, Texaco 1 y 2)	414,77		20,00	97,87	102,74	90,16		104,00
Canon Varios (Comer, Expreso 25)	105,57	105,57						
Recargo 2% (M/N: Aurora III)	8,00				8,00			
Recargo 2% (Trans, y T Bocatoreño)	6,00				6,00			
Recargo 2% (M/N: Aurora III)	12,00				12,00			
Recargo 2% (Dela-Tours, S.A.)	37,00				37,00			
Recargo 2% (Atlantic T. Inv., S.A)	224,00				224,00			
Recargo 2% (Trans, y T Bocatoreño)	145,00				145,00			
Recargo 2% (Comer. Texaco 1 y 2)	2,85							2,85
Total Facturado	17.669,51	2.435,00	2.392,67	2.248,98	2.989,28	2.388,80	2.681,31	2.533,47
Total Recaudado en Puerto	9.091,44	387,50	0,50	526,99	6.995,44	412,72	421,79	346,50
Pago en Oficina Central	17.815,72	3.800,00	1.900,00	60,00	3.800,00	3.900,00	1.805,72	2.550,00
Diferencia	9.237,65	1.752,50	(492,17)	(1.661,99)	7.806,16	1.923,92	(453,80)	363,03

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos por servicios prestados en el Puerto de La Palma: Año 1992

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.044,03	64,77	91,20	96,02	96,64	102,00	106,20	90,00	100,20	72,00	81,00	75,00	69,00
Fondeo y Dársenas	591,00					126,00	354,00		39,00	9,00	39,00	9,00	15,00
Estadía	3.159,08	234,16	341,75	293,46	276,00	308,00	12,00	327,00	305,46	269,79	282,00	257,46	252,00
Amarre/desamarre	34,78				34,78								
Agua	0,50						0,50						
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	656,24	49,02	65,22	30,28	22,49	43,66	37,25	48,06	67,84	138,39	42,42	54,76	56,85
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	72,50		7,50	7,75	8,25	8,50	8,50	7,50		5,75	6,75	6,25	5,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	-												
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	53,50	5,25							48,25				
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	6.411,63	363,50	605,67	427,51	438,16	588,16	518,45	472,56	560,75	494,93	451,17	402,47	398,80

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma: Año 1993

(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.124,10	80,24	63,00	89,45	121,20	66,80	101,40	86,48	88,60	88,60	118,60	113,40	106,33
Fondeo y Dársenas	189,00		12,00		42,00		42,00	15,00	9,00	9,00	27,00	12,00	21,00
Estadía	3.958,50	283,72	246,00	347,46	437,46	258,00	336,00	264,00	324,00	300,00	396,00	402,00	363,86
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	637,25	34,64	28,87	43,27	35,20	47,47	51,47	70,09	127,46	88,63	27,22	41,23	41,70
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	109,75	6,75	5,25	7,75	9,75	9,00	8,25	9,98	12,25	9,05	11,67	9,50	10,55
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	16,30					1,80	13,60			0,90			
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	6.034,90	405,35	355,12	487,93	645,61	383,07	552,72	445,55	561,31	496,18	580,49	578,13	543,44

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma: Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.028,23	55,93	73,60	140,66	104,93	81,00	96,73	74,93	88,46	63,53	56,00	61,60	130,86
Fondeo y Dársenas	503,31	21,00			3,00		40,75	39,99	19,85	30,86	7,20	18,00	322,66
Estadía	3.136,64	171,86	264,00	469,72	327,86	336,00	252,00	174,00	304,20	204,00	180,00	192,00	261,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	491,97	15,28	33,54	34,94	42,77	34,42	18,69	34,00	102,69	50,43	34,13	32,72	58,36
Esbba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.216,72	4,75	6,25	11,25	1.124,97	6,75	7,50	5,75	7,25	5,25	6,50	20,25	10,25
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	25,00				10,00	6,00							9,00
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	6.401,87	268,82	377,39	656,57	1.613,53	464,17	415,67	328,67	522,45	354,07	283,83	324,57	792,13

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	(243,54)	(1 305,00)	86,80	106,80	79,22	125,80	89,80	106,60	76,82	83,80	91,20	92,40	122,22
Fondeo y Dársenas	346,84	3,00	37,20	58,20	22,84	48,60	48,66	54,00	18,30	12,60	9,00	9,00	25,44
Estadia	3.957,60	234,00	282,00	356,40	224,40	469,20	312,00	390,00	235,20	295,20	331,20	390,00	438,00
Amarre/desamarre	18,00				18,00								
Agua	51,00			3,00	4,50	7,50	6,00	1,50	4,50	3,00	3,00	10,50	7,50
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	655,89	34,44	48,81	63,43	20,62	104,04			66,05	115,41	53,29	99,74	50,06
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	159,70										159,70		
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	87,00	6,00	1,50			1,50	15,00		22,50	18,00			22,50
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	5.032,49	(1.027,56)	456,31	587,83	369,58	756,64	471,46	552,10	423,37	528,01	647,39	601,64	665,72

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma. Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	914,78	83,80	91,00	74,80	126,82	65,40	44,82	61,02	109,02	70,20	44,44	69,82	73,64
Fondeo y Dársenas	400,88	28,20	74,40	7,20	82,08	41,40	27,02	26,88	32,64	25,20	31,86	6,00	18,00
Estadía	2.700,00	288,00	282,00	258,00	312,00	132,00	108,00	156,00	312,00	198,00	162,00	234,00	258,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	30,00	1,50	3,00	3,00	6,00	1,50	1,50		3,00	1,50	1,50	6,00	1,50
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	484,64	24,81	48,99	82,24	40,96	7,03	1,10	27,98	80,22	61,88	23,85	38,46	47,12
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	72,00	6,50	7,25	5,75	10,00	4,75	3,50	4,50	8,50	5,75	3,75	5,75	6,00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	22,50						3,00	7,50				10,50	1,50
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	4.624,80	432,81	506,64	430,99	577,86	252,08	188,94	283,88	545,38	362,53	267,40	370,53	405,76

Fuente

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de La Palma: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves	1.048,50							
Faros y Boyas	222,00	51,00	54,00			69,00	48,00	
Fondeo	66,00	9,00	21,00			12,00	24,00	
Estadia	756,00	180,00	186,00			234,00	156,00	
Amarre/desamarre	-							
Agua	4,50		1,50			1,50	1,50	
Practicafe	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	81,00	11,51	26,43			21,00	22,06	
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Otros Ingresos								
Zarpe	18,50	4,25	4,50			5,75	4,00	
Electricidad	69,00	9,00	31,50			4,50	24,00	
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Total Facturado	1.217,00	264,76	324,93	-	-	347,75	279,56	-
Total Recaudado en Puerto	1.201,75	264,76	324,93			347,75	264,31	
Pago en Oficina Central	99,00	49,00						50,00
Diferencia	83,75	49,00	-	-	-	-	(15,25)	50,00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Mutis: Año 1992
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	785,25	39,00	70,80	87,60	117,65	65,40	82,20	46,20	78,60	63,40	56,40	21,60	56,40
Fondeo y Dársenas	2.982,71	282,53	155,57	315,38	345,01	110,92	193,29	248,24	235,54	303,84	305,73	79,53	407,13
Estadia	6.318,08	440,54	896,96	365,21	890,06	724,09	733,10	245,66	675,93	383,24	445,35	83,57	434,37
Amarre/desamarre	100,76				20,76	24,90	55,10						
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	1.049,40												1.049,40
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	12.528,28	396,51	93,41	2.072,60	1.977,00	1.840,93	1.502,69	485,99	1.341,67	1.120,62	948,24	329,42	419,20
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	10.230,81	957,63	249,41	338,38	1.092,74	891,87	818,51	822,48	1.214,85	604,52	883,14	524,02	1.833,26
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	9,00				9,00								
Concesiones													
Lanchas	120,25										120,25		
Alquiler de Areas	1.609,15	416,56	101,28	60,25	307,85	201,71	120,25	120,25	120,25	(79,75)		120,25	120,25
Manejo de Combustible	4.023,27	14,29	192,49	122,95	206,95	706,98	540,39	425,54	278,42	537,63	375,93	300,63	321,07
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	449,56	21,00	121,24	24,25	24,75	27,50	24,50	37,25	43,07	21,75	30,75	21,25	52,25
Grúa	-												
Rocargo Clave, Morosidad	790,40	180,70	29,56	193,43	145,95	82,50	45,07	18,51		16,78	53,08	9,92	14,90
Luz Eléctrica	142,16				16,50	2,50	8,50	28,42	9,60	7,00	29,38	8,00	32,26
Limpieza de muelles	14,42											14,42	
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos (Remolcador)	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	41.153,50	2.748,76	1.910,72	3.580,05	5.154,22	4.679,30	4.123,60	2.478,54	3.997,93	2.979,03	3.248,25	1.512,61	4.740,49

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Mutis: Año 1993
(en Balboas B/)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	398,00	71,70	9,60		43,20	48,00	4,80		14,40	28,80	105,50	48,00	24,00
Fondeo y Dársenas	2.177,25	385,99	54,96	19,20	62,26	313,95	76,40	50,72	109,00	363,38	247,82	218,86	274,71
Estadía	1.395,00	299,04	13,48		14,08	302,85	73,18		145,04	116,50	146,27	189,04	95,52
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	7.557,26	1.195,43	93,41		1.334,17	1.079,55	135,84		302,50	512,14	746,17	1.471,56	686,49
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	9.183,59	1.385,00	401,60	143,01	315,30	777,22	569,67	682,35	848,85	426,58	913,60	850,98	1.869,43
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	93,41	93,41											
Concesiones													
Alquiler de Areas	1.654,22	150,75	135,25	139,18	126,56	146,56	136,56	136,56	136,56	136,56	136,56	136,56	136,56
Manejo de Combustible	4.477,81	480,32	459,74	212,89	181,35	375,81	481,23	240,57	303,42	280,99	346,65	585,17	529,67
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	348,80	37,76	20,00	17,00	17,00	25,50	44,54	29,00	135,00	(75,75)	28,50	27,50	42,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	509,43	44,80	7,40	22,52	48,16	60,51	45,14	72,83	37,35	73,70	17,29	30,34	49,39
Luz Eléctrica	102,47	17,00	3,50		6,00	20,50	12,02	15,03	4,36	7,62	5,59	6,35	4,50
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos (Remolcador)	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	27.897,24	4.161,20	1.198,94	553,80	2.148,08	3.150,45	1.579,38	1.227,06	2.036,48	1.870,52	2.693,95	3.564,36	3.713,02

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Mtl's: Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	312,20	24,00	4,80		36,00	33,60	24,00	14,60	33,60	38,40	38,40	43,20	21,60
Fondco y Dársenas	1.477,32	321,32	103,17		96,56	81,22	75,24	47,23	109,76	70,94	102,58	334,80	134,50
Estadía	1.955,09	90,69	15,58		24,18	175,96	136,91	71,11	185,46	294,93	231,65	500,60	228,02
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	7.123,38	698,42	140,76	20,70	874,95	542,24	690,52		815,95	818,19	675,54	1.166,78	679,33
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	8.693,23	1.585,79	672,30	338,03	276,50	761,11	756,50	543,23	835,60	673,00	728,22	708,00	814,95
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.675,82	136,56	136,56	333,78	126,56	146,56	105,00	105,00	105,00	649,26	110,00	167,50	554,04
Manejo de Combustible	3.548,13	549,39	433,11		282,99	274,59	379,85	244,08	293,41		337,39	330,24	423,08
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	351,48	38,76	18,12	11,75	11,60	13,00	124,50	17,50	18,75	20,00	32,75	23,00	21,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	175,06	28,47	19,81	4,37	23,05	39,57	16,85	8,43	7,28	3,03	2,71	12,87	8,62
Luz Eléctrica	100,50	6,00	2,00	7,00	6,00	12,00	14,00	9,00	8,00	11,50	1,00	20,50	3,50
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos (Remolcador)	183,63			183,63									
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	26.595,84	3.479,40	1.546,21	899,76	1.758,39	2.079,85	2.323,37	1.060,18	2.412,81	2.579,25	2.260,24	3.307,49	2.889,39

1183,23

3247,49

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Mutis: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.832,42	1.491,32	14,40		50,40	40,80	16,80	16,80	40,80	18,75	83,10	24,00	35,25
Fondeo y Dársenas	2.203,18	279,24	113,35	176,57	113,11	116,58	27,62	111,17	219,09	240,67	281,50	296,19	228,09
Estadía	2.418,18	143,41	134,10	129,70	138,57	420,75	229,99	92,08	372,36	68,22	340,10	193,44	155,46
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	8.066,81	623,97	419,20	64,12	143,01	2.099,39	373,43	551,65	1.140,50	439,90	764,66	582,50	864,48
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	5.073,38	453,33	158,52	259,65	319,60	1.086,47			717,70	454,51	549,17	488,03	586,40
Estiba/Desestiba	66,60						66,60						
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	4.637,19	107,50	107,50	107,50	107,50	107,50	97,50	471,66	611,37	588,20	539,29	617,97	1.173,70
Manejo de Combustible	1.716,38	140,98	268,70	207,24	250,46	505,19	343,81						
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica	125,00	1,50	2,00	0,50		2,50	1,00		10,00	37,00	24,00	40,00	6,50
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	-												
Alquiler de Equipos (Remolcador)	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	26.139,14	3.241,25	1.217,77	945,28	1.122,65	4.379,18	1.156,75	1.243,36	3.111,82	1.847,25	2.581,82	2.242,13	3.049,88

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Mutis: Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	294,15	109,35	16,80		24,00	12,00	9,60	24,00	21,60	24,00	26,40	9,60	16,80
Fondeo y Dársenas	1.256,96	216,70	171,35	52,45	163,54	33,56	75,94	93,90	99,30	16,35	163,45	141,95	28,47
Estadía	1.670,46	222,71	104,38			45,52	30,52	73,76	103,79	406,33	280,79	41,83	360,83
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	5.808,88	1.008,15	495,68		670,46	340,84	304,06	516,38	525,98	583,06	679,53	283,36	401,38
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje -	5.152,83	578,37	319,75	235,45	362,38	470,82	351,74	556,68	481,62	656,63	448,14	329,24	362,01
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	3.728,21	136,43	768,38	419,32	469,87	560,17	554,42	126,43	146,43	139,19	139,19	129,19	139,19
Manejo de Combustible	2.759,56							458,16	560,52	388,83	478,76	420,19	453,10
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos	755,44												
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	254,23	25,20	14,20	23,25	25,75	23,26	20,25	23,75	26,00	24,30	19,75	16,50	12,02
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	324,58	76,76	13,75	9,98	51,18	79,19		21,17	10,54	6,56	30,77	6,26	18,42
Luz Eléctrica	7,50	7,02	1,50	(1,02)									
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	169,13			1,02	8,72	22,08	15,63	5,50	46,63	12,00	38,80	10,00	8,75
Alquiler de Equipos (Remolcador)	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	22.181,93	2.380,69	1.905,79	740,45	1.775,90	1.587,44	1.362,16	1.899,73	2.022,41	2.257,25	2.305,58	1.388,12	1.800,97

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Muts: Año 1997

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	153,60	14,40	14,40	76,80	16,80	4,80	9,60	16,80
Fondeo	744,68	168,70	98,05	75,87	103,94	40,95	153,23	103,94
Estadía	807,43	68,40	57,36	395,15	114,25	27,36	30,66	114,25
Amarre/desamarre	-							
Agua	62,96	29,77	17,22	10,75				5,22
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	3.978,52	446,66	425,96	1.716,12	462,13	161,46	304,06	462,13
Servicio a la Carga								
Muellaje	2.975,63	302,78	198,80	298,77	615,70	343,96	599,92	615,70
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Leonidas Riquelme)	1.493,79	188,22	221,14	144,08	192,46	343,50	211,93	192,46
Concesión (Jaime Velarde)	1.457,74	319,41	270,42	171,74	157,59	203,30	177,69	157,59
Concesión (Hielo Cristal)	405,23	57,89	57,89	57,89	57,89	57,89	57,89	57,89
Concesión (Coopesan R.L.)	184,10	26,30	26,30	26,30	26,30	26,30	26,30	26,30
Concesión (Arturo Rumio)	85,00	10,00	10,00	10,00	15,00	10,00	15,00	15,00
Otros Ingresos								
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	19,00	3,00	3,00	4,50	4,25			4,25
Zarpe	147,00	16,00	11,50	16,00	29,75	16,50	27,50	29,75
Electricidad	-							
Total Facturado	12.514,68	1.651,53	1.412,04	3.003,97	1.796,06	1.236,02	1.613,78	1.801,28
Total Recaudado en Puerto	6.571,22	519,69	1.034,30	360,17	1.337,53	949,75	1.232,25	1.137,53
Pago en Oficina Central	150,00							150,00
Diferencia	(5.793,46)	(1.131,84)	(377,74)	(2.643,80)	(458,53)	(286,27)	(381,53)	(513,75)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá (Muelle Fiscal). Año 1992
(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	15.084,98	941,52	1.044,39	1.191,00	1.464,75	1.718,63	1.859,85	1.198,86	1.057,39	1.556,31	1.022,89	962,66	1.066,73
Fondeo y Dársenas	2.397,40	4,78		9,00	36,49	3,00	2.011,44		316,52	16,17			
Estadia	33.859,22	2.548,66	2.602,08	2.552,38	2.795,13	2.318,34	674,41	4.381,34	2.488,85	3.317,69	4.757,35	2.988,07	2.434,92
Amarre/desamarre	62,00					20,00					42,00		
Agua	3.231,19	238,00	214,00	186,00	426,34	406,46	347,39	284,00	223,00	196,00	244,00	219,00	247,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	7,00			7,00									
Practicaje	462,00				102,00		60,00			120,00	120,00		60,00
Servicio de Lanchas	420,00		180,00	60,00						180,00			
Derechos Portuarios	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	39.527,00	2.911,19	3.582,54	3.822,23	3.848,70	3.213,30	2.910,89	3.915,70	2.723,63	2.640,57	2.763,36	3.287,13	3.907,76
Estiba/Desestiba	156,16				35,16					121,00			
Almacenaje	1.038,66	98,55	30,00	65,54	58,00	24,00	22,00	160,22	142,00	75,00	330,00	33,35	
Concesiones													
Alquiler de Areas	28.142,09	2.254,77	2.252,77	2.363,02	2.746,16	2.680,15	2.221,98	2.403,10	2.161,84	2.212,48	2.402,48	2.242,46	2.200,88
Manejo de Combustible	2.474,24	219,67	187,92		205,55	376,39	70,00	179,81		675,48		459,42	100,00
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Muftas, Folletos, Otros	2.318,32	421,55	266,75	128,25	152,94	114,12	92,97	397,80	66,25	403,69	62,00	105,25	106,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	68,27	12,60	8,86	5,02	3,55	11,84		3,68			0,34	13,02	9,36
Luz Eléctrica/Teléfono	800,81	100,00	70,00	115,00		10,00	100,00	185,00	45,81	50,00	90,00	20,00	15,00
Limpieza de muelles	-												
Almacenaje	-												
Alquiler de Equipos	10.264,50	712,50	475,00	660,00	1.132,50	1.007,50	668,00	1.105,00	797,50	959,00	632,50	995,00	1.120,00
Miscelaneo	70,00						70,00						
50% Gasto Administrativo	-												
Total	140.383,84	10.463,79	10.914,31	11.164,44	13.007,27	11.903,73	11.108,93	14.214,51	10.022,79	12.523,39	12.466,92	11.325,36	11.268,40

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá (Muelle Fiscal): Año 1993

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	20.689,69	1.199,41	1.321,96	1.554,76	1.953,71	1.100,15	4.788,85	1.465,31	1.484,08	1.746,07	1.490,52	1.372,68	1.212,19
Fondeo y Dársenas	18.014,55	132,00	858,43	1.921,64	1.807,08	1.182,35	1.155,33	1.865,20	1.068,08	2.060,67	2.941,78	1.492,58	1.529,41
Estadia	30.711,23	3.159,68	2.389,77	6.286,77	2.298,58	1.196,25	3.747,26	1.664,42	2.267,11	2.559,12	1.544,91	1.484,58	2.112,78
Amarre/desamarre	4,00						4,00						
Agua	2.591,00	226,00	283,00	207,00	221,00	123,00	214,00	195,00	196,00	236,00	218,00	208,00	264,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	*												
Practicaje	*				125,00				(125,00)				
Servicio de Lanchas	2.400,00		60,00	300,00		120,00	60,00		900,00	240,00	240,00	180,00	300,00
Derechos Portuarios	37,20						37,20						
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	*												
Servicio a la Carga													
Muellaje	34.572,60	3.166,40	2.890,43	3.820,66	3.492,49	2.033,71	4.385,95	2.376,66	2.426,94	2.529,04	2.607,22	2.272,06	2.571,04
Estiba/Desestiba	*												
Almacenaje	1.212,93	114,00	137,00	142,09	81,00	55,84	224,00	166,00	100,00	15,00	40,00	59,00	79,00
Concesiones													
Alquiler de Areas	39.971,28	2.950,79	2.909,21	2.762,46	3.678,68	3.204,96	4.093,08	3.218,48	3.218,48	3.218,48	3.224,51	3.733,42	3.758,73
Manejo de Combustible	3.460,35	433,33	769,26	433,33	333,33	371,40			381,99		396,10		341,61
Servicio de Transporte Marítimo	*												
Tazas y Derechos Portuarios	*												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.789,45	253,25	169,50	148,75	158,00	125,25	184,25	90,25	137,78	209,65	115,25	112,02	85,50
Grúa	*												
Recargo Clave, Morosidad	329,56	2,20	23,32	47,86	14,61	1,74	16,38	0,78	3,70	1,20	2,40	1,60	213,77
Luz Eléctrica/Teléfono	4.515,50	25,00		44,00				20,00	4.345,00	15,00	20,00	15,00	31,50
Limpieza de muelles	*												
Lancha	(60,00)								(60,00)				
Alquiler de Equipos	7.765,50	1.032,50	4.722,50	625,00	687,50	435,00	1.090,50	605,00	(4.370,00)	700,00	600,00	587,50	1.050,00
Almacenaje de Auto	*												
50% Gasto Administrativo	*												
Total	168.004,84	12.694,56	16.534,38	18.294,32	14.850,98	9.949,65	20.000,80	11.667,10	11.974,16	13.530,23	13.440,69	11.518,44	13.549,53

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá (Muelle Fiscal): Año 1994
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	20.620,11	1 396,92	1 332,62	1 405,23	2 053,69	2 518,65	2 245,85	1.790,91	1.373,02	1.616,48	2 028,85	1 589,75	1 268,14
Fondeo y Dársenas	15.489,38	1 063,88	1 171,54	1.532,36	1 686,77	1 035,96	1 248,37	2.031,96	981,14	1.177,79	1 082,09	1.411,37	1.066,15
Estadia	26.483,67	2 191,84	1 993,28	1 679,78	1 872,06	2 436,50	2.700,98	2.462,77	1 819,24	1.967,00	2 705,11	2 893,63	1 761,48
Amarre/desamarre	-												
Agua	2.518,00	193,00	188,00	198,00	200,00	218,00	196,00	176,00	163,00	276,00	239,00	197,00	274,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	1.920,00	180,00	180,00	180,00		60,00	300,00	180,00	60,00	120,00	240,00	240,00	180,00
Derechos Portuarios	-												
Servicio a la Carga													
Muelleaje	37.694,52	2.342,00	2 767,63	3 255,93	2 957,72	3 400,63	3 053,09	2.709,27	2 666,91	3 246,97	3 583,73	3 897,38	3 813,26
Estiba/Descstiba	-												
Almacenaje	5.606,00	825,00	477,00	352,00	342,00	397,00	409,00	427,00	389,00	973,00	479,00		536,00
Concesiones													
Alquiler de Areas	49.335,41	3 758,81	4.624,16	4.920,96	4 238,06	4.452,12	3 924,66	3 917,65	4 038,14	4.212,25	3.511,46	3.595,47	4.141,67
Manejo de Combustible	2.631,44		425,54		538,46			506,46	448,59		399,88		312,51
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	3.689,40	98,00	156,25	142,00	157,65	125,00	120,50	130,85	104,70	208,35	107,40	2 182,20	156,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	285,51	7,33	3,70	16,94	8,90	3,92	23,36	118,11	15,26	21,67	52,74	6,64	6,94
Luz Eléctrica/Teléfono	451,50	48,00	31,50	7,50		27,00		36,00			9,00	232,50	60,00
Limpieza de muelles	-												
Almacenaje	-												
Alquiler de Equipos	7.022,50	525,00	675,00	800,00	675,00	625,00	623,00	362,50	312,50	464,50	637,50	462,50	860,00
Alquiler de Tanques	3,00								3,00				
Almacenaje de Auto	791,00											791,00	
50% Gasto Administrativo	-												
Total	174.541,44	12.629,78	14.026,22	14.490,70	14.730,31	15.299,78	14.844,81	14.849,48	12.374,50	14.284,01	15.075,76	17.499,44	14.436,65

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá (Muelle Fiscal): Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	20.956,16	74,80	1 208,85	1 802,76	1 733,92	4 288,56	1 901,61	1 867,99	1 493,09	1 191,88	3 376,00	1 125,68	891,02
Fondco y Dársenas	38.531,69	1 139,72	1505,69	1089,07	1753,65	2.224,30	1 538,48	1 480,76	1693,1	1.366,85	9.274,25	9.991,92	5 473,90
Estadia	21.921,12	2.032,22	2.796,52	2 613,88	1 793,64	2.144,50	2 073,56	1 348,06	1 669,56	1 257,12	1.244,00	1 303,14	1.644,92
Amarrar/desamarre	6,00			6,00									
Agua	2.577,00	195,00	216,00	226,00	228,00	250,00	243,00	228,00	218,00	190,00	165,00	228,00	190,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	150,00		10,00	20,00	120,00								
Servicio de Lanchas	480,00		120,00	120,00			60,00	60,00	60,00			60,00	
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	40.062,54	4.183,54	3 638,15	4.904,21	3 060,98	3 133,63			5 693,62	3.983,80	3 920,74	4 278,83	3 265,04
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	43.818,02	3 294,96	2.821,17	2.863,16	2 991,82	2.931,28	7 981,45	3 183,28	3 760,72	3.206,03	3.759,81	3.142,26	3.882,08
Manejo de Combustible	1.558,87		298,79	251,63	137,81	137,81	137,81	137,81	137,81			159,70	159,70
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grua	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	2.302,50	21,00	1.467,00	58,50	1,50	78,00	100,50	75,00	40,50	24,00	160,50	118,50	157,50
Limpieza de muelles	-												
Almacenaje	-												
Alquiler de Equipos	8.330,51	357,50	362,50	895,00	465,00	757,50	762,50	3.078,01	520,00	377,50	615,00		140,00
Almacenaje de Auto	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	180.694,41	11.298,74	14.444,67	14.850,21	12.286,32	15.945,58	14.798,91	11.458,91	15.286,40	11.597,18	22.515,30	20.408,03	15.804,16

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en Puerto Panamá (Muelle Fiscal): Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	18.576,23	1 006,50	1 128,94	1 561,12	1 959,78	1.668,26	1 230,82	2.311,43	1 693,12	1 450,94	2.181,99	1 309,21	1 074,12
Fondeo y Dársenas	63.456,03	6 870,65	5 765,32	8.560,07	6 104,22	5 668,68	5 898,09	6 536,18	6 548,02	7 250,09	(761,45)	2 624,50	2.391,66
Estadía	12.971,75	1 129,89	1.551,14	1 533,83	1 488,00	732,00	1 230,00	894,00	702,00	1 005,36	804,00	951,07	950,46
Amarre/desamarre	162,00								12,00	150,00			
Agua	1.661,00	220,00	206,00	193,00	175,00	100,00	90,00	125,00	125,00		151,00	123,00	153,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	921,98		120,00	120,00				60,00	25,00		300,00	176,98	120,00
Derechos Portuarios	-												
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	38.875,64	3 846,48	3.280,82	4 658,85	3 214,28	2 762,99	2.755,27	3 649,06	3 522,43	2 916,58	2.650,46	2.615,83	3 002,59
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	8.459,50	771,00	728,00	726,00	866,00	733,00	691,00	647,00	828,50	597,00	754,00	474,00	644,00
Concesiones													
Alquiler de Areas	46.930,67	2 949,26	3.158,88	3.078,21	3 400,39	3 857,92	7.418,09	3 293,50	3.006,00	3.917,64	3 736,30	3.077,95	6 036,53
Manejo de Combustible	4.638,41	644,71	644,70	515,75	660,44	660,44	160,45	392,56	409,09	230,60		167,76	151,91
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	1.939,07	107,75	102,75	124,00	162,00	107,00	88,25	125,00	414,17	307,00	141,15	67,25	192,75
Grúa	5.026,50	612,50	462,50	500,00	425,00	287,50	290,00	412,50	537,50	325,00	470,00	291,50	412,50
Recargo Clave, Morosidad	2.288,48	1 514,66	12,88	271,74	7,65	9,88	13,86	209,10	220,06	3,20	5,77	14,56	5,12
Luz Eléctrica/Teléfono	481,50	31,50	1,50	13,50	70,50	36,00	49,50	7,50	4,50	174,00	60,00	27,00	6,00
Limpieza de muelles	-												
Inspección Química	300,00	300,00											
Alquiler de Equipos	215,00				80,00	20,00			20,00			95,00	
Almacenaje de Auto	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	206.903,76	20 004,90	17.163,43	21.856,07	18.613,26	16.643,67	19.915,33	18.662,83	18.067,39	18.327,41	10.493,22	12 015,61	15.140,64

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto Panamá (Muelle Fiscal): Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	11.189,11	1.396,33	1.240,83	1.329,85	1.464,42	1.826,10	2.409,09	1.522,49
Fondeo	18.842,06	2.335,41	2.439,29	2.199,45	3.067,02	2.486,14	3.559,67	2.755,08
Estadía	8.320,51	1.122,00	1.098,00	1.134,00	1.218,40	1.159,16	1.195,88	1.393,07
Amarre/desamarre	-							
Agua	1.028,00	165,00	168,00	140,00	165,00	120,00	140,00	130,00
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	60,00		60,00					
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	22.333,13	3.646,00	2.345,12	3.233,98	3.300,45	3.044,05	3.266,68	3.496,85
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	5.372,00	836,00	464,00	730,00	1.065,00	704,00	540,00	1.033,00
Concesiones								
Concesión	33.783,56	3.198,69	4.852,96	3.658,61	4.498,42	4.466,39	8.288,80	4.819,69
Concesión (Morosidad)	2.000,58				396,47		1.399,03	205,08
Concesión (Montacarga)	220,00	20,00	20,00			100,00		80,00
Otros Ingresos								
Zarpe	611,00	81,00	73,25	81,00	91,75	87,75	105,00	91,25
Alquiler de Equipos(Grúa)	140,00	62,50	37,50	40,00				
Electricidad	940,50	157,50	121,50	150,00	111,00	235,50	105,00	60,00
Limpeza de muelles	-							
Manipulación	-							
Teléfono	-							
Multa	220,00			70,00	150,00			
Total Facturado	104.840,45	13.020,43	12.920,45	12.696,89	15.377,93	14.229,09	21.009,15	15.586,51
Total Recaudado en Puerto	107.281,61	11.801,76	11.921,94	12.812,54	15.255,25	21.276,77	20.734,22	13.479,13
Pago en Oficina Central	729,67	106,50	99,24					523,93
Diferencia	3.170,83	(1.112,17)	(899,27)	115,65	(122,68)	7.047,68	(274,93)	(1.583,45)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Año 1992
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	1.747,69	77,40		259,05	303,36	108,60	122,40	198,46	206,55	127,32	152,55	96,00	96,00
Fondeo y Dársenas	4.273,12	1.395,12		172,86	273,62	109,23		31,54	31,71	21,86	343,41	312,44	1.581,33
Estadía	22.223,19	868,34		2.687,97	1.813,25	2.560,93	2.586,90	2.040,82	3.398,38	2.153,02	1.635,60	944,82	1.533,16
Amarre/desamarre	1.371,90			300,00	115,90			175,00	250,00	100,00	150,00		281,00
Agua	2.287,10	40,00		26,00	28,00	52,00	46,00	16,00	20,00	26,00	26,00	26,00	1.981,10
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practaje	141,00				138,00					3,00			
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	16.417,01	978,59		1.485,78	1.611,59	2.883,84	2.680,65	1.075,65	1.278,23	1.431,37	1.633,86	1.357,45	
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muelleaje	21.078,46	902,38	2.434,44		1.896,84	1.771,93	1.610,36	1.982,51	3.552,78	1.063,93	2.972,32	1.238,47	1.652,50
Estiba/Desestiba	361,30		243,44		117,86								
Almacenaje	142,49							142,49					
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.373,80	644,15	115,76	115,76	115,76	115,76	237,31	221,55	171,55	121,55	221,55	121,55	171,55
Manejo de Combustible	85,68				14,28	14,28	14,28			14,28	14,28		14,28
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	269,93								269,93				
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	729,25	9,00	51,25	15,50	15,25	26,75	25,75	324,00	16,75	134,75	71,75	15,50	23,00
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.024,06		2,32		515,29		148,01				132,65	95,29	130,50
Luz Eléctrica/Teléfono	2.054,67	135,08		127,00	111,54	46,05	77,60	121,59	279,58	303,97	511,45	4,64	336,17
Limpieza de muelles	302,37											302,37	
Alquiler de Equipos	150,00												150,00
Miscelaneo	108,34							108,34					
50% Gasto Administrativo													
Total	77.141,36	5.050,06	2.847,21	5.189,92	7.070,54	7.689,37	7.549,26	6.437,95	9.475,46	5.501,05	7.865,42	4.514,53	7.950,59

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Año 1993

(en Balboas B/)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2.089,28	110,40	72,00	83,80	201,35	276,70	238,75	192,79	288,37	228,25	168,32	74,40	154,15
Fondeo y Dársenas	2.324,38	425,99	256,50			345,90	47,06	111,44	95,36	70,99	304,14	396,40	270,60
Estadía	18.031,59	991,81	913,57	422,65	608,77	2.211,01	2.368,20	1.956,36	2.439,96	1.875,53	1.965,23	1.003,98	1.274,52
Amarre/desamarre	1.950,00			150,00	300,00	350,00	100,00	300,00	300,00	200,00	100,00		150,00
Agua	1.374,90	140,40	92,40	16,00	32,00	175,00	77,60	59,20	152,80	120,00	151,10	144,80	213,60
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	15.405,41	1.203,01	1.196,11			1.735,68	2.440,84	1.039,37	1.263,83	1.470,95	2.084,71	1.496,41	1.474,50
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	22.967,69	937,86	665,75	2.319,17	3.892,14	3.053,86	1.154,91	3.330,29	1.218,75	1.432,06	2.731,39	1.005,41	1.226,10
Estiba/Desestiba	231,92			231,92									
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.101,16	171,55	121,55	271,55		293,10	227,63	177,63	127,63	177,63	177,63	177,63	177,63
Manejo de Combustible	257,04	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	14,28	28,56	42,84	28,56	28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Carga y Descarga Roberto Ramos	109,93										109,93		
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	652,78	23,50	79,50	67,00	207,93	24,35	76,65	18,00	25,75	22,60	28,50	19,25	59,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.315,93	97,72				201,96	602,51		234,29	69,39	11,30	54,33	44,43
Luz Eléctrica/Teléfono	2.917,56	306,18	172,03	25,76	39,34	114,18	284,94	142,63	188,27	357,83	454,05	326,95	505,40
Limpieza de muelles	1.300,00				520,00	260,00		260,00	260,00				
Alquiler de Equipos	150,00											150,00	
Control de Contaminación	17,00												17,00
50% Gasto Administrativo	-												
Total	73.196,57	4.422,70	3.583,69	3.602,13	5.815,81	9.056,02	7.633,37	7.601,99	6.623,57	6.068,07	8.314,86	4.878,12	5.596,24

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Año 1994
(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2.427,35	168,00	192,19	14,40	372,60	223,10	253,80	146,06	274,70	208,45	158,85	232,80	182,40
Fondeo y Dársenas	2.343,98	417,78	31,72		47,56	31,66	77,71	139,30	165,09	321,42	250,82	194,38	666,54
Estadía	16.578,92	966,92	527,97		1.753,10	2.318,24	2.309,43	1.012,85	2.984,58	1.295,49	926,11	869,35	1.614,88
Amarre/desamarre	2.250,00		250,00		500,00	250,00	300,00	150,00	400,00	300,00	100,00		
Agua	2.172,30	192,20	280,50		36,80	375,20	60,00	164,80	224,00	213,60	148,00	413,20	64,00
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	17.839,67	1.271,08			1.087,89	1.647,79	2.290,69	2.032,58	2.566,98	1.545,81	1.620,86	717,43	3.058,56
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	21.762,58	839,81	40,79		2.012,80	2.957,67	2.524,04	1.924,62	1.061,43	4.500,73	1.917,59	2.641,48	1.341,62
Estiba/Descstiba	201,28				201,28								
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.522,21	227,63	207,63	90,00	305,26	257,63	274,01	174,01	314,01		224,01	314,01	134,01
Manejo de Combustible	342,72	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	606,18	26,00	112,50	55,50	20,12	19,25	22,25	79,25	30,50	158,51	24,05	30,75	27,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.785,83				26,48	46,44	328,70	684,24	208,04	104,72	36,23	347,38	3,60
Luz Eléctrica/Teléfono	2.303,79	163,16	26,22		80,52	78,66	185,61	159,73	333,69	443,21	361,00	95,82	376,17
Limpieza de muelles	1.560,00				260,00		260,00		260,00	260,00	260,00	260,00	
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	74.696,81	4.301,14	1.698,08	188,46	6.732,97	8.234,20	8.914,80	6.696,00	8.851,58	9.380,50	6.056,08	6.145,16	7.497,84

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Año 1995

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2.253,17	204,00	77,86	260,76	216,17	186,03	111,85	298,55	191,35	234,00	225,85	88,80	157,95
Fondeo y Dársenas	2.279,31	156,96	15,58	739,16	64,19	313,99	256,69	187,42	119,31	147,77	89,14	114,63	74,47
Estadia	21.126,73	424,82	471,11	1.648,61	891,07	2.052,80	899,43	4.401,02	1.853,60	2.324,53	2.459,94	1.205,78	2.494,02
Amarre/desamarre	3.438,78		200,00	638,78	250,00	250,00	250,00	550,00	450,00	400,00	300,00		150,00
Agua	345,60	3,00		188,00	130,00	5,00							19,60
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	68,74			16,34			52,40						
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	9.925,02	1.281,19				1.929,87	153,86	1.307,79	229,69	2.135,45	1.115,00	850,95	921,22
Man. De Comb. Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	20.774,75		1.651,00	3.212,91		2.374,15			3.046,84	4.051,48	3.727,21	1.490,53	1.220,63
Estiba/Desestiba	1.012,51		165,10			180,97	92,50	310,22	263,72				
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.853,58	314,01	134,01	314,01	252,57	224,01	140,71	320,71	230,71	230,71	230,71	230,71	230,71
Manejo de Combustible	597,16	28,56	28,56	28,56		340,12	28,56	28,56	28,56	28,56		28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	2.154,58	0,92	81,42	115,32	21,16	94,53	135,77	116,38	259,87	172,10	245,41	536,10	375,60
Limpieza de muelles	1.300,00		260,00	520,00	260,00								260,00
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	68.129,93	2.413,46	3.084,64	7.682,45	2.085,16	7.951,47	2.121,77	7.520,65	6.673,65	9.724,60	8.393,26	4.546,06	5.932,76

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Pedregal: Año 1996
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	2.561,29	98,40	91,90	41,34	185,24	309,05	474,15	160,95	339,70	297,60	120,82	278,05	164,09
Fondeo y Dársenas	1.222,26	8,32	53,66	56,97	282,72	179,51	137,70	109,54	143,62	72,89	163,96	13,37	
Estadia	26.725,24	620,62	287,64	271,01	1.413,50	3.939,41	3.762,31	1.796,24	3.394,40	3.493,83	634,79	4.276,49	2.835,00
Amarre/desamarre	3.794,08		150,00	150,00	400,00	500,00	1.094,08	250,00	500,00	350,00	100,00	150,00	150,00
Agua	3.296,40	111,20	1,60	176,00	117,60	412,80	190,80	403,60	518,80	490,40	146,40	195,20	532,00
Nave Ded Al Traf De Cabotaje	240,91					240,91							
Practcaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	14.689,61	938,86			1.201,20	2.024,08	1.668,40	1.641,77	1.998,79	1.833,88	172,39	1.791,64	1.418,60
Man De Comb Nave al Tráfico Int	-												
Servicio a la Carga													
Muellaje	38.540,74	2.249,85	1.284,18	473,30	4.393,70	4.488,97	6.477,11	3.821,70	4.385,74	3.485,60	1.648,97	3.643,50	2.188,12
Estiba/Descstiba	2.112,80	175,84	121,56	33,75	174,46	293,06	552,33	110,00	256,80	120,00	110,00	110,00	55,00
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	2.817,73	230,71	140,71	230,71	320,71	230,71	237,74	237,74	237,74	237,74	237,74	237,74	237,74
Manejo de Combustible	342,72	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56	28,56
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos	7.730,39												
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	642,75	27,25	115,25	22,75	27,50	23,50	20,75	74,25	34,75	126,25	33,75	87,00	49,75
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	1.016,43	0,40	3,52	27,93	1,60	103,98	171,17	421,34	3,81	3,20		248,94	30,54
Luz Eléctrica	634,30	56,92	42,42	(21,04)	38,75	59,25	74,50	93,75	55,25	53,00	30,00	121,00	30,50
Limpieza de muelles	4.420,00		260,00	260,00	520,00	780,00	780,00	260,00	520,00	260,00	260,00	260,00	260,00
Teléfono	716,91			79,30	128,48	56,12	81,45	17,59	108,10	23,69	3,22	120,98	97,98
Alquiler de Equipos	-												
Muellaje de Equipo Alquilado	-												
50% Gasto Administrativo	300,00								300,00				
Total	111.804,56	4.546,93	2.581,00	1.830,58	9.234,02	13.669,91	15.751,05	9.427,03	12.826,06	10.876,64	3.690,60	11.562,47	8.077,88

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el puerto de Pedregal: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	2.184,99	184,80		327,80	377,02	248,05	478,70	568,62
Fondeo	2.884,43	15,50	36,00	29,56	2.534,92	73,79	146,83	47,83
Estadía	18.421,76	3.880,44				2.267,90	3.394,15	8.879,27
Amarre/desamarre	1.550,00					300,00	450,00	800,00
Agua (consumo)	1.055,20	39,20	56,00	244,00	240,40	74,80	160,80	240,00
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	9.788,67	1 222,72			1.778,48	2.645,91	1.972,63	2.168,93
Servicio a la Carga								
Muellaje	21.992,60	1.157,92	19,95	4.256,93	6.904,58	1.447,98	4.076,26	4.128,98
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Total)	1.693,64	237,74	237,74	237,74	245,03	245,13	245,13	245,13
Otros Ingresos								
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	70,50	15,25	2,00	14,50	16,00	7,00	7,50	8,25
Morosidad	8.146,31	1.187,97		1.221,09	5.499,09		52,49	185,67
Electricidad	185,26					87,50	46,75	51,01
Limpeza de muelles	1.560,00						520,00	1.040,00
Teléfono	177,47	33,56		16,79	19,71	11,73	64,86	30,82
Alquiler de Equipos	-							
Conexión de Corriente	65,00					6,25	52,50	6,25
Conexión de Agua	350,00			50,00	100,00			200,00
Cambio de Tripulante	16,00	10,00					2,00	4,00
Alcance	46,97	24,80			22,17			
Total Facturado	70.188,80	8.009,90	351,69	6.398,41	17.737,40	7.416,04	11.670,60	18.604,76
Total Recaudado en Puerto	25.373,95	455,10	323,73	1.197,19	8.690,73	5.661,80	4.459,52	4.585,88
Pago en Oficina Central	18.170,77	50,00	1.381,00	7.008,00	2.600,33	449,34	700,28	5.981,82
Diferencia	(26.644,08)	(7.504,80)	1.353,04	1.806,78	(6.446,34)	(1.304,90)	(6.510,80)	(8.037,06)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte: Año 1

(en Balboas Bv.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	13 886,40	1 108,80	453,60	369,60	1 485,60	1 920,00	1 147,20	1 696,80	1 526,40	1 226,40	1 000,80	938,40	1 012,80
Fondeo y Dársenas	125.194,23	10 376,17	10 341,45	27 889,68	3 925,74	6 600,24	11 299,50	6 795,82	8 955,13	7 458,93	10 266,62	12 240,45	9 044,50
Estadia	247.361,97	15 766,12	15 856,75	21 252,57	25 648,90	32 312,03	17 291,71	(57 387,94)	95 839,68	28 458,98	23 257,43	13 036,08	16 029,66
Amarre/desamarre	1.242,18	120,00	60,00	40,00	60,00	80,00	80,00	(2 946,70)	3 226,70	40,00	60,00	282,18	140,00
Agua	21.886,95	1 848,53	422,96	1 679,32	1 759,56	2 651,83	1 972,37	3 223,85	984,26	2 817,32	1 848,96	1 358,23	1 319,76
Practicaje	3.209,73	313,20	203,55	98,70	140,10	178,20	129,15	474,83	350,25	143,40	224,55	212,25	741,55
Lanchas A.P.N	2.750,00	300,00	175,00	100,00	125,00	225,00	175,00	500,00	500,00	125,00	175,00	225,00	125,00
Derechos Portuarios	342.012,74	23 243,53	4 834,66	2 573,19	35 835,96	49 230,14	24 884,10	52 969,31	38 309,55	29 456,96	27 321,84	26 698,85	26 654,65
Reducción del 18%	(49.985,51)	(8 741,65)	(2 608,51)	(8 817,70)	(12 369,21)	(17 418,90)	(58,33)	28,79					
Servicio a la Carga													
Muelleaje	167.869,24	8 621,95	4 687,87	267,14	21 277,91	27 559,10	16 164,28	23 592,69	18 512,49	13 845,53	9 711,48	13 863,22	9 765,58
Almacenaje (Carga de Export)	972,07							972,07					
Almacenaje Cont Vacíos	42,30										42,30		
Concesiones													
Alquiler de Tanques	-												
Alquiler de Areas	738.457,68	36 497,74	36 518,40	148 914,07	31 842,60	30 286,67	58 372,58	89 958,28	90 439,53	61 135,90	32 832,19	62 286,52	59 373,20
Manejo de Combustible	83.017,56	5 472,66	139,49	2 420,67	8 475,54	11 957,65	9 276,24	9 307,84	9 559,00	8 697,01	7 731,78	4 344,79	5 634,89
Muelleaje Equipo Alquilado	-												
Mercancia Recibida	24.900,38	4 174,99		10 123,89					9 589,23				1 012,27
Reducción del 21%	-												
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	21.305,00	6 308,00	3 252,00	24,00	152,00	72,00	3 636,00	2 028,00	2 616,00	85,00	770,00	862,00	1 500,00
Materiales Suministros Lunches	732,27											572,27	160,00
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	31.453,16	1 934,04	3 143,11	2 081,43	3 490,42	2 521,69	11 355,11	4 214,28	2 244,42	5 226,79	(6 722,19)	996,97	967,09
Grua	26.114,75	3 400,00	3 212,00	158,00	200,00	2 200,00	200,00	4 925,00	1 049,75	350,00	1 650,00	7 320,00	1 450,00
Contaminación	5.050,35				966,25	700,00			465,47	775,00	640,00	1 003,61	500,02
Inspección Química	540,00	90,00		90,00		45,00	67,50	67,50		45,00			135,00
Recargo Clave, Morosidad	95.493,81	1 465,48	2 945,95	60 264,46	982,58	636,02	278,37	572,28	284,47	370,38	26 909,13	241,34	202,12
Luz Eléctrica/Teléfono	13.532,67	59,00	3 530,98	321,00	2 064,80	1 710,88	401,23	(23 869,14)	28 256,92	341,00	348,00	337,00	31,00
Limpieza de muelles	2.160,00	230,00	205,00	120,00	125,00	215,00	70,00	90,00	425,00	280,00	25,00	155,00	240,00
Total	3.810.100,02	142.689,54	67.374,32	340.000,00	174.109,31	164.647,45	156.102,01	177.418,50	214.818,74	104.000,00	104.000,00	124.000,00	104.000,00

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte: Año 1993

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	13.715,20	782,40	1 092,00	393,60	484,80	1 682,40	1 446,40	1 660,80	1 538,40	1 250,40	1 053,60	820,80	1 509,60
Fondeo y Darsenas	110.987,83	8 956,77	10 688,67	11 933,39	25 800,26	3 487,32	4 879,37	3 924,37	6 456,76	7 586,71	7 911,39	6 507,07	12 855,75
Estadia	254.366,40	13 599,28	12 222,43	16 792,41	27 628,23	30 600,56	29 267,93	25 870,93	19 333,89	16 080,67	22 548,41	12 088,18	28 333,48
Amarre/desamarre	877,50	(42,50)	100,00	100,00	40,00	140,00	60,00	120,00	40,00	20,00	100,00		200,00
Agua	24.387,35	1 759,64	1 208,80	1 051,06	2 263,00	2 676,89	2 791,81	2 224,25	2 212,57	1 575,76	1 448,16	2 248,18	2 927,23
Practicaje	2.772,40	159,60	245,70	270,45	92,10	358,50	435,15	258,30	115,35	53,35	247,20		536,70
Lanchas A.P.N.	1.999,65	50,00	275,00	325,00	125,00	100,00	100,00	200,00		75,00	249,65	25,00	475,00
Derechos Portuarios	319.061,45	16 605,63	24 509,22	6 655,87	7 308,25	41 419,11	35 201,71	37 836,52	37 944,89	27 947,70	23 265,83	19 878,76	40 487,96
Reducción del 18%	(374.966,51)	(5 878,90)	(16 752,05)	(7 289,91)	(24 447,29)	(35 865,90)	(32 258,47)	-32609,03	(21 088,49)	(55 253,57)	(41 869,85)	(40 529,60)	(61 123,45)
Servicio a la Carga													
Muelleaje	-												
Almacenaje (Carga de Export.)	191.667,77	5 742,78	6 362,76	6 192,02	4 843,04	38 402,95	30 427,84	27 665,61	20 417,83	15 023,72	11 262,44	9 054,79	16 271,99
Almacenaje Cont. Vaclos	-												
Concesiones													
Alquiler de Tanques	-												
Alquiler de Areas	614.230,73	56 266,58	54 400,96	56 062,06	56 018,70	57 919,82	70 657,68	43 400,76	45 307,54	41 536,09	42 521,69	46 447,00	43 691,85
Manejo de Combustible	88.126,34	4 773,27	8 137,96	835,61	64,29	11 200,68	10 387,63	9 272,67	9 709,10	8 836,31	6 430,48	6 374,54	12 103,80
Muelleaje Equipo Alquilado	-												
Mercancia Recibida	-												
Reducción del 21%	(39.733,32)	(113,77)	(2 792,86)	(2 792,86)	(2 841,72)	(3 474,69)	(2 915,22)	(2 985,00)	(3 859,72)	(3 093,85)	(6 079,06)	(4 789,49)	(3 995,08)
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	34.504,75	580,00	1 944,75	3 570,00	278,00	5 136,00	1 238,00	5 888,00	2 144,00	3 024,00	2 604,00	2 574,00	5 524,00
Materiales Suministros Lunches	491,48			54,60		46,13			100,00		50,00		240,75
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	27.221,61	825,82	2 756,00	3 400,35	3 968,63	3 212,50	3 463,79	1 694,15	2 157,45	1 383,20	930,43	981,00	2 448,29
Gras	32.575,00	400,00	3 550,00	7 550,00	750,00	6 225,00	350,00	4 250,00	200,00	500,00	700,00	1 000,00	7 100,00
Contaminación	1.014,72	539,24	200,00			200,00				60,20			15,28
Inspección Química	427,50	67,50	22,50	112,50	45,00	22,50	45,00		22,50		67,50		22,50
Recargo Clave, Morosidad	7 790,44	733,14	(47,04)	275,11	690,54	421,87	4 117,36	857,24	293,14	180,66	88,81	125,94	53,67
Luz Eléctrica/Teléfono	4.286,50	323,00	40,00	311,00	308,00	354,00	142,25	223,25	282,00	588,00	520,00	562,50	632,50
Limpieza de muelles	3.596,00	400,00	85,00	860,00	386,00	310,00	165,00	255,00	105,00	100,00	185,00	120,00	625,00
Total	1.319.400,79	106.529,48	108.249,80	106.662,26	103.804,83	164.575,64	160.003,23	130.007,82	123.432,21	67.474,35	74.235,68	63.488,67	110.936,82

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte. Año 1994

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	12.186,25	684,00	302,65	192,00	998,40	1.344,00	1.406,80	1.286,80	1.423,20	1.214,40	962,40	1.120,80	1.250,80
Fondeo y Dársenas	98.349,34	7.323,84	13.128,37	7.166,73	20.883,63	2.928,71	4.737,49	5.048,68	4.889,02	5.288,36	7.224,51	7.794,48	11.935,52
Estadías	263.144,77	10.617,10	14.530,55	8.144,99	25.782,32	27.465,66	22.754,28	22.074,43	24.993,31	26.017,90	19.371,33	25.806,31	35.586,59
Amarre/desamarre	520,00	20,00	20,00	20,00	20,00	120,00	20,00		80,00	60,00	20,00	80,00	60,00
Agua	23.345,38	1.449,76	802,22	455,97	1.856,96	1.752,37	2.163,76	2.065,16	2.272,96	1.756,00	4.029,40	2.125,36	2.615,46
Practicaje	1.726,44	55,35	101,96	36,90	126,30	282,98	468,80		164,25	123,00	55,35	147,60	163,95
Lanchas A.P.N	1.500,00	25,00	125,00	50,00	175,00	275,00	50,00		200,00	150,00	50,00	200,00	200,00
Derechos Portuarios	324.739,54	15.289,43	8.402,72	5.003,25	20.039,31	38.826,31	35.911,82	31.280,01	40.720,33	32.815,45	25.239,24	35.641,64	35.570,03
Reducción del 18%	(64.160,53)	(32.198,73)	(26.874,54)	(5.552,10)						20,37		418,56	25,91
Servicio a la Carga													
Muelleaje	173.535,75	5.903,52	1.727,91	600,43	13.366,63	25.065,40	29.851,28	21.535,39	20.168,84	17.174,62	11.562,44	11.937,34	14.641,95
Almacenaje (Carga de Export.)													
Almacenaje Cont. Vacíos	296,00		93,80										202,20
Concesiones													
Alquiler de Tanques													
Alquiler de Areas	503.325,60	43.111,63	42.585,98	43.275,97	43.325,09	46.850,21	39.093,71	40.334,10	39.854,04	41.235,38	40.075,35	43.823,60	39.760,54
Manejo de Combustible	72.519,97		3.340,82	339,82	103,58	1.621,61	19.807,30	9.493,43	8.314,72	9.529,84	6.036,29	7.252,81	6.679,75
Muelleaje Equipo Alquilado													
Mercancía Recibida	34.413,19								34.413,19				
Reducción del 21%	(8.413,78)	(3.995,08)	(3.571,11)	(1.134,97)		19,55		267,83					
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	41.570,00	1.368,00	2.316,00	5.747,00	6.664,00	4.154,00	1.609,00	1.816,00	3.094,00	3.438,00	3.880,00	2.776,00	4.708,00
Materiales Suministros Lunches	235,00	60,00		(219,00)			394,00						
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	33.973,76	73,75	4.243,28	1.815,32	3.270,83	3.310,84	2.228,00	4.802,38	1.490,75	1.786,66	3.871,61	5.528,06	1.552,28
Grúa	11.970,00	100,00	1.450,00	5.100,00	1.150,00	400,00	50,00	1.150,00	900,00	400,00	400,00	450,00	420,00
Contaminación	457,34	57,34								200,00			200,00
Inspección Química	135,00	45,00			22,50		22,50		22,50			22,50	
Recargo Clave, Morosidad	16.017,33	1.106,53	267,50	30,45	1.800,35	219,57	168,21	259,91	319,54	130,43	1.346,55	233,99	10.134,30
Luz Eléctrica/Teléfono	9.338,25	42,00	1.285,25	957,00	621,75	788,75	392,00	766,75	873,50	760,25	770,25	956,25	1.119,50
Limpieza de muelles	2.321,25	105,00	650,25	65,00	390,00	155,00	45,00		175,00	255,00	126,00	280,00	75,00
Total	1.553.045,85	51.243,44	64.928,61	72.084,76	140.596,65	155.579,96	161.178,95	146.180,87	184.369,15	142.255,00	123.020,72	140.575,20	100.901,78

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte. Año 1995

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	13.495,20	686,40	511,20	343,20	691,20	1 845,60	1 560,00	1 351,20					
Fondeo y Dársenas	88.026,83	3 411,28	7 887,69	12 957,80	15 379,53	4 853,28	3 720,16	3 709,59	4 480,53	3 486,39	7 544,70	7 791,47	12 804,41
Estadia	297.461,82	9 316,75	17 160,62	24 243,84	27 016,74	36 794,07	23 804,38	31 238,66	36 529,65	27 313,61	590,22	23 132,94	40 320,34
Amarre/desamarre	400,00	20,00		20,00		100,00	80,00		20,00	60,00	20,00	80,00	
Agua	26.169,18	1 115,38	729,36	1 122,52	2 053,82	3 646,32	2 889,46	2 711,80	2 418,96	2 245,24	1 944,40	1 736,50	3 555,42
Practucaje	1.006,20	30,75		43,05		234,00	177,60	36,90	36,90	184,35	36,90	188,85	36,90
Lanchas A.P.N	2.375,00	25,00		75,00		250,00	250,00	25,00	75,00	675,00	50,00	325,00	625,00
Derechos Portuarios	352.440,78	18 273,85	8 205,21	7 430,41	15 815,79	52 135,84	42 473,42	33 590,94	40 221,73	29 372,13	32 207,01	37 053,13	35 661,32
Reducción del 18%													
Servicio a la Carga													
Muelleaje	231.334,22	8 530,72	5 834,00	2 388,65	16 341,13	47 789,69	36 682,51	23 840,60	24 430,74	17 204,30	14 782,11	13 736,05	19 773,72
Almacenaje (Carga de Export)	-												
Almacenaje Cont. Vacíos	2.400,00										2 400,00		
Concesiones													
Alquiler de Tanques	-												
Alquiler de Areas	433.919,67	36 659,22	38 571,05	38 649,26	36 578,45	32 779,60	43 318,37	38 730,29	37 963,03	38 731,37	47 607,66	44 331,37	48 680,03
Manejo de Combustible	92.659,32	5 431,84	3 774,87	395,51	1 346,53	13 418,15	9 445,67	11 064,94	9 852,32	9 060,04	7 679,37	7 551,54	13 638,54
Muelleaje Equipo Alquilado	-												
Mercancia Recibida	-												
Reducción del 21%	-												
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	51.223,45	1 474,45	2 080,00	3 848,00	8 452,00	6 821,00	4 055,00	5 223,00	2 974,00	3 528,00	4 102,00	3 264,00	5 402,00
Materiales Suministros Lunches	3.238,50	3 238,50											
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	55.099,90	4 040,99	1 928,93	8 559,47	4 538,57	3 501,04	5 507,50	1 882,86	11 517,32	3 769,00	2 827,73	1 672,15	5 354,34
Grúa	11.320,00	270,00	1 000,00	850,00	50,00	400,00	550,00	750,00	2 000,00	2 550,00	1 050,00	1 050,00	800,00
Contaminación	1.144,71	245,44					525,00		254,47		63,00		56,80
Inspección Química	22,50									22,50			
Recargo Clave, Morosidad	67 024,74	10 958,64	10 225,37	10 785,79	383,49	20 603,51	3 259,84	337,11	610,78	672,88	646,11	1 455,07	7 086,15
Luz Eléctrica/Teléfono	14 830,66	443,75	1 221,50	1 758,75	662,50	1 341,50	1 187,25	965,25	1 317,75	1 254,25	772,25	1 360,25	2 545,66
Limpieza de muelles	2.498,50		20,00	300,00	713,50	380,00	130,00	140,00	305,00	85,00	145,00	120,00	160,00
Total	1.748.091,18	104.172,96	99.149,80	113.771,25	130.023,25	226.893,60	179.616,16	155.598,14	176.577,78	141.421,26	125.658,86	145.933,12	197.955,03

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con Información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte: Año 1996

(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	15.307,20	633,60	520,80	300,00	650,40	1 910,40	1 543,20	1 694,40	1 732,80	1 555,20	1 615,20	1 274,40	1 876,80
Fondeo y Dársenas	98.247,53	5 087,69	9 620,94	14 950,23	22 371,03	2 952,40	4 414,27	4 987,47	4 490,66	4 866,51	8 317,32	6 040,04	10 148,97
Estadía	289.700,64	13 601,23	18 382,91	29 329,33	36 929,05	24 320,04	25 129,04	26 621,63	26 048,18	17 395,49	21 006,34	18 893,01	32 044,39
Amarre/desamarre	780,00		20,00	80,00	60,00	60,00	80,00	20,00	120,00	60,00	80,00	60,00	140,00
Agua	25.789,98	828,80	1 361,92	1 480,72	2 995,76	3 259,44	2 763,98	2 302,56	2 186,96	1 698,88	2 040,16	2 274,32	2 596,48
Practicaje	1 609,95		30,75	146,10	146,25	122,85	177,45	36,90	269,25	141,00	176,85	110,70	251,85
Lanchas A.P.N.	2.550,00		75,00	250,00	650,00	150,00	225,00	50,00	325,00	150,00	200,00	150,00	325,00
Derechos Portuarios	380.562,84	15 720,20	13 052,15	7 241,54	17 397,94	43 574,59	42 013,08	37 599,91	43 476,80	40 197,42	44 628,81	29 196,38	46 464,02
Reducción del 18%	-												
Servicio a la Carga													
Muelleaje	207.546,92	6 382,77	4 319,68	2 561,40	11 352,41	39 455,10	29 355,87	25 209,54	24 764,12	21 058,98	15 681,36	11 075,01	16 330,68
Almacenaje Cont. Vacíos	784,00											784,00	
Almacenaje Cont. Llenos	1.008,00										1 008,00		
Concesiones													
Alquiler de Areas	508.660,31	42 319,92	44 058,92	43 135,39	44 092,90	55 944,77	40 652,75	43 441,04	44 866,22	50 081,96	47 768,53	52 297,91	48 146,03
Manejo de Combustible	78.142,25	103,58	4 824,82	441,67	1 388,50	14 075,52	10 087,99	9 751,00	103,58	16 662,62	5 600,67	6 093,25	9 009,05
Mercancía Recibida	-												
Reducción del 21%	-												
Otros Ingresos													
Alquiler de Equipos	24.286,50	196,00	2 376,00	337,00	1 256,00	1 530,00	2 232,00	2 724,00	2 952,00	2 101,50	2 626,00	2 378,00	3 578,00
Materiales Suministros Lunches	52,00	52,00											
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	32.737,28	3 143,54	3 271,95	24 660,25	3 351,37	(15 698,62)	2 175,74	2 095,19	2 243,91	2 209,50	1 514,12	2 416,95	1 353,38
Grúa	14.350,00	450,00	1 650,00	800,00	8 400,00	50,00	750,00	350,00	550,00	100,00	150,00	1 000,00	100,00
Contaminación	1.283,47	250,00	400,00	200,00	400,00		33,47						
Inspección Química	22,50	22,50											
Recargo Clave, Morosidad	19.777,42	403,84	11 744,26	1 494,80	903,61	1 324,80	458,42	1 024,31	1 383,84	(95,61)	439,04	363,43	332,68
Luz Eléctrica	31.481,96	1 031,39	1 556,61	1 451,25	966,75	758,25	21 181,72	651,00	835,82	1 099,92	745,50	631,50	572,25
Limpieza de muelles	650,00	80,00	85,00	(115,00)		50,00	125,00	25,00	100,00	75,00	100,00	50,00	75,00
Teléfono	2.401,21			574,90	422,35	393,80	117,21	250,37	177,15	112,58	66,85	123,00	163,00
Basura	1.857,00			620,00	265,00	400,00	82,00	120,00	60,00	40,00	40,00	70,00	160,00
Total	1.739.588,96	90.307,06	117.351,71	129.939,58	153.999,32	174.633,34	183.598,19	158.954,32	156.686,29	159.510,95	153.804,75	135.281,90	173.667,58

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Vacamonte: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	8.628,60	910,20	614,40	544,80	1.075,20	1.826,40	1.442,40	2.215,20
Fondeo y Dársenas	58.459,05	5.581,07	7.406,99	14.794,12	13.522,19	8.317,80	3.066,93	5.769,95
Estadia	157.258,05	11.203,90	15.277,68	17.756,75	30.958,70	28.791,78	18.438,74	34.830,50
Amarre/desamarre	400,00		60,00	40,00	120,00	60,00	40,00	80,00
Agua	12.955,46	983,36	1.257,76	760,16	2.477,70	2.638,96	1.780,96	3.056,56
Practicaje	1.063,19		98,40	79,80	208,95	115,50	412,94	147,60
Lanchas A.P.N.	1.375,00		200,00	100,00	300,00	450,00	125,00	200,00
Derechos Portuarios	202.423,09	18.541,33	14.218,89	14.890,59	25.665,30	46.001,21	29.238,29	53.867,48
Servicio a la Carga								
Muellaje	118.593,46	9.178,61	4.943,17	2.300,47	14.208,24	31.274,11	20.852,29	35.836,57
Concesiones								
Alquiler de Tanques	-							
Alquiler de Areas	340.988,78	49.728,18	50.267,80	45.772,22	45.127,14	45.972,43	55.753,96	48.367,05
Manejo de Combustible	28.360,33	78,58	4.411,87	900,90	1.534,88	12.567,46	8.485,45	381,19
Otros Ingresos								
Alquiler de Equipos	27.773,00	1.026,00	4.742,00	4.692,00	8.224,00	3.532,00	2.207,00	3.350,00
Zarpe, Multas, Recargos, Otros	18.840,79	2.195,30	2.405,24	2.139,43	4.721,47	2.770,66	2.239,60	2.369,09
Grúa	1.100,00		200,00	150,00	650,00	50,00	50,00	
Contaminación	600,00					200,00		400,00
Inspección Química	45,00		22,50	22,50				
Recargo Clave, Morosidad	3.883,96	339,37	200,52	400,91	1.091,88	924,41	649,87	277,00
Luz Eléctrica/Teléfono	5.905,07	511,25	840,50	950,25	932,48	598,25	810,25	1.262,09
Limpieza de muelles	325,00		25,00	50,00	75,00	50,00	25,00	100,00
Basura	720,00	60,00	220,00	40,00	240,00	20,00	20,00	120,00
Teléfono	665,10	87,10	47,00	62,00	67,00	102,00	144,00	156,00
50% Gasto de Administración	300,00					100,00		200,00
Total	990.662,93	100.424,25	107.459,72	106.446,90	151.200,13	186.362,97	145.782,68	192.986,28

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos mensuales generados por servicios prestados en el Puerto de Menzabe: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	-							
Practicaje	-							
Remolcadores	-							
Fondeo	-							
Estadía	-							
Agua	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	-							
Servicio a la Carga								
Muellaje	2.208,67					109,25	757,45	1.341,97
Manipulación	-							
Almacenaje	-							
Amarre/desamarre	-							
Estiba/Desestiba	-							
Otros Ingresos								
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Zarpe	18,25					0,75	7,25	10,25
Total Facturado	2.226,92	-	-	-	-	110,00	764,70	1.352,22
Total Recaudado en Puerto	2.226,92					110,00	764,70	1.352,22
Pago en Oficina Central	-							
Diferencia	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente:

Preparado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Juan Díaz: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	633,13							633,13
Practicaje	-							
Remolcadores	-							
Fondeo	429,79							429,79
Estadia	6,00							6,00
Agua	-							
Derechos Portuarios	-							
Concesiones								
Astilleros Juan D.	335,02							335,02
Universal Plywood Inc.	115,76							115,76
Concesión Xemax, S.A.	200,00							200,00
Agregados Atlántico y Pacífico	105,00							105,00
Jenking Góndola	200,00							200,00
Concreto, S.A.	150,00							150,00
Aroma de Const. Yung Chong	100,00							100,00
Const. Y Equipo Pesado Rivera	250,00							250,00
Azul Pacífico S.A.	250,00							250,00
Río San José	27,25							27,25
Linda Flor	111,02							111,02
Río Mamoni	94,25							94,25
Universal de Plywood	391,50							391,50
Tito III	72,94							72,94
Otros Ingresos								
Electricidad	-							
Limpeza de muelles	-							
Muellaje	225,29							225,29
Zarpe	24,50							24,50
Total Facturado	3.398,72	-	-	-	-	-	-	3.398,72
Total Recaudado en Puerto	37,00							37,00
Pago en Oficina Central	-							
Diferencia	(3.361,72)	-	-	-	-	-	-	(3.361,72)

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coquira: Año 1995
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	79,65	47,10								18,75	2,40	11,40	
Fondeo y Dársenas	251,47									240,67	10,80		
Estadía	77,22									68,22			9,00
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	454,90									439,90	3,00	6,00	6,00
Servicio a la Carga													
Muelleaje	1.244,36									454,51	247,20	263,25	279,40
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	-												
Concesiones													
Alquiler de Areas	588,20									588,20			
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Servicios													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	-												
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	37,00									37,00			
Limpieza de muelles	-												
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	2 732,80	47,10								1 847,25	263,40	280,65	294,40

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coquira: Año 1996
(en Balboas B.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
Servicio a las Naves													
Faros y Boyas	18,00					18,00							
Fondeo y Dársenas	330,00	24,00		33,00	51,00		27,00	24,00	30,00	75,00	42,00		24,00
Estadia	126,00	6,00	60,00	12,00		12,00		6,00				30,00	
Amarre/desamarre	-												
Agua	-												
Nave Ded. Al Traf. De Cabotaje	-												
Practicaje	-												
Servicio de Lanchas	-												
Derechos Portuarios	131,46	18,00	3,00	18,00	6,00	12,82	6,00	12,82	18,82	15,00	9,00	6,00	6,00
Man. De Comb Nave al Tráfico Int.	-												
Servicio a la Carga													
Muelleaje	3.441,29	472,00	196,25	198,35	934,90	376,10	31,36	234,60	364,96	213,53	132,00	88,00	199,24
Estiba/Desestiba	-												
Almacenaje	287,25	7,00	57,00	39,50	23,00	3,00	94,50	22,50	32,00		2,50		6,25
Concesiones													
Alquiler de Areas	-												
Manejo de Combustible	-												
Servicio de Transporte Marítimo	-												
Tazas y Derechos Portuarios	-												
Otros Ingresos													
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	220,25	38,50	10,25	1,50	105,50	1,00	0,50	26,00	1,50	8,75	25,75	0,50	0,50
Grúa	-												
Recargo Clave, Morosidad	-												
Luz Eléctrica/Teléfono	6,70	6,70											
Limpieza de muelles	-												
Teléfono	20,15								20,15				
Alquiler de Equipos	-												
Alquiler de Tanques	-												
50% Gasto Administrativo	-												
Total	4.581,10	572,20	326,50	302,35	1 120,40	422,92	159,36	325,92	467,43	312,28	211,25	124,50	235,99

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Ingresos generados por servicios prestados en el Puerto de Coquira: Año 1997
(en Balboas B/.)

Cargos Facturados	Total	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio
Servicio a las Naves								
Faros y Boyas	-							
Fondeo	585,00	75,00	48,00	105,00	63,00	60,00	93,00	141,00
Estadía	6,00			6,00				
Amarre/desamarre	-							
Agua	-							
Practicaje	-							
Servicio de Lanchas	-							
Derechos Portuarios	132,00	12,00	12,00	30,00	21,00	15,00	27,00	15,00
Servicio a la Carga								
Muellaje	529,30	87,00	45,00	96,30	60,00	6,00	75,00	160,00
Estiba/Desestiba	-							
Almacenaje	-							
Concesiones								
Concesión (Petro Hielo)	846,00						846,00	
Otros Ingresos								
Zarpe, Multas, Folletos, Otros	11,00	1,00	1,00	2,50	1,75	1,25	2,25	1,25
Electricidad	-							
Limpeza de muelles	-							
Alquiler de Equipos	-							
Teléfono	-							
Uso del Corral	262,00	69,50	2,00	20,50		102,00	26,00	42,00
Multa	10,00							10,00
Total Facturado	2.381,30	244,50	108,00	260,30	145,75	184,25	1.069,25	369,25
Total Recaudado en Puerto	2.381,30	244,50	108,00	260,30	145,75	184,25	1.069,25	369,25
Pago en Oficina Central	-							
Diferencia	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

ANEXO IV

**MOVIMIENTO DE CARGA REGISTRADO EN LOS DISTINTOS PUERTOS
QUE INTEGRAN EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL. PUERTOS
MENORES.**

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Aguadulce
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	101,576	56,159	45,417	93,618	44,299	49,319	90,081	35,355	54,726
Azúcar	54,153	54,153		37,676	37,676		31,173	31,173	
Fertilizante	27,572		27,572	24,633	-	24,633	48,173		48,173
Melaza	2,006	2,006		6,623	6,623		4,182	4,182	-
Trigo	-			8,525	-	8,525	-		
Urea	17,845		17,845	16,161	-	16,161	-		
General	20,502	2,965	17,537	18,199	884	17,315	17,609	6,551	11,058
Azúcar	14,065		14,065	10,740		10,740	6,541	6,541	
Cal Hidratada	-			-			400		400
Fertilizantes	3,461		3,461	5,208		5,208	7,560		7,560
Mercancías Varias	1,919	1,919		884	884		10	10	
Desperdicios de Papel	590	590		-			-		
Fungicidas	10		10	-			-		
Ganado	450	450		-			-		
Insecticidas	1		1	-			-		
Postes y Crucetas	-			-			3,098		3,098
Urea	-			1,367		1,367	-		
Total	122,078	59,124	62,954	111,817	45,183	66,634	107,690	41,906	65,784

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Aguadulce
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	92,076	31,640	60,436	86,575	24,273	62,302	84,588	24,884	59,704
Azúcar	31,640	31,640		24,273	24,273		24,844	24,844	
Fertilizante	29,992		29,992	32,173		32,173	37,583		37,583
Soya	-		-	1,210		1,210			
Trigo	7,618		7,618	4,198		4,198			
Urea	22,826		22,826	24,721		24,721	22,103		22,103
Pescado	-			-			18		18
General	6,347	6,342	5	22,109	14,077	8,032	9,175	8,542	633
Almejas	3		3	-			-		
Azúcar	6,306	6,306		17,908	12,901	5,007	6,529	6,529	
Crucetas y Postes Creos	-			992		992			
Madera y Postes	-			1,655		1,655			
Mercancía Seca	36	36		99	99				
Postes Creosotados	-			378		378			
Caldera y Respuestos	-			-			250	250	
Piedra Caliza	-			-			133		133
Rollos de felpa	1		1						
Chatarra	-			1,077	1,077		2,060	1,560	500
Equipo Industrial	1		1	-			203	203	
Total	98,423	37,982	60,441	108,684	38,350	70,334	93,763	33,426	60,337

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Almirante
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	18,578			19,126	-	19,126	17,939	-	17,939
Contenedorizada									
General	528,992			452,356	409,025	43,331	496,155	442,199	53,956
Total	547,570	477,824	69,746	471,482	409,025	62,457	514,094	442,199	71,895

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	18,583	-	18,583	17,229	-	17,229	-		
Pasajeros							98,659	48,015	50,644
General	431,817	398,189	33,628	473,384	427,700	45,684	464,648	409,590	55,058
Total	450,400	398,189	52,211	490,613	427,700	62,913	563,307	457,605	105,702

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	20,241		20,241
Contenedorizada			
General	539,991	444,102	95,889
Total	560,232	444,102	116,130

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Armuelles
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	6,949	-	6,949	9,212	-	9,212	2,368	-	2,368
Contenedorizada	-			-			-		
General	505,263	454,093	51,170	518,033	471,942	46,091	421,487	393,552	27,935
Total	512,212	454,093	58,119	527,245	471,942	55,303	423,855	393,552	30,303

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	4,227	-	4,227	2,582	-	2,582	8,149	-	8,149
Contenedorizada	-			-			-		
General	429,809	402,520	27,289	418,625	398,927	19,698	368,056	353,625	14,431
Total	434,036	402,520	31,516	421,207	398,927	22,280	376,205	353,625	22,580

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	2,732		2,732
Contenedorizada			
General	287,867	275,836	12,031
Total	290,599	275,836	14,763

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Bahía Las Minas
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	15,644	-	15,644	-	-	-	-	-	-
Contenedorizada	256,330	67,723	188,607	216,595	55,815	160,780	214,110	53,857	160,253
General	21,394	2,974	18,420	52,724	10,085	42,639	63,748	5,621	58,127
Total	293,368	70,697	222,671	269,319	65,900	203,419	277,858	59,478	218,380

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	-	-	-	-			503	-	503
Contenedorizada	199,821	58,265	141,556	213,518	50,408	163,110	155,382	45,081	110,301
General	63,527	8,529	54,998	67,468	16,922	50,546	47,982	6,696	41,286
Total	263,348	66,794	196,554	280,986	67,330	213,656	203,867	51,777	152,090

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
Contenedorizada	143,806	40,431	103,375
General	7,218	1,205	6,013
Total	151,024	41,636	109,388

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Bocas Del Toro
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	409	-	409	308	-	308	649	-	649
Contenedorizada	-			-			-		
General	750	102	648	978	172	806	715	128	587
Total	1,159	102	1,057	1,286	172	1,114	1,364	128	1,236

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	380	-	380	419	-	419	43	-	43
Contenedorizada	-			-			-		
General	1,751	386	1,365	17,452	478	16,974	3,211	212	2,999
Total	2,131	386	1,745	17,871	478	17,393	3,254	212	3,042

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	24		24
Contenedorizada			
General	4,365		4,365
Total	4,389		4,389

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Coco Solo
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	217	217	-	295	295	-	708	708	-
Contenedorizada	7,686	7,291	395	35,705	8,852	26,853	182,883	31,553	151,330
General	79,487	58,931	20,556	90,275	79,121	11,154	112,465	88,838	23,627
Total	87,390	66,439	20,951	126,275	88,268	38,007	296,056	121,099	174,957

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	293	293	-	331	331	-	109	109	-
Contenedorizada	200,979	37,646	163,333	239,617	58,409	181,208	291,421	67,017	224,404
General	133,405	104,240	29,165	137,509	126,507	11,002	114,679	94,086	20,593
Total	334,677	142,179	192,498	377,457	185,247	192,210	406,209	161,212	244,997

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	50	50	
Contenedorizada	142,634	28,558	114,076
General	101,725	87,168	14,557
Total	244,409	115,776	128,633

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Chiriquí Grande
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel									
Contenedorizada									
General	-			78,101			85,834		
Total	-	-	-	78,101	-	-	85,834	-	-

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel									
Contenedorizada									
General	90,952			90,167	45,990	44,177	97,209	49,631	47,578
Total	90,952	-	-	90,167	45,990	44,177	97,209	49,631	47,578

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
Contenedorizada			
General	117,404	58,513	58,891
Total	117,404	58,513	58,891

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Chiriquí Grande
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel									
Contenedorizada									
General				78,101			85,834		
Total	-	-	-	78,101	-	-	85,834	-	-

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel									
Contenedorizada									
General	90,952			90,167	45,990	44,177	97,209	49,631	47,578
Total	90,952	-	-	90,167	45,990	44,177	97,209	49,631	47,578

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
Contenedorizada			
General	117,404	58,513	58,891
Total	117,404	58,513	58,891

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de La Palma
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	-			-			524		
Contenedorizada									
General	66,298			57,171			54,902		
Total	66,298	-	-	57,171	-	-	55,426	-	-

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	638			717			610		
Contenedorizada									
General	61,912			50,530			89,243		
Total	62,550	-	-	51,247	-	-	89,853	-	-

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	938		938
Contenedorizada			
General	72,792	70,067	2,725
Total	73,730	70,067	3,663

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

Movimiento de Carga Registrado en el Puerto Panamá (Muelle Fiscal)
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	-			-			1,200		
Contenedorizada									
General	18,837	8,262	10,575	20,559	8,777	11,782	18,968		
Total	18,837	8,262	10,575	20,559	8,777	11,782	20,168	-	-

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	673			59			-		
Contenedorizada									
General	17,884			21,862			21,647	11,770	9,877
Total	18,557	-	-	21,921	-	-	21,647	11,770	9,877

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
Contenedorizada			
General	16,913	8,692	8,221
Total	16,913	8,692	8,221

Fuente:
Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en Puerto Mutis
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
Camarón	92		92	130		130	92	-	92
Otras Especies	243		243	292		292	173		173
Otras Mercaderías	1,043	113	930	2,004	139	1,865	2,447	438	2,009
Total	1,378	113	1,265	2,426	139	2,287	2,712	438	2,274

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
Camarón	62		62	81		81	82		82
Otras Especies	186		186	169		169	137		137
Otras Mercaderías	2,758	501	2,257	1,720	18	1,702	-		
Total	3,006	501	2,505	1,970	18	1,952	219	-	219

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
ContenedORIZADA			
General	188		188
Total	188	0	188

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Pedregal
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	23,600	16,004	7,596	19,910	16,062	3,848	28,862	28,862	
Contenedorizada				-			-		
General	3,850	3,850		3,515		3,515	409		409
Total	27,450	19,854	7,596	23,425	16,062	7,363	29,271	28,862	409

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	27,720	16,265	11,455	29,172	18,587	10,585	30,455	15,228	15,227
Contenedorizada	-			-			-		
General	14,539		14,539	3,158		3,158	1,431		1,431
Total	42,259	16,265	25,994	32,330	18,587	13,743	31,886	15,228	16,658

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel	34,681	17,345	17,336
Contenedorizada			
General	6,371	600	5,771
Total	41,052	17,945	23,107

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Vacamonte
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1990			1991			1992		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
Atún	29,604	12,905	16,699	28,589	12,271	16,318	5,947	2,698	3,249
Camarón	3,891		3,891	6,266		6,266	3,562		3,562
Otras Especies	608		608	542	3	539	730		730
Otras Mercaderías	2,398	2,398		5,262	3,665	1,597	8,912	5,082	3,830
Total	36,501	15,303	21,198	40,659	15,939	24,720	19,151	7,780	11,371

Estructura de la Carga	1993			1994			1995		
	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque	Total	Embarque	Desembarque
Atún	6,408	2,272	4,136	859	859		1		1
Camarón	4,253		4,253	4,202		4,202	6,496		6,496
Otras Especies	752		752	1,425		1,425	715		715
Otras Mercaderías	7,468	6,325	1,143	4,951	4,935	16	6,390	6,390	
Total	18,881	8,597	10,284	11,437	5,794	5,643	13,602	6,390	7,212

Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque
A Granel			
Contenedorizada			
General	22,084	4,646	17,438
Total	22,084	4,646	17,438

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de Carga Registrado en el Puerto de Coquira
según Operación y Estructura de la Carga
(en Toneladas Métricas)**

Estructura de la Carga	1995			Estructura de la Carga	1996		
	Total	Embarque	Desembarque		Total	Embarque	Desembarque
A Granel	544	15	529	A Granel			
Contenedorizada				Contenedorizada			
General	590	558	32	General	22,084	4,646	17,438
Total	1,134	573	561	Total	22,084	4,646	17,438

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con información suministrada
por la Autoridad Portuaria Nacional.**

ANEXO V

**MOVIMIENTO DE NAVES REGISTRADO EN LOS DISTINTOS PUERTOS QUE
INTÉGRAN EL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL. PUERTOS MENORES.**

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Bahía Las Minas
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Barcaza		41	38	43		42	
Camaronero						6	
Granelero Sólido	2	5	3				
Mixto	4	17	11	11	26	28	
Petrolero			1				
Porta-Contenedor			7	1			
Remolcador		43	38	45		40	
Ró-Ró	146	101	122	123	113	53	
Otros	68				90		
Total	220	207	220	223	229	169	178

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques atendidos en el
Puerto de Bahía Las Minas (Carga Seca). Años: 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	7,068	6,000	6,374	6,067	4,641	5,703
T.R.N. Promedio			4,810	4,635	3,360	4,014
Eslora Promedio (metros)	128	119	136	125	137	114
Manga Promedio (metros)	24	21	24	23	28	22
Calado Promedio al Llegar (pies)	17	17	16	16	14	14
Calado Promedio al Salir (pies)			16	16	14	10

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto Panamá (Muelle Fiscal)
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Comercio Exterior	44	43	28	21	21	11	7
Cabotaje	414	420	1,446	1,527	1,451	1,656	1,442
Total	458	463	1,474	1,548	1,472	1,667	1,449

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Panamá (Muelle Fiscal): Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio					67	91
T.R.N. Promedio	71	66	62	53	59	62
Eslora Promedio (metros)	20	20	13	18	17	21
Manga Promedio (metros)						6

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Pedregal
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Camaronero	256	232	261	270	279	153	
Granelero Líquido		10	11	17			
Granelero Sólido	16	1			22	21	
Total	272	243	272	287	301	174	623

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Pedregal: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991		1992		1993		1994		1995	
		Comercio Exterior	Cabotaje Camaroneras	Comercio Exterior	Cabotaje Camaroneras	Comercio Exterior	Cabotaje Camaroneras	Comercio Exterior	Cabotaje Camaroneras	Comercio Exterior	Cabotaje Camaroneras
T.R.B. Promedio	1,377	1,589	62	1,582	55	1,498	62	1,311	60	1,071	71
T.R.N. Promedio										740	
Eslora Promedio (metros)	68	65	20	71	18	64	22	198	20	52	27
Manga Promedio (metros)	14	15		15	N.D	15	N.D	44		13	
Calado Promedio al Llegar (pies)	10	10	8	11	8	10	9	9	9	9	7
Calado Promedio al Salir (pies)	11	11	3	9	3	10	4	9	5	8	5

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Bocas Del Toro
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Comercio Exterior		3	2	5	5	12	3
Cabotaje	67	99	62	76	119	184	261
Total	67	102	64	81	124	196	264

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Bocas Del Toro: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio						
T.R.N. Promedio	169	114	101	105	133	674
Eslora Promedio (metros)	28	24	23	21	27	44
Manga Promedio (metros)						
Calado Promedio al Llegar (pies)	8	7	7	7	7	5
Calado Promedio al Salir (pies)	8	6	7	7	5	4

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto Mutis
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Camaroneras	157	116	139	87	81	82	
Motor Centro	298	259	213	183	133	54	
Motor Fuera de Borda	1,148	1,511	960	1,066	703	632	
Total	1,603	1,886	1,312	1,336	917	768	1,000

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Mutis: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio						
T.R.N. Promedio	30	30	37	28	36	16
Eslora Promedio (metros)	15	15	16	11	14	4
Manga Promedio (metros)						
Calado Promedio al Llegar (pies)						
Calado Promedio al Salir (pies)						

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de buques registrado en el Puerto La Palma
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Movieron Carga	515	578	547	580	509	561	440
Otros	89	83	91	90	94	122	104
Total	604	661	638	670	603	683	544

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de La Palma: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	88	79	67	72	85	78
Eslora Promedio (metros)	19	20	17	22	21	18
Calado Promedio al Llegar (pies)	4	5	5	5	5	4
Calado Promedio al Salir (pies)	7	8	7	7	9	5

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Coco Solo
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Comercio Exterior	822	907	1,221	1,249	1,365	1,161	898
Cabotaje	219	194	211	205	225	161	171
Total	1,041	1,101	1,432	1,454	1,590	1,322	1,069

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Coco Solo: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991		1992		1993		1994		1995	
		Comercio		Comercio		Comercio		Comercio		Comercio	
		Exterior	Cabotaje	Exterior	Cabotaje	Exterior	Cabotaje	Exterior	Cabotaje	Exterior	Cabotaje
T.R.B. Promedio	234	362	111	630	107	668	78	1,098	89	1,944	91
T.R.N. Promedio						426	56	591	63	986	64
Eslora Promedio (metros)	40	44	26	49	22	44	17	52	19	60	20
Calado Promedio al Llegar (pies)		3	3	14	10	14	10	5	3	6	4
Calado Promedio al Salir (pies)		4	4	17	14	17	17	5	5	5	5

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Aguadulce
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Camaronero	3	5	2	9	15	22	
Granelero Líquido	1	3	2				
Granelero Sólido	52	43	45	50	59	50	
Mixto	116	54	4	2	4		
Petrolero				1			
Otros				1	6	9	
Total	172	105	53	63	84	81	119

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Aguadulce: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	539	698	1,424	1,231	964	236
T.R.N. Promedio					700	161
Eslora Promedio (metros)	114	127	193	178	147	34
Manga Promedio (metros)	27	32	45	42	36	9
Calado Promedio al Llegar (pies)	8	9	13	12	11	3
Calado Promedio al Salir (pies)	9	10	14	11	9	3

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Almirante
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Frigorífico	164	138	130	128	18	109	
Mixto	241	94	66	50	37	28	
Pasajero							
Petrolero	4	1	11	14	16	12	
Ro-Ro					116		
Otros				7	2		
Total	409	233	207	199	189	149	889

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques de Comercio Exterior Atendidas
en el Puerto de Almirante: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992			1993				1994					1995		
			Mixto	Petrolero	Frigorífico	Mixto	Petrolero	Frigorífico	Otros	Frigorífico	Mixto	Petrolero	Ro-Ro	Otros	Frigorífico	Mixto	Petrolero
T.R.B. Promedio	8,649	8,358	1,555	7,465	9,876	930	13,605	10,325	141	12,139	217	12,688	1,441	21	9,639	2,470	12,252
T.R.N. Promedio			953	6,129	5,066	555	7,797	5,463	66	5,625	128	7,207	850	18	4,034	1,276	5,863
Eslera Promedio (metros)			61	110	159	51	143	160	16	159	35	141	70	7	130	104	136
Manga Promedio (metros)										26	7	24	12		28	16	23
Calado Promedio al Llegar (pies)	6	20	11	22	21	10	23	26	3	7	2	7	4	1	6	6	10
Calado Promedio al Salir (pies)	7	23	10	18	24	10	23	23	3	7	2	6	3	1	6	5	6

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Amuelles
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Atunero	7	1		8	1	4	
Camaronero	2	1	2	15	3	17	
Frigorífico	149	160	118	130	127	104	
Granelero Líquido			1	1	3	2	
Granelero Sólido		2			1		
Mixto	10	1					
Petrolero	2			2		1	
Otros	7	16	20	58	36	28	
Total	177	181	141	214	171	156	116

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Atendidos
en el Puerto de Amuelles. Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	8,012	8,594	8,406	6,728	7,865	8,309
T.R.N. Promedio					4,277	4,373
Eslora Promedio (metros)	138	142	135	108	126	118
Manga Promedio (metros)	20	20	20	17	19	18
Calado Promedio al Llegar (pies)	21	20	19	16	17	17
Calado Promedio al Salir (pies)	22	22	19	16	17	18

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Vacamonte
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Atunero	40	39	32	36	4	5	
Camaronero	3,574	3,723	3,108	3,092	2,852	3,234	
Frigorífico	12	9	2	4	1	1	
Granelero Sólido		1	4	3	1		
Mixto		1	2	1	1	1	
Pasajero						4	
Otros	4	80	137	167	184	193	
Total	3,630	3,853	3,285	3,303	3,043	3,438	3,800

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques de Cabotaje Registrados
en el Puerto de Vacamonte: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	86	91	101	85	88	91
T.R.N. Promedio	58	59	62	56	57	61
Eslora Promedio (metros)	20	20	20	20	20	20
Manga Promedio (metros)	6	6	6	6	6	6
Calado Promedio (pies)	8	8	8	8	8	7

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.**

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Chiriquí Grande
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996(P)
Pasajero							
Petrolero	179	188	164	77	80	49	
Otros							
Total	179	188	164	77	80	49	754

(P) Cifras preliminares

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Chiriquí Grande: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	40,209	33,178	29,957	32,863	29,017	36,857
T.R.N. Promedio		28,627	22,598	20,871	21,241	25,172
Eslora Promedio (metros)	254	242	238	234	229	229
Manga Promedio (metros)	32	33	32	33	31	34
Calado Promedio al Llegar (pies)	27	25	25	24	23	25
Calado Promedio al Salir (pies)	42	42	38	40	29	40

Fuente:

Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.

**Movimiento de buques registrado en el Puerto de Charco Azul
según Tipo: Años 1990 - 1995**

Tipo de Buque	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Petrolero	62	64	50	32	33	71
Total	62	64	50	32	33	71

**Características Generales de los Buques Registrados
en el Puerto de Charco Azul: Años 1990 - 1995**

Características Generales	1990	1991	1992	1993	1994	1995
T.R.B. Promedio	101,493	94,829	87,394	71,253	72,506	45,218
T.R.N. Promedio		80,178	73,052	56,246	57,777	27,494
Eslora Promedio (metros)	310	306	292	269	267	339
Manga Promedio (metros)	51	50	49	46	46	60
Calado Promedio al Llegar (pies)	63	62	61	57	52	29
Calado Promedio al Salir (pies)	30	29	29	31	31	19

Fuente:

**Elaborado por Eyra Mercedes Ng Schouwe con datos suministrados por la
Autoridad Portuaria Nacional.**